

Mario Hébert

Économiste principal et
1^{er} responsable du développement durable

***Recommencer à rêver, pour
retrouver le goût de l'avenir***

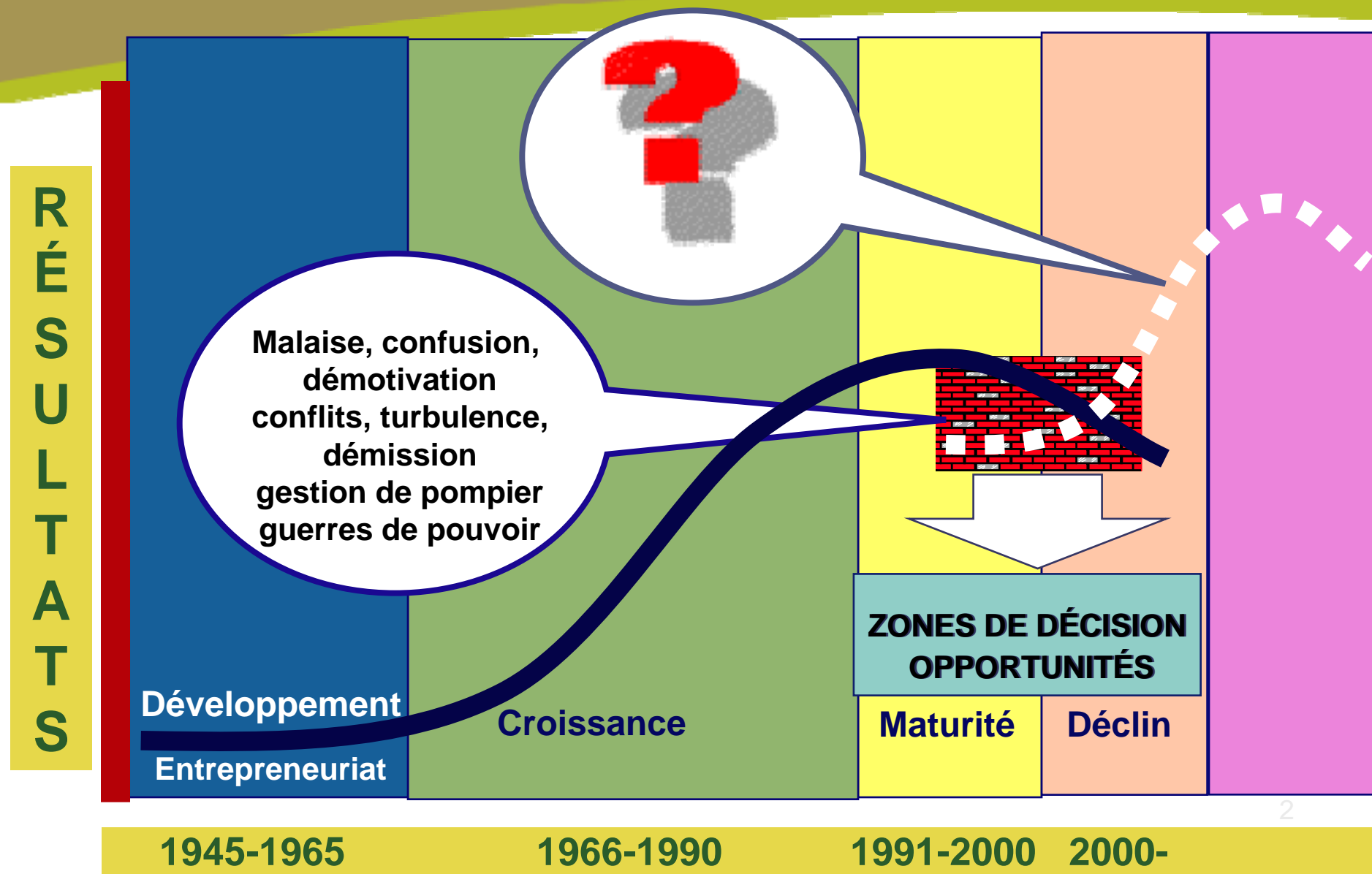
AGA du CRAAQ, Lévis, le 18 octobre 2007

DÉVELOPPEMENT DURABLE - ÉCONOMIE

La Coop
FÉDÉRÉE



Cycles de développement des organisations, des produits et services





Ouvrir les yeux

1. L'agriculture familiale se questionne

- ✓ France, Irlande, Suisse, Norvège, Australie

2. La mondialisation change la donne

- ✓ Sur les politiques agricoles
- ✓ Sur l'échiquier mondial
- ✓ Sur les citoyens

3. L'agriculture a un problème d'image

- ✓ Citoyen: agriculture = pollution, odeur...
- ✓ Consommateur: qualité, traçabilité, etc.
- ✓ Politique: faiblesse de la représentativité agricole
- ✓ Intelligentsia: marché vs réglementation

Que faire devant le mur?

1. Refuser de le voir.
2. Accepter de voir le mur, mais décider d'accélérer pour le défoncer et poursuivre notre route comme si...
3. Continuer vers le mur, mais freiner un peu (petits changements pour que ça fasse moins mal quand on le frappera).
4. Les deux mains sur le volant, amorcer un virage pour contourner le mur.

Plan de contournement

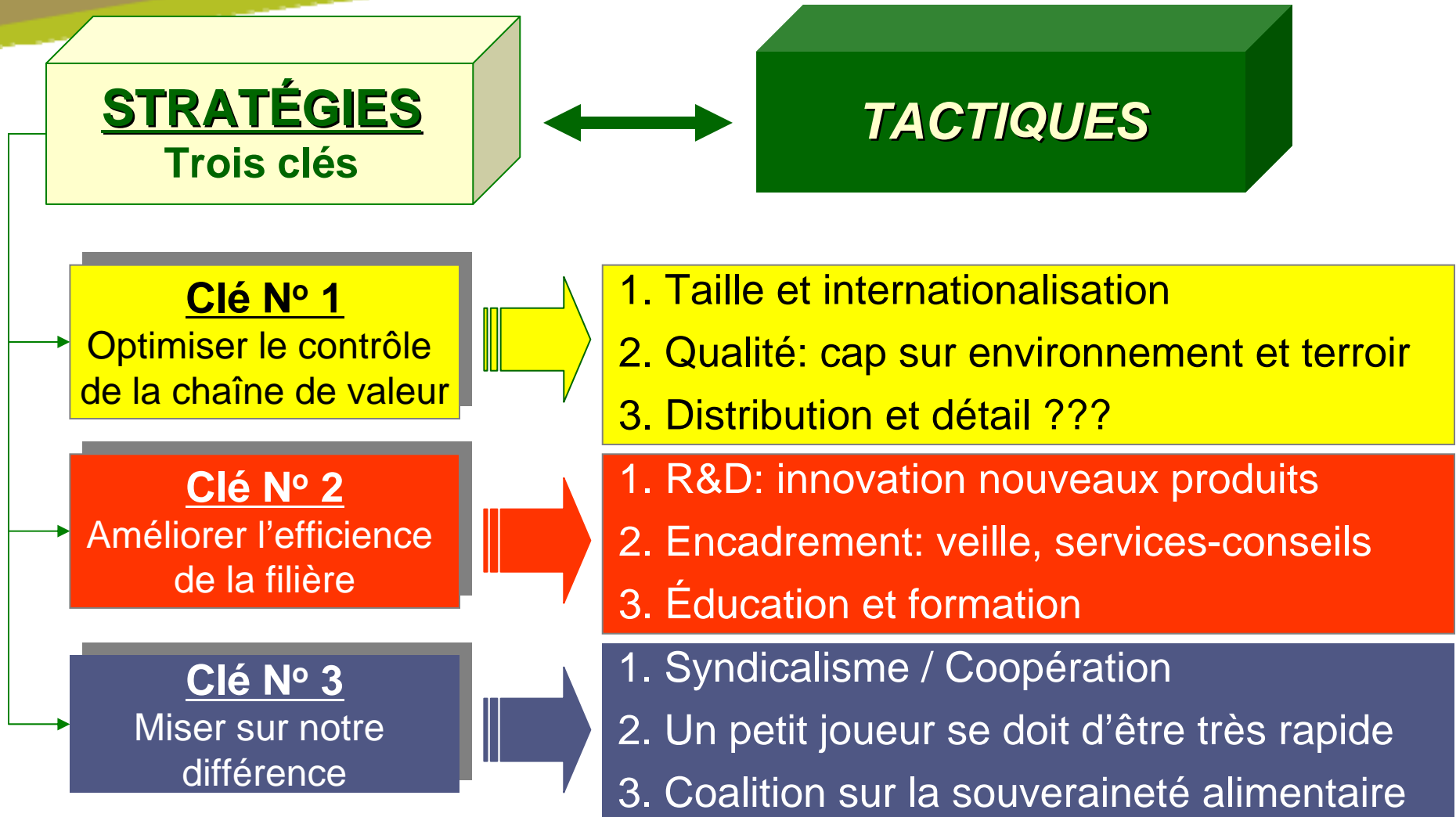
Une démarche en trois temps

1. Changer nos pratiques pour vrai
 - ✓ Sortir des marchés de masse
 - ✓ Prendre le virage du développement durable
2. Être transparent, ouvert et franc
3. Expliquerⁿ ...ce que nous faisons, jusqu'à écoeurement

Un nouveau projet agricole



Un nouveau projet agricole



Conclusion

10 clés pour recommencer à rêver

1. **Reconnaître l'existence d'un mur**
2. **Reconnaître ses principales composantes**
3. **Reconnaître que nous évoluons dans un nouveau monde**
4. **Prendre le virage du développement durable et en faire l'élément central de notre projet agricole**
5. **Investir dans le moyen et le long terme**
 - R&D
 - Encadrement scientifique et technique
 - Éducation et formation

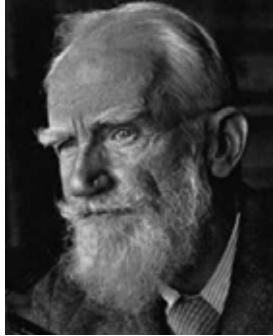
Conclusion

10 clés pour recommencer à rêver...

6. Répondre aux demandes des consommateurs
7. S'ajuster rapidement aux changements
8. Reprendre contact avec les citoyens
9. Réapprendre à se faire confiance pour recommencer à travailler ensemble
10. Passer des idées aux actions

Bâtissons l'avenir

Pourquoi pas... avec un brin d'imagination!

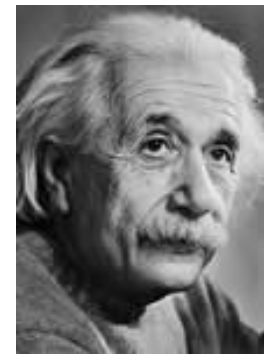


George Bernard Shaw
1856-1950

*Vous voyez les choses et vous demandez «**pourquoi?**». Mais je rêve de choses qui n'existent **pas** encore; et je demande «**pourquoi pas?**».*

La folie est de toujours se comporter de la même manière et de s'attendre à un résultat différent...

*L' **imagination** est plus importante que le savoir.*



Albert Einstein
1879-1955 ¹⁰

Merci

DÉVELOPPEMENT DURABLE - ÉCONOMIE

La Coop
FÉDÉRÉE

The logo for La Coop Fédérée features the text "La Coop" in a large, bold, sans-serif font, with "FÉDÉRÉE" in a smaller font below it. Underneath the text are three horizontal wavy lines of varying lengths, suggesting a stylized landscape or water.