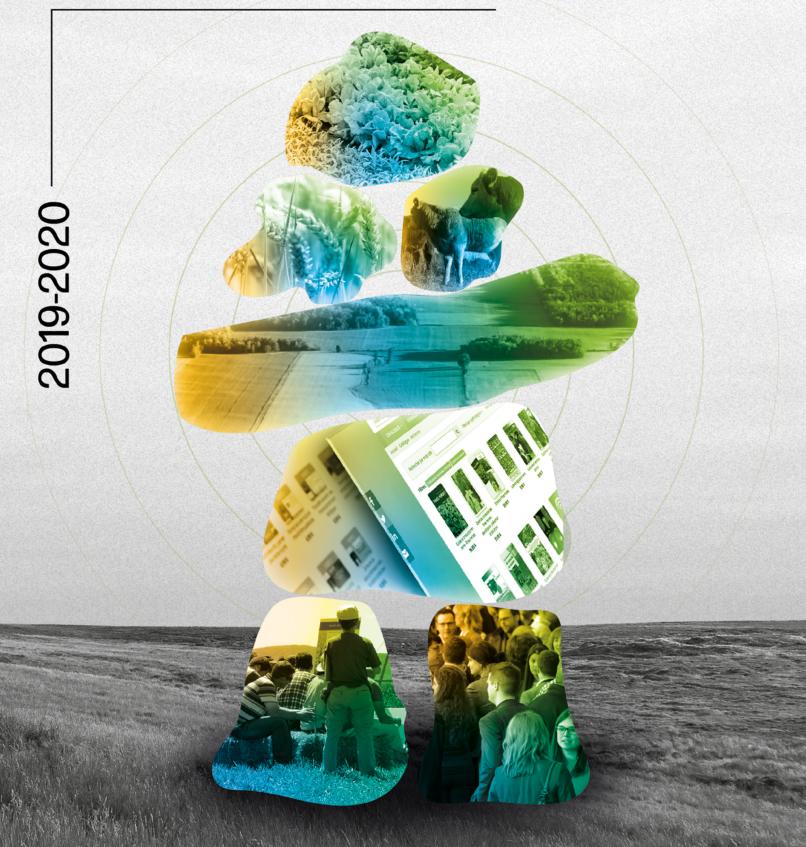
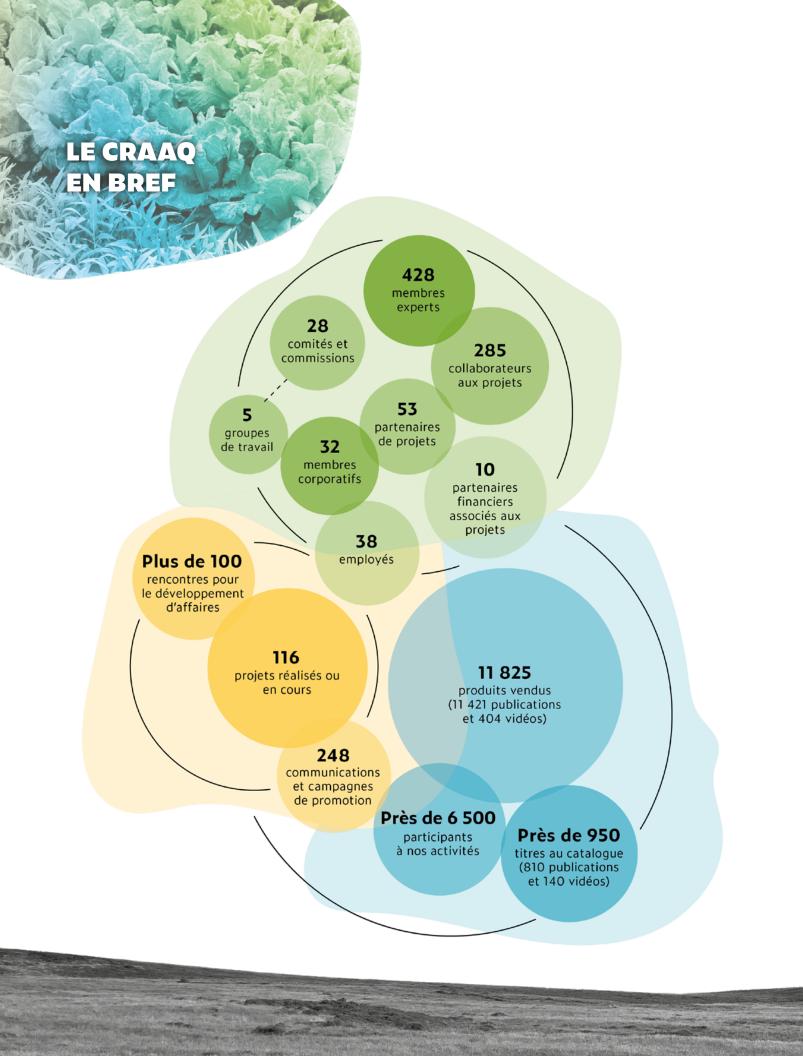


RAPPORT ANNUEL







	-		_				_
0	Le	CR	Δ.	ΔO	en	bre	t

0	Mot du président du conseil d'administration	2
0	Mot de la directrice générale	4
0	Ressources humaines - Conseil d'administration - Équipe de la permanence - Provenance des membres - Hommages à des membres	6 8 10
0	Secteurs et comités	11
0	Technologies de l'information	17
0	Réalisations 2019-2020 - Évènements - Webinaires, formations, balados - Vidéos - Publications - Outils Web - Références économiques - Mandats en appui à des organisations - Programmes et partenaires	2024242627
0	Projets en cours	29
0	Mise en marché et marketing	31
0	Faits saillants financiers	34
0	Groupe corporatif	



MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Une organisation en croissance, forte de son expertise et de ses acquis depuis 20 ans

La 20^e année du CRAAQ présente un bilan impressionnant et témoigne d'un alignement fort favorable pour les prochaines années! Bien que les festivités pour célébrer cet anniversaire soient reportées à l'an prochain, contexte oblige, il n'en demeure pas moins que le CRAAQ a maintenant 20 ans bien comptés et que l'organisation a acquis un positionnement exceptionnel et un ancrage qui reposent avant tout sur la mobilisation de ses experts qui croient au bien commun. Car c'est ce dont il s'agit, faire œuvre utile pour le bien commun en diffusant les connaissances nécessaires à l'amélioration des pratiques du secteur et à son développement.

Une huitième convention

Cette année, l'organisation a signé sa huitième convention avec le MAPAQ depuis sa constitution. Cette convention reflète bien le positionnement du CRAAQ et sa place comme organisation clé en appui aux conseillers, aux producteurs agricoles et aux entrepreneurs en agroalimentaire. Le MAPAQ y reconnaît l'importance du CRAAQ par un apport croissant et des budgets supplémentaires dédiés à des projets de transfert de connaissances sélectionnés selon nos attentes conjointes.

Une organisation en adaptation constante

Le CRAAQ, ses membres corporatifs et ses membres experts œuvrent pour le

développement de la durabilité de l'agriculture. Comment? En s'adaptant aux besoins tant au plan des contenus que des formats des produits. Il faut mentionner qu'en 20 ans bien des choses ont changé et le CRAAQ a évolué avant et avec son temps, et il continue de le faire. Dès 2000, bien avant que le terme virage numérique ne soit utilisé, le CRAAQ s'est positionné dans ce début d'ère numérique avec la mise en ligne d'AGROclic (portail regroupant services et informations agricoles et sa campagne de promotion et de sensibilisation à l'utilisation d'Internet) et d'Agri-Réseau. Dans un écosystème en mouvance aux enjeux criants, ne serait-ce que la diversité des modèles d'exploitation et des approches, la multiplication des réseaux de communication et des clientèles, le CRAAQ doit continuer de répondre aux besoins du milieu tout en s'alignant sur les nouveaux modes de transfert des connaissances.

Une organisation en santé

Cette année marquera mon départ après sept ans comme administrateur et représentant de l'UPA, dont quatre ans à titre de président du conseil d'administration. Je suis impressionné par cette organisation qui évolue sans cesse et qui se montre tantôt chef de file et novatrice, tantôt rassembleuse et pivot pour les rencontres d'experts. Le contexte de la COVID-19, qui aurait pu ralentir le rythme, a au contraire augmenté les besoins en connaissances du milieu et a accéléré le rythme des opérations de l'organisation grâce à son adaptation et à son passage au mode télétravail.

Ces quatre dernières années ont été marquées par plusieurs travaux structurants dont deux conventions avec le MAPAQ (2017 et 2020), une planification stratégique et son actualisation Horizon 2023, un nouveau plan d'action et des lignes directrices ainsi que des projets mettant l'accent sur le développement des clientèles avec une attention bien spécifique portée à la relève agricole et aux étudiants. Notre organisation a atteint un sommet pour ce qui est de son chiffre d'affaires en 2018 (4,5 millions \$) et une vitesse de croisière de plus de 100 projets chaque année. Elle bénéficie d'une équipe et d'assises solides pour le futur avec la structuration de la gouvernance interne et le développement de projets pour le deuxième « A » du CRAAQ!

Des contributeurs appréciés

Je profite de l'occasion pour souligner l'apport des membres du conseil d'administration. Par leur collaboration et leur expertise, ils ont orienté de façon positive le développement du CRAAQ. Merci pour cette belle complicité!

Un grand MERCI à l'équipe du CRAAQ qui, par sa motivation et son professionnalisme, a su maintenir le fort au cours de cette période de turbulences et livrer les projets avec brio! BRAVO!

Départ de Brigitte Dumont -20 ans d'une guerrière

Souligner le départ de Brigitte Dumont après 20 ans à la direction générale du CRAAQ, c'est aussi souligner l'accomplissement de la construction de notre organisation mais, en même temps, la perte de son architecte! Ses compétences constituent incontestablement l'élément moteur de l'envol, de la structuration et de la renommée de l'organisation telle que nous la connaissons aujourd'hui. Notre seule et unique directrice générale a dû et su relever de nombreux et d'importants défis dès son arrivée au moment de la fusion de trois organismes, et ce jusqu'à maintenant avec la pandémie. Chère Brigitte, en mon nom personnel, au nom des membres du conseil d'administration et des membres experts, de l'équipe du CRAAQ et de l'ensemble de la communauté agricole, nous te sommes très reconnaissants de ton engagement, de ton enthousiasme et ton apport indéfectible au secteur agricole et nous te disons merci. Tu laisseras une empreinte durable et j'ose croire que tu demeureras une précieuse collaboratrice!

Martin Coren

Président du conseil d'administration





MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE - 20 ANS DÉJÀ!

Octobre 2020

Rédiger le mot de la directrice générale revêt toujours un caractère bien spécial. Encore plus cette année, et ce pour plusieurs raisons.

Le contexte mondial de la pandémie, qui a eu des effets dévastateurs dans de nombreuses organisations, est venu chambouler l'ordre établi, nous a obligés à nous redéfinir dans nos modes de gestion et nous a bousculés dans nos façons de faire. Il s'agit certainement d'un premier facteur qui a fait de cette année 2019-2020 une année bien spéciale. Comme toutes les organisations, nous avons dû faire preuve de résilience, d'une bonne dose de confiance et d'une capacité renversante à nous repositionner et à apprendre à vitesse grand V la gestion à distance.

Année hors du commun aussi pour le CRAAQ avec un chiffre d'affaires presque jamais égalé et des résultats financiers plus qu'enviables.

Et surtout, le mot de cette année revêt un caractère unique et un peu plus personnel qu'à l'habitude, car je prends la plume pour une dernière fois, après 20 ans à la barre de cette organisation exceptionnelle à tout point de vue.

Même si la pandémie nous a forcés à reporter notre activité festive pour souligner les 20 ans du CRAAQ et à repenser notre assemblée générale annuelle, il n'en demeure pas moins que cette année 2019-2020 couronne 20 ans de belles réalisations au CRAAQ. Ces réalisations sont venues à plusieurs égards modifier les pratiques, contribuer au développement de nouvelles cultures, appuyer les entreprises et producteurs dans leurs choix d'investissements, améliorer les connaissances des conseillers terrain, et j'en passe...

Chapeau au CRAAQ! UNE organisation apte à développer des produits et services capables de traduire l'expertise d'ici en solutions aux problématiques du secteur agricole et agroalimentaire.

L'image forte de notre page couverture représente bien le CRAAQ sous toutes ses facettes!! L'inukshuk est un empilement de pierres dont la fonction est de communiquer avec les humains, pierres qui se supportent mutuellement pour constituer un tout, un repère sur le territoire,

une référence transmettant différents messages pour s'entraider ou montrer la route. L'inukshuk symbolise la solidarité, l'entraide, la force du travail d'équipe et la pérennité. Porteuse de vision, cette solide structure nous rappelle aussi la valeur de la responsabilité collective pour construire et léquer un avenir meilleur pour tous.

C'est avec plaisir et une émotion teintée à la fois de fierté et de nostalgie que je partage avec vous ce bilan 2019-2020 des plus positifs tant sur le plan des réalisations et des perspectives d'avenir que sur le plan financier. Parmi les faits marquants de cette année figure le renouvellement de la convention avec le MAPAQ qui s'est soldé par une excellente entente de 3 ans, jusqu'en 2023. Plusieurs nouveaux mandats ont été confiés au CRAAQ, ce qui démontre la crédibilité de notre organisation et la confiance à son égard.

Les investissements importants au niveau de nos infrastructures technologiques nous ont permis d'être efficients en télétravail dès le jour UN du confinement dû à la pandémie.

Plus d'une centaine de projets et de nombreux nouveaux partenariats

En plus de la gestion et l'animation de notre trentaine de comités d'experts et groupes de travail, encore cette année, plus d'une centaine de projets et mandats ont été réalisés par l'équipe de la permanence. Je suis impressionnée par la grande diversité des réalisations et l'ampleur de la tâche. Le CRAAQ est une organisation qui valorise le partenariat, la preuve : 60 % des projets ont été réalisés avec un ou des partenaires, dont une dizaine de nouveaux au cours de la dernière année (voir en page 28). Le CRAAQ a aussi ouvert de nouveaux chantiers avec plusieurs formations pour les agrotransformateurs et les entreprises en transformation alimentaire.

Du côté financier, avec un surplus de 329 139 \$, les résultats de l'année 2019-2020 sont plus qu'intéressants malgré le contexte de la pandémie. Je vous invite à lire les Faits saillants financiers à la page 34.

Fidèle à ses orientations stratégiques, le CRAAQ a connu plusieurs avancées au cours de l'année, tant au niveau de son leadership par une augmentation, entre autres, des partenariats dans ses projets qu'au niveau de la mobilisation de ses membres par le maintien de leur nombre

et par l'ampleur plus grande de leur implication cette année. En ce qui concerne l'approche client, cette année a été des plus prolifiques avec un nombre jamais égalé de campagnes de promotion et de sondages clients pour mieux coller à leurs besoins. Quant à notre quatrième et dernière grande orientation, le développement de produits et services, le CRAAQ a innové en rendant disponibles de nouveaux produits et en s'engageant dans de nouveaux secteurs d'activités (formation en transformation, balados, nouveaux outils Web dont API-Carrefour, Agro-Démarrage urbain et NUTRI-Fourrager).

Sur une note plus personnelle

Cette année est aussi des plus spéciales pour moi car j'ai pris la décision après 20 ans de laisser la barre à un autre capitaine qui saura permettre à cette extraordinaire organisation d'aller encore plus loin, d'être toujours plus pertinente et plus ancrée partout dans le territoire. En prenant la barre de l'organisation en 2000, jamais je n'aurais pu imaginer que j'y resterais pendant 20 ans!! Le CRAAQ c'est une drogue douce à laquelle on devient complètement accro!

Certes, j'ai été choyée au cours de ma carrière, ayant occupé de nombreux emplois stimulants. Cependant, je peux dire incontestablement que mes 20 années au CRAAQ ont été les plus emballantes et les plus enrichissantes. Le secteur agricole et agroalimentaire est tout sauf statique, il est vivant, organique, dynamique et TELLEMENT INDISPENSABLE à la nation québécoise.

C'est avec un plaisir renouvelé et toujours avec une grande satisfaction que j'y ai œuvré et que je continuerai de m'y investir. Ces 20 années à faire œuvre utile ont nourri ma quête de sens et m'ont appris la vraie signification du terme « sens de l'engagement ». Vous l'avez tous incarné et si bien démontré! À l'image de l'inukshuk, votre volonté d'agir ensemble traduit bien la valeur de la responsabilité collective à l'égard d'un secteur agricole et agroalimentaire durable et pérenne. Vous administrateurs, membres experts des comités et commissions, collaborateurs, employés du CRAAQ et membres corporatifs, vous avez été des milliers au cours de ces 20 années à vous engager pour le bénéfice de la collectivité agricole et agroalimentaire.

Outre les nombreux défis à surmonter, la pléiade d'expertises et d'organisations collaboratrices, la diversité des réalisations, la variété des sujets couverts et la panoplie de produits et de plateformes de diffusion toujours en évolution, ce qui m'a stimulée, animée et fait vibrer pendant toute cette période, c'est avant tout la « richesse personnelle » des gens que j'ai côtoyés au fil des ans... Membres experts, collègues des organisations partenaires, directeurs, vice-présidents, présidents des organisations du secteur agricole

et agroalimentaire ou des gouvernements sans vous oublier, sous-ministres adjoints, sous-ministres et ministres, mes administrateurs et mon équipe de la permanence, chaque personne avec qui j'ai échangé, argumenté, débattu, négocié, convaincu, construit et rêvé de projets structurants, vous m'avez chacun à votre façon inspirée, m'avez appris beaucoup et avez contribué à mon cheminement autant que vous avez permis le développement du CRAAQ. Pour cela, je vous en remercie grandement.

Garante d'un avenir certain, je laisse en héritage une organisation très bien structurée en excellente santé financière, une convention signée pour 3 ans et une équipe rodée, ce qui permettra à la nouvelle direction générale de se concentrer sur les orientations à donner au CRAAQ pour les prochaines années et sur ses objectifs pour l'équipe.

J'ai été privilégiée de pouvoir compter sur autant d'administrateurs dédiés dont la générosité n'a d'égale que la pertinence de leurs propos et leur conviction envers l'organisation. Malgré vos horaires chargés et vos occupations professionnelles très exigeantes, vous mettez temps, expertise, énergie et intérêt dans la gouvernance de l'organisation. Aux membres de l'exécutif, Martin, Elyse et Pierre, à mon égard, vous avez su doser confiance, latitude, appui et « challenges », ce qui s'est avéré une grande source de motivation... Merci!

Un merci tout à fait spécial à Martin. Ce GRAND homme dans tous les sens du mot! Comment en quelques mots te démontrer toute ma reconnaissance? Homme d'écoute et de cœur, doté d'une grande sagesse, tu as su grâce à ton leadership et à tes compétences instaurer un esprit de collégialité au sein d'un conseil d'administration des plus stimulants et constructifs tout en étant des plus efficients. Ce fut un grand privilège de te côtoyer!

Mes derniers remerciements, et non les moindres, vont à mon équipe de la permanence. Au quotidien, vous m'avez ébahie avec vos idées, votre enthousiasme, vos réalisations et vos spécificités pour ne pas dire... vos caractères. Vous avez fait de mes journées des moments uniques. À mes complices de longue date, quel bonheur de vous avoir vu évoluer au sein de l'organisation! Merci à chacune et chacun pour votre engagement envers la grande mission CRAAQuienne.

Le succès du CRAAQ est un succès collectif, il vous revient à vous toutes et tous! Longue vie au CRAAQ!!

Signite Klendy , agronome, MBA

Directrice générale



Conseil d'administration





Membres corporatifs













Membres cooptés



Représentants des comités et commissions









Comités et rencontres du conseil d'administration en 2019-2020

- 1. Conseil d'administration : 8 rencontres
- 2. Comité Exécutif et ressources humaines : 8 rencontres
- 3. Comité Gouvernance et éthique : 3 rencontres
- Comité Stratégies et développement des affaires : 2 rencontres
- 5. Comité Audit : 4 rencontres

Membres corporatifs

Marie-Claude Bernard,

administratrice, membre corporatif Directrice du financement agricole et forestier, La Financière agricole du Québec (1)

Martin Caron, président du conseil d'administration, membre corporatif Producteur agricole, premier viceprésident, Union des producteurs agricoles (1, 2)

Mathieu Couture, administrateur, membre corporatif Producteur agricole, deuxième vice-président, Sollio Groupe Coopératif (1, 5)

Mathieu Rousseau, observateur Directeur du développement et de l'aménagement du territoire, MAPAQ (1)

Membres cooptés

Larry Bernier, administrateur Maire de Lac-Édouard, représentant de la FQM (1, 3, 4)

Michel Côté, administrateur Directeur général, MRC de Nicolet-Yamaska (1)

France Gravel, administratrice Vice-présidente et chargée du développement des affaires, Ecocert Canada (1, 5) Jean-Nick Trudel, administrateur Directeur général, Association des marchés publics du Québec (1,4)

Représentants des comités et commissions

Elyse Gendron, première vice-présidente, présidente du comité Gouvernance et éthique et présidente du comité Stratégies et développement des affaires Vice-présidente du Comité bovins laitiers Productrice agricole (1, 2, 3, 4)

Caroline Provost, administratrice Présidente du Comité vigne et vin Directrice-chercheuse, CRAM (1, 5)

Pierre Desrosiers, deuxième vice-président et président du comité Audit Vice-président du Comité établissement et transfert en agriculture Consultant en gestion organisationnelle (1, 2, 5)

Bernard Doré, administrateur Président du Comité bovins de boucherie Consultant, Pro-Genetic Consulting Inc. (1, 3, 4)

Brigitte Dumont agronome, MBA, administratrice et secrétaire du conseil d'administration Directrice générale du CRAAQ (1, 2, 3, 4, 5)

Les administrateurs suivants ont terminé leur mandat en cours d'année : Nathalie Bilodeau (Fonds de solidarité FTQ), André Houle (La Financière agricole du Québec), Rick Lavergne (Citadelle) et Ghislain Lefebvre (Conseil de l'industrie bioalimentaire de l'Estrie). Nous les remercions pour leur professionnalisme, leurs grandes compétences et leur implication au sein du conseil d'administration et ses différents comités.

RESSOURCES HUMAINES

En 2019-2020, le CRAAQ a pu compter sur une équipe de 35 employés équivalent temps plein. La pandémie a certes causé quelques soucis pour les rencontres de travail. Cependant, l'équipe des TI a apporté tout le support nécessaire à la mise en place du télétravail et aux communications avec les membres et les clientèles.

Équipe de la permanence

Direction générale













Opérations, Ventes et Marketing

Savoirs et Innovation





















































Technologies de l'information (TI)

















Comité de gestion

Direction générale

Brigitte Dumont, directrice générale 1

Cécile Mareau-Warnet, adjointe à la direction générale 1

Gisèle Bertrand, conseillère aux affaires corporatives, aux communications et à la mobilisation des connaissances ¹

Administration

Dany Dion, responsable de l'administration lsabelle Tanguay, adjointe à l'administration

Savoirs et Innovation

Denise Bachand (grandes cultures, plantes fourragères, pomme de terre, agrométéorologie, phytoprotection)

Guillaume Breton (pomiculture, agriculture urbaine, coordination d'Agri-Réseau)

Claudia Caouette (Références économiques et projets)

Benoît Curé (établissement et transfert, coordination de L'ARTERRE)

Ghislain Danyod (agriculture biologique, filière de la microbrasserie, légumes, petits fruits, projets agroalimentaires et économiques)

Hélène Grondines (bovins de boucherie, cultures en serre, coordination des projets et des Références économiques) •

Jacques LeBlanc (acériculture, bien-être animal, bovins laitiers, perspectives agroalimentaires, services-conseils)

Joanne Lagacé (agriculture de précision, agroforesterie, chimie et fertilité des sols, coordination effluents d'élevage)

Gildas-Espoir Mukebukano (vigne et vin, Références économiques)

Julie Plamondon (Références économiques)

Catherine Prévost, adjointe à l'équipe Savoirs et innovation

Patricia Turmel (agrotourisme et tourisme gourmand, apiculture, chèvre, gestion de l'entreprise agricole, coordination des offres de services)

Opérations, Ventes et Marketing

Opérations

Karine Morin, directrice de l'équipe Opérations, Ventes et Marketing 1

Karine Beaupré, responsable des partenariats

Marie-Claude Bouchard, adjointe aux projets et mandats spécifiques

Audrey Jenkins, adjointe aux évènements

Service à la clientèle, promotion et ventes

Linda Boulet, agente au service à la clientèle Annie Morissette, conseillère en information

agricole
Pénélope Fortier-Ethier, agente aux communi-

Antoine Léveillée, chargé de projets au marketing et médias sociaux

Graphisme et production numérique

Véronique Michaud, graphiste

cations, ventes et marketing

Nathalie Nadeau, graphiste

François Carl Duguay, chargé de projets en production numérique

Vulgarisation et édition des contenus

Danielle Jacques, chargée de projets aux publications

Aurélie Munger, chargée de projets - veille et vulgarisation scientifique

Barbara Vogt, chargée de projets aux publications

Technologies de l'information (TI)

Johanne Bélanger, directrice de l'équipe Technologies de l'information •

Yohan Duplain, programmeur analyste

Mario Vincent Gago, programmeur analyste Martine Fournier, pilote applicatif et analyste d'affaires

Mathieu Genest, analyste fonctionnel / chargé de projets TI

Tommy Genest, intégrateur et développeur Jean-François Gouin, programmeur analyste Guillaume Warnet, administrateur des systèmes et réseaux





Provenance des membres

1 % Associations professionnelles - 5

1 % Organismes de développement économique - 6

1 % Institutions financières - 6

2 % La Financière agricole du Québec - 7

2 % La Coop fédérée / Sollio - 10

2 % Autres ministères provinciaux (Québec) - 10

5 % Autres - 20

5 % AAC - 20

5 % Consultants privés - 23

6 % Fournisseurs d'intrants - 23

6 % UPA, fédérations et groupes spécialisés - 27

7 % Maisons d'enseignement - 31

8 % Groupes et clubs-conseils - 34

14 % Entreprises agricoles - 59

15% Centres d'expertise et de recherche au Québec - 62

20 % MAPAQ - 85

Près de 4000 heures de volontariat ont été investies par les membres experts dans les comités et commissions (rencontres pour la planification et l'avancement des divers projets, etc.). Merci à toutes et à tous!

Hommages à des membres

Chaque année, la portion « Hommages » de l'assemblée générale est l'occasion de remercier quelques experts pour leur engagement envers le secteur et le CRAAQ. Qu'ils prennent leur retraite professionnelle ou qu'ils travaillent depuis fort longtemps, tous méritent notre reconnaissance. Pour certains, il s'agit de 25, 30, voire 40 ans d'engagement qui ont été soulignés le 16 octobre 2019. C'est le cas de Paul-Émile Yelle, toujours actif dans le secteur pomicole et au sein du Comité pomiculture, qui n'a pas

manqué de rappeler le caractère spécifique et le rôle essentiel du CRAAQ (et du CPVQ auparavant) dans la diffusion et le transfert de connaissances au Québec.

Le CRAAQ a également remercié Gilles Bélanger, chercheur scientifique honoraire, Agriculture et Agroalimentaire Canada, qui a récemment pris sa retraite et qui demeure disponible pour contribuer aux travaux du Comité plantes fourragères.









Projet intergénérationnel - Stratégie visant le rapprochement entre générations pour le démarrage et le transfert d'entreprises agricoles non apparenté

Par ce projet, le CRAAQ visait à mieux cerner les contraintes et les enjeux inhérents à chaque génération relativement aux processus de transfert et au démarrage d'entreprises de façon à mener des actions pertinentes favorisant les échanges entre la relève agricole et les cédants. Le développement d'outils de sensibilisation ainsi que la collaboration avec les instances régionales du MAPAQ, de la FADQ et d'autres organisations en lien avec le transfert et l'établissement en agriculture faisaient partie intégrante du projet.

Dans ce cadre, le CRAAQ a développé des outils variés en appui aux intervenants en transfert et établissement en agriculture. Parmi ces outils :

o des outils d'information :

- revue de la documentation sur les enjeux générationnels;
- guide Les enjeux générationnels liés à l'avenir des entreprises agricoles au Québec;
- dépliant de sensibilisation incluant les coordonnées d'intervenants régionaux;
- page Web Agri-Réseau regroupant des ressources d'information et de sensibilisation;

articles et publicités sur différentes plateformes;

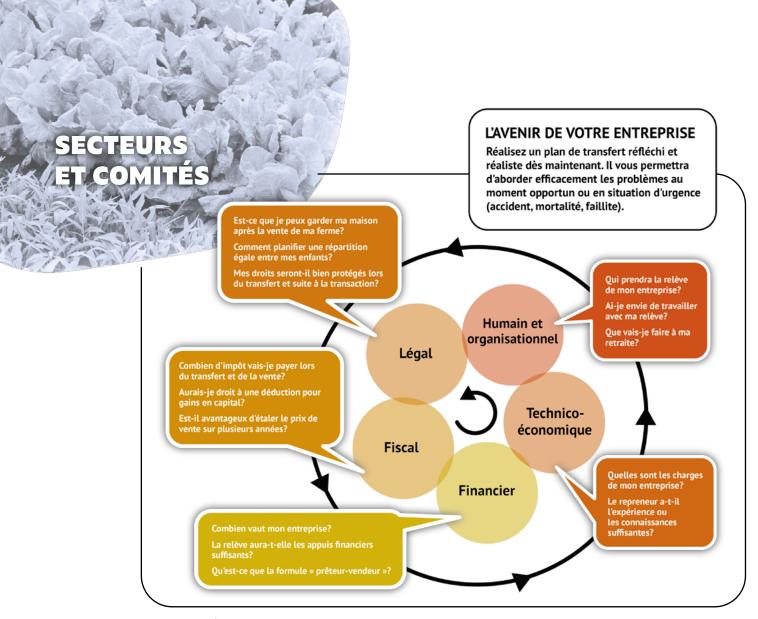
o des outils d'animation :

- grille d'autoévaluation (volet humain et organisationnel);
- grille d'autoévaluation (volet fiscal);
- questionnaire sur les enjeux des producteurs et aspirants;
- questionnaire destiné aux intervenants;
- vidéos de conférences (volets humain et organisationnel, fiscal, technicoéconomique, juridique, financier);
- questionnaires d'animation pour les ateliers de discussion.

Les intervenants de première ligne dont ceux du MAPAQ, des réseaux Agriconseils et de L'ARTERRE ont accès à l'ensemble de ces outils via leurs comptes CRAAQ.

Les membres du Comité établissement et transfert en agriculture se sont impliqués dans la préparation et l'élaboration des outils ainsi que dans les suites prévues au projet, notamment en ce qui concerne la promotion du dépliant auprès des comptables en vue de sa distribution auprès des producteurs agricoles.

La Journée intergénérationnelle, une journée provinciale de sensibilisation au transfert, a été organisée le 20 novembre 2019 avec la collaboration du MAPAQ, de La Financière agricole du Québec (FADQ)



Source : Dépliant de sensibilisation

et d'autres partenaires régionaux. Cette journée a été diffusée en simultané dans plus d'une vingtaine de villes grâce à la collaboration des centres de services régionaux de la FADQ et du MAPAQ. Près de 350 participants à travers tout le Québec ont assisté aux conférences et aux réseautages organisés pour l'occasion. La Journée intergénérationnelle visait à sensibiliser les producteurs n'ayant pas identifié de successeurs familiaux aux principaux enjeux associés à la transmission des fermes et à l'importance de se préparer adéquatement. Six conférenciers de renom dans le milieu agricole au Québec ont présenté des contenus (fiscaux, juridiques, managériaux, humains, financiers) qui permettront d'outiller les producteurs et la relève pour une préparation et une planification adéquates du transfert et de la reprise d'une exploitation agricole dans un cadre non apparenté.

L'ensemble du projet a été soutenu par le Secrétariat à la jeunesse et répond à l'enjeu du rapprochement intergénérationnel soulevé dans la Politique québécoise de la jeunesse 2030.

L'ARTERRE

Nouveau coordonnateur

À la suite du départ d'Anne-Marie Beaudoin pour la coordination de la Table filière apicole du Québec en juillet 2019, le CRAAQ a embauché Benoît Curé au tout début d'octobre. Benoît détient un diplôme français d'ingénieur en agriculture et cumule 14 ans d'expérience de travail au Québec : développement économique en CLD et en consultation, au Réseau agriconseils et auprès d'une MRC pour la rédaction de





Benoît Curé

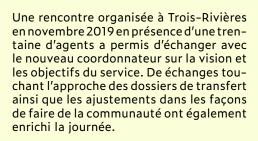
PDZA. Benoît comprend bien la réalité, et des cédants et des aspirants agricoles, ainsi que la complexité de l'écosystème territorial et agricole dans lequel L'ARTERRE évolue, ce qui lui permet de faire les liens et d'assumer le leadership nécessaire à la pérennité du service.

Nouveaux territoires

Le service compte maintenant 78 villes ou territoires adhérents et 41 agents de maillage. En 2019-2020, les territoires suivants ont adhéré au service :

- o la ville de Gatineau;
- o la MRC de Maria-Chapdelaine;
- o la région des Laurentides;
- les Îles-de-la-Madeleine;
- la plateforme bioalimentaire boréale Solidar (MRC du Fjord-du-Saguenay et ville de Saguenay). Grâce à cette plateforme, L'ARTERRE est présent sur tout le territoire du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Activités de la communauté de pratique des agents de maillage (CPAM)



Au cours de l'automne, un comité ad hoc sur l'admissibilité des candidats à L'AR-TERRE s'est également mis en place et s'est réuni.

La formation prévue au printemps 2020 a dû être reportée; plusieurs sujets demeurent à l'ordre du jour pour la rencontre de l'automne : limites du rôle de l'agent de maillage, admissibilité des candidats, rapports de groupe et communication des résultats.

Activités et COVID-19

La COVID-19 a certes eu un impact sur les activités de L'ARTERRE, tant sur le terrain (suspension des visites, rencontres entre agents et candidats par téléphone ou visioconférence plutôt qu'en personne) que pour les activités de la CPAM. La coordination a donc augmenté le nombre d'activités virtuelles (webinaire et social tea) selon les disponibilités de chacun. La formation des nouveaux agents s'est finalement tenue virtuellement à la fin de juin 2020.

Étude sur les retombées économiques du service

Le CRAAQ a mandaté une firme de consultants pour réaliser une étude sur les retombées économiques de l'établissement en agriculture afin de documenter l'impact et le potentiel de L'ARTERRE dans les territoires. Les résultats de cette étude seront présentés au cours de l'automne 2020.

Représentations et relations avec le milieu

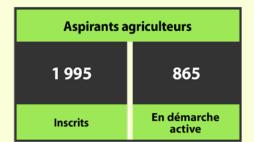
Au cours de la dernière année, la coordination a poursuivi ses représentations et ses activités de promotion du service auprès de diverses instances, notamment :

- la MRC de la Haute-Yamaska;
- le Congrès de l'UPA;
- le comité des partenaires de L'AR-TERRE Chaudière-Appalaches;
- le conseil d'administration de la Fédération de l'UPA de la Capitale-Nationale-Côte-Nord;
- le Congrès de l'Union des cultivateurs franco-ontariens (UCFO).

Un bulletin de liaison a été développé à l'intention des territoires et des partenaires intéressés au service. Une infolettre permettant de rejoindre un plus grand public sera en ligne à l'automne 2020.











La coordination remercie M. Michel Côté (directeur général de la MRC de Nicolet-Yamaska) et M. Patrick Hamelin (directeur général de la MRC de l'Islet) pour leur grande implication au sein du comité exécutif de L'ARTERRE. Ils étaient présents lors du démarrage du service et se sont impliqués jusqu'à l'hiver 2019-2020. Depuis le début de l'année 2020, les territoires adhérents sont représentés par M. Pierre Winner (directeur général de la MRC de Matawinie) et M. Jocelyn Villeneuve (directeur général de la MRC de Rivière-du-Loup).

Travaux en cours

Les travaux de la coordination de L'AR-TERRE se poursuivent :

- o amélioration de la plateforme Web (améliorations suggérées par les agents de maillage, etc.);
- réflexion sur le processus de qualification des candidats;
- formation des nouveaux agents de maillage;
- mise en place des social tea (4), occasions d'échanges virtuels libres entre agents sur des sujets précis dont le financement, la qualification des candidats (2) et l'entrevue d'adhésion;
- organisation de webinaires :
 - L'offre à la relève agricole et notre démarche en financement par la FADQ;
 - Le détachement professionnel ou comment ne pas ramener de travail à la maison par Au Cœur des familles agricoles;
- intensification des liens avec les directions et les élus des MRC afin de mieux faire connaître les retombées du service et d'accompagner davantage les régions dans son implantation. Le renouvellement des premières ententes

avec les MRC signataires (oui, déjà!) est à l'ordre du jour, dans un contexte de renouvellement des PDZA et d'un nouveau pacte fiscal pour les MRC.

Le projet de Laboratoire bioalimentaire de la MRC de L'Érable: Communauté de fermiers de L'Érable 2019-2024

Le projet vise à modéliser les besoins des familles qui s'établissent, les potentiels du projet qu'ils développent et les retombées possibles face au démarrage à temps plein ou à temps partiel en considérant des conditions d'établissement différentes, intégrées, qui encadreront ces nouveaux citoyens. Le projet pilote d'une durée de 5 ans développe une approche 360° face au démarrage et au développement de l'entreprise agricole. L'approche implique des interventions et une expertise à plusieurs niveaux :

- la capacité de production de l'entreprise;
- la création de moyens propices à la commercialisation locale;
- l'intégration de la nouvelle entreprise dans le tissu agroalimentaire local;
- les conditions sociales permettant une intégration et une rétention des familles agricoles;
- l'animation de la communauté de fermiers afin de favoriser l'innovation sociale au sein du territoire.

Le CRAAQ poursuit sa participation aux rencontres du comité de pilotage et au développement du plan et des stratégies de transfert des connaissances. Concrètement, il documente le projet par des vidéos, coordonnera la finalisation du Guide de bonnes pratiques, planifiera et organisera éventuellement un colloque



Projet de Laboratoire bioalimentaire de la MRC de L'Érable



en région et réalisera diverses activités promotionnelles en lien avec le projet. Il va sans dire que, outre notre participation comme partenaire dans le projet, le positionnement du CRAAQ est important et partie prenante avec L'ARTERRE pour les activités de jumelage des nouveaux arrivants et pour les liens avec les outils développés par le CRAAQ afin de faciliter le succès de l'implantation de ces entreprises.

Nouveau comité au CRAAQ : Comité irrigation

La création du Comité irrigation a été entérinée lors de la rencontre du conseil d'administration de décembre 2019. La définition de la mission et de la vision du comité ainsi que la priorisation de ses projets de transfert de connaissances sont prévues au cours de l'automne 2020. Le report à l'hiver 2021 du Colloque sur l'irrigation prévu en février dernier a passablement ralenti les travaux du comité.

Comité de coordination effluents d'élevage

La <u>Base de connaissances effluents d'élevage</u> a fait l'objet d'un réaménagement en mai 2020 pour ce qui est de la documentation, et ce en raison du dépôt d'un nouveau document : le guide *Valeurs référence pour les volumes et les concentrations d'éléments fertilisants dans les effluents d'élevage*. Une occasion pour les agronomes de se mettre à jour sur le sujet!

La production de ce guide (mandat donné par le MELCC et le MAPAQ au Comité de coordination effluents d'élevage) s'inscrit dans le cadre d'un projet d'envergure ayant débuté en décembre 2018, en lien avec le Plan d'action gouvernemental en matière d'allégement réglementaire et administratif; la mesure 9 du Plan d'action visait à simplifier la gestion administrative de l'écoconditionnalité relative au dépôt annuel d'un bilan de phosphore pour une entreprise agricole (tel que stipulé au REA). Il avait été convenu avec les parties prenantes (MELCC, MAPAQ, La Financière agricole du Québec et l'Ordre des agronomes du Québec) qu'un guide simplifié avec des exemples à l'appui, présentant les méthodes de calcul par production animale pour l'estimation des charges annuelles de phosphore des effluents d'élevage, devait être produit en remplacement de diverses documentations sur le sujet.

Par ailleurs, le Comité a collaboré aux travaux de R-D de l'équipe de recherche menant le projet de caractérisation des effluents d'élevage chez le bison, l'objectif étant une mise à jour de la valeur référence en ce qui a trait à la charge de phosphore d'un lieu d'élevage de bisons. L'équipe de recherche est dirigée par Stéphane Godbout, IRDA, et les travaux de R-D se termineront en mars 2021.

Filière microbrassicole du Québec

À l'automne 2018, le CRAAQ initiait une démarche de concertation auprès de différents acteurs de la chaîne de valorisation microbrassicole et la réalisation de sa planification stratégique triennale. Cette démarche a mené à la constitution officielle de la Filière microbrassicole du Québec le 17 juin 2020. Outre le comité de gouvernance, deux comités de travail (houblon/microbrasserie et céréales/malt/microbrasserie) mettront en œuvre différentes actions relatives aux priorités identifiées dans la planification stratégique, dont le marketing, la production, le contrôle qualité, etc.

La Filière microbrassicole du Québec vise à augmenter la part d'intrants québécois dans la production des bières de microbrasserie. En intégrant prochainement les comités de travail, le CRAAQ contribuera significativement au développement de cette filière qui constitue un moteur de développement économique dans l'ensemble des régions. Mentionnons que, dans le cadre de cette initiative, le CRAAQ a produit le tout premier Portrait <u>de la filière microbrassicole du Québec</u>, qui devient donc un document de référence. Dans ce contexte, quatre sondages ont été réalisés par le CRAAQ en septembre 2019, un pour chaque secteur de la filière : microbrasseries, producteurs de céréales



brassicoles, malteries et houblonnières. Les sondages visaient à recueillir des données sur la production, la taille et les activités des entreprises ainsi que sur les principales difficultés en lien avec la production, le contrôle qualité, l'approvisionnement, la commercialisation, le prix de vente, etc. L'analyse des sondages a permis de dégager des enjeux pour les producteurs d'intrants québécois et de les relier aux enjeux des microbrasseries, qui sont les utilisateurs des intrants. Le portrait réalisé est issu de sources variées : articles scientifiques, données officielles (bases de données statistiques, la saine alimentation pendant l'enfance de la Table québécoise sur la saine alimentation (TQSA), a élaboré une démarche concertée pour outiller les intervenants des services éducatifs à l'enfance et du milieu scolaire en matière d'éducation alimentaire. Durant la phase 1 du projet, le CRAAQ a réalisé une étude de marché en vue de valider et de comprendre les besoins des intervenants auprès des 0-17 ans, en termes de plateforme, ainsi qu'une veille sur les plateformes existantes. L'équipe a également déposé en janvier 2020 une étude de faisabilité en vue de la phase 2 du projet qui consistera à conceptualiser un outil Web.

Canada Maltage Distributeurs Distributeurs Distributeurs Producteurs de grains Levure Ingrédients québécois Ingrédients québécois Ingrédients québécois

Source : Portrait de la filière microbrassicole du Québec, p. 9



rapports synthèses, sources gouvernementales), informations journalistiques, informations provenant d'associations et de regroupements d'entreprises, communications diverses (entrevues téléphoniques, témoignages), informations issues de la rencontre de la Filière et des sondages effectués.

Secteurs éducation et alimentation

Outiller les intervenants pour l'éducation alimentaire des 0-17 ans

Équiterre en collaboration avec le CRAAQ, et de concert avec le Groupe de travail sur

L'initiative REPSAQ

Le CRAAQ a participé au projet « Vers une alimentation territorialisée et durable : une recherche participative pour comprendre le système alimentaire de Québec » (REPSAQ). Le rapport final du projet a été présenté le 31 octobre 2019 à l'ensemble des acteurs et partenaires du projet lors d'un forum à l'Université Laval. Cette initiative vise à alimenter la réflexion actuelle sur l'autonomie et l'autosuffisance alimentaires et sur les différents maillons du système alimentaire. Suscitant énormément d'intérêt, la démarche pose les premiers jalons afin de rendre le système alimentaire plus durable sur les plans social, économique et environnemental. Voir la documentation issue du projet : www. systemealimentairequebec.info

Nouveau partenaire de projet : Laboratoire sur l'agriculture urbaine (AU/LAB)

Le CRAAQ a travaillé en partenariat avec le Laboratoire sur l'agriculture urbaine (AU/LAB) sur deux nouveaux projets. Le premier visait à présenter des recommandations quant à l'amélioration de l'offre de services-conseils. Le résumé ainsi que le rapport final seront disponibles sur Agri-Réseau à l'automne 2020. Le deuxième projet visait à développer, rassembler et structurer des informations pour faciliter le démarrage d'une entreprise en agriculture urbaine. En collaboration avec le AU/LAB, le CRAAQ coordonne l'ajout du volet Agriculture urbaine sur le site Agro-Démarrage. La mise en ligne de ce nouveau volet est prévue à la fin de septembre 2020.





Transformation d'Agri-Réseau au fil des ans

Une autre année de défis!

Avec un carnet de commandes bien rempli, l'équipe des TI a maintenu ses efforts dans la poursuite et le rehaussement des infrastructures et des services Web, particulièrement pour les volets suivants : l'automatisation, la performance et la sécurité. De plus, l'équipe s'est assurée d'adapter et de renouveler le parc informatique. Les investissements importants du CRAAQ dans la réfection et le rehaussement de ses infrastructures ont rapidement porté leurs fruits, et ce spécialement dans le contexte de la pandémie. Le CRAAQ a été en mesure de maintenir sa capacité de travail en organisant rapidement le télétravail sans aucune interruption de service. Les travaux en cours, la livraison des développements applicatifs et l'avancement des projets TI se sont poursuivis tout en offrant un appui technologique aux collègues.

Au cours de l'année, l'équipe des TI a également développé de nouvelles applications : <u>API-Carrefour</u>, <u>NUTRI-Fourrager</u> et le volet urbain d'<u>Agro-Démarrage</u>. Elle a aussi amélioré des sites existants, notamment Agri-Réseau, SAgE pesticides, IRIIS phytoprotection, Mauvaises Herbes et EGP (Évaluation de la gestion intégrée des ennemis des cultures et de la gestion des pesticides), en bonifiant ou en développant de nouvelles fonctionnalités.

Plusieurs autres projets structurants ont été menés de concert avec l'équipe marketing, notamment :

l'amorce de la refonte du compte CRAAQ, qui a été au cœur des travaux de l'équipe des TI, de par ses multiples connexions avec les sites et les interfaces avec les systèmes internes. Les

- travaux seront complétés à l'automne 2020 par une expérience utilisateur renouvelée:
- l'implantation d'une nouvelle plateforme pour le marketing et les envois massifs;
- le développement de différents forfaits intégrés à l'intention de nos partenaires, tels que le forfait Accès privilège qui permet à un employeur d'offrir à ses cohortes un accès annuel illimité à une sélection de produits du CRAAQ.

Cette année intense au plan des services culmine avec l'arrivée de nos serveurs de production au DATA Center en octobre 2020 afin de garantir fièrement un service applicatif dans les standards les plus actuels.

Agri-Réseau

À l'instar du CRAAQ, Agri-Réseau a déjà 20 ans! En effet, ce site rassemble et diffuse des connaissances scientifiques et techniques en agriculture depuis 20 ans et n'a cessé de se moderniser et de s'adapter pour répondre aux besoins des utilisateurs et des partenaires qui y déposent fièrement leurs travaux.

Des améliorations du côté du RAP

Cette année, le Réseau d'avertissements phytosanitaires (RAP) a complété le virage entamé en 2017 pour faciliter la lecture des avertissements sur les appareils mobiles. Tous les groupes de cultures publient maintenant les avertissements en format HTML. Ce virage a nécessité plusieurs améliorations pour en faciliter le dépôt sur Agri-Réseau et plusieurs formations ont été offertes pour accompagner les avertisseurs dans cette nouvelle façon de faire.





Toujours plus de contenus

Un merci particulier aux blogueurs d'Agri-Réseau qui ont profité de la période de confinement pour publier plus de 25 textes entre la mi-mars et la fin de juillet. L'équipe marketing a utilisé les médias sociaux afin de les faire connaître davantage.

Faits saillants

Est-ce dû au contexte de la COVID-19 ou à l'intérêt grandissant pour l'agriculture? Cette année, Agri-Réseau a connu une croissance importante et a atteint un pic d'achalandage en mai dernier avec 26 700 utilisateurs.



- o Plus de 192 000 utilisateurs (+ 29 %)
- Plus de 370 000 sessions (+ 12 %)
- Plus de 22 000 documents et liens
- Plus de 1300 vidéos
- Plus de 225 billets de bloque

Afin de prioriser les travaux et les améliorations futures à apporter à la plateforme qu'est Agri-Réseau, l'équipe a sondé les utilisateurs l'hiver dernier afin de connaître leur degré de satisfaction ainsi que leurs besoins à court et moyen terme.

Taux de recommandation d'Agri-Réseau à d'autres personnes :



Une médaille de distinction agronomique pour SAgE pesticides

Lors du congrès de l'OAQ en octobre 2019, les membres du Comité scientifique de SAgE pesticides représenté par les agronomes Sophia Boivin, Mathieu Côté, Pierre-Antoine Thériault et Caroline Turcotte ont recu cet honneur pour leur contribution au projet d'exception qu'est SAgE pesticides.

Lancé pour la première fois en 2010, SAgE pesticides a complètement été modernisé en 2017-2018. Il permet aux producteurs et aux conseillers agricoles d'adhérer à des pratiques visant une gestion rationnelle et sécuritaire des pesticides au Québec. SAgE pesticides est l'outil de référence adopté par la communauté agronomique québécoise, tant dans l'élaboration de recommandations pour un plan de phytoprotection que pour des fins de recherche.

Rappelons que SAgE pesticides est né d'un partenariat regroupant l'expertise d'agronomes et d'autres scientifiques œuvrant au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), au ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) et à l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ). De plus, le CRAAQ a été un partenaire de premier plan qui a permis de concrétiser cet outil. BRAVO à tous!



De gauche à droite : Michel Duval - OAQ Brigitte Dumont - CRAAQ Sophia Boivin et Caroline Turcotte - MAPAQ



Une préoccupation : rejoindre une clientèle diversifiée

Encore cette année, le CRAAQ a amorcé ou réalisé plus d'une centaine de projets d'envergure de natures diverses. Force est de constater que le CRAAQ, ses partenaires et ses collaborateurs répondent aux besoins des clientèles en diversifiant les modes de diffusion et de transfert de connaissances. Dans cet objectif, davantage de formations en salle ou en ligne ont été développées en 2019-2020 et le CRAAQ a fait ses premiers pas en baladodiffusion. En effet, l'équipe a expérimenté la pertinence et la portée de

ce mode de diffusion en produisant une première série de 14 épisodes audio d'environ 15 minutes chacun sur le Diagnostic 5 fonctions d'entreprises. L'idée était de maximiser le rayonnement des contenus et de rejoindre de nouvelles clientèles qui ont peu de temps pour se déplacer lors des évènements. Sans toutefois affirmer que le transfert de connaissances est entièrement réussi, pour la diffusion ce fut mission accomplie avec près de 950 téléchargements à la fin de septembre. Le CRAAQ poursuivra sur cette lancée au cours de la prochaine année.

Nombre d'évènements 7 000 881 t 6 000 1976 12 741 5 000 8 493 2923 Nombre de participants aux activités (\cap) 8 397 6 580 4 000 85 Série de 14 épisodes d'un balado (t: téléchargements) 3 000 10 Évènement* 11 Nombre de 2 000 webinaires 3383 Formation 1 000 2 collogues ont été reportés en raison de la pandémie 2017-2018-2019-2019 2020 2018

Évolution et diversification des activités

Le secteur des publications n'est pas en reste avec la production d'une deuxième fiche dynamique Web pour le CRAAQ: L'agroforesterie au bénéfice du microclimat: un atout face aux changements climatiques. Outre le contenu développé par les experts du Comité agroforesterie, l'organisation a approfondi son expertise concernant ce type de document et pourra la mettre à profit dans des projets futurs. La modification du cadre de la publication « traditionnelle » grâce aux possibilités de divers dispositifs technologiques force l'équipe de réalisation, les auteurs et collaborateurs à revoir leur mode de pensée afin d'intégrer davantage d'interactivité dans les contenus et de faire vivre une expérience enrichissante à l'utilisateur. La narration habituelle s'entoure dorénavant de divers processus afin d'amener l'utilisateur à comprendre par d'autres moyens (simulations visuelles, vidéos, référencement immédiat, etc.).

RÉALISATIONS 2019-2020

Évènements



Journée phytoprotection

11 juillet 2019 Saint-Mathieu-de-Beloeil (CÉROM) Commission phytoprotection



Tournée agroforesterie 2019 Nouveau!

6 septembre 2019 Région de la Montérégie Groupe ProConseil, Gestrie-Sol agroenvironnement et Comité agroforesterie



Congrès Bœuf

11 octobre 2019 Victoriaville Comité bovins de boucherie



Symposium sur les bovins laitiers

29 octobre 2019 Drummondville Comité bovins laitiers



Colloque maraîcher en serre

7 novembre 2019 Sainte-Julie Comité cultures en serre



Journée intergénérationnelle

20 novembre 2019 Webdiffusion en salles CRAAQ, MAPAQ, La Financière agricole du Québec et autres partenaires régionaux (voir la section Secteurs et comités/ Établissement et transfert)



Colloque sur la pomme de terre

22 novembre 2019 Lévis Comité pomme de terre



Colloque Gestion

27 novembre 2019 Drummondville Comité gestion de l'entreprise agricole



Colloque sur les plantes fourragères

20 février 2020 Sainte-Julie Comité plantes fourragères



Colloque agriculture numérique et agriculture de précision

4 mars 2020 Drummondville Commission géomatique agricole et agriculture de précision

Les conférences les plus appréciées en 2019-2020

La génomique et ses applications techniques dans la production bovine canadienne

Kajal Devani, Ph. D., généticienne, Canadian Angus Association Congrès Bœuf

Trois défis de taille : eau, intrants et transition biologique

Éloïse Gagnon, agronome, représentante technique, Scotts Canada (FAS Fafard)

Colloque maraîcher en serre, 3º édition

Oser parler, s'entraîner à écouter pour une continuité d'entreprise réussie

Caroline Thuot, B.A.A. en ressources humaines, présidente-directrice générale, Techno Diesel

Colloque Gestion

Transfert de connaissances et facteurs d'adoption en agriculture de précision ici et ailleurs

Jean Caron, Ph. D., agronome, professeur-chercheur, Département des sols et de génie agroalimentaire, Université Laval

Colloque agriculture numérique et agriculture de précision

Diagnostic de problèmes phytosanitaires : testez vos connaissances!

Brigitte Duval, agronome, conseillère en phytoprotection, MAPAQ

Julie Breault, agronome, conseillère en agroenvironnement et phytoprotection en grandes cultures, MAPAQ

Journée phytoprotection

Afin de valoriser les contenus produits et diffusés dans le cadre de plusieurs de ces évènements, le CRAAQ rassemble les contenus associés à l'évènement dans un lieu unique sur Agri-Réseau. Vous avez, entre autres, manqué le <u>Congrès Boeuf</u> et le <u>Colloque maraîcher en serre</u> cette année? Visitez leurs pages dédiées sur Agri-Réseau pour consulter les présentations PowerPoint de plusieurs conférences, en savoir plus sur les conférenciers et voir des photos de l'évènement.

Effet du stress thermique en fin de gestation sur les vaches et les génisses

Geoffrey Dahl, Ph. D., professeur et titulaire de la chaire Harriet B. Weeks, Department of Animal Sciences, University of Florida

Symposium sur les bovins laitiers

Pouvons-nous faire « LA » différence?

Maria Labrecque Duchesneau, intervenante psychosociale, Doctorat honoris causa de l'Université McGill, fondatrice de l'organisme Au cœur des familles agricoles

Colloque sur la pomme de terre

Résilience et adaptation des systèmes fourragers aux changements climatiques

Valentin Picasso Risso, Ph. D., agronomist, professeur adjoint, systèmes fourrages et prairies, Agronomy Department, University of Wisconsin-Madison

Colloque sur les plantes fourragères

Webinaires, formations, balados

Webinaires en agrotourisme



En collaboration avec l'Association de l'Agrotourisme et du Tourisme Gourmand, le CRAAQ a offert une série de 7 webinaires portant sur l'expérience client. S'adressant d'abord aux producteurs, ces webinaires ont aussi attiré une clientèle de conseillers désireux de parfaire leurs connaissances dans ce secteur en expansion.

- 30 octobre 2019 Offrir une expérience client adaptée aux consommateurs d'aujourd'hui!
- 13 novembre 2019 Développer un plan personnalisé de son expérience client souhaité!

- 28 novembre 2019 Optimiser 6 aspects de son entreprise pour bonifier l'expérience à faire vivre!
- 10 janvier 2020 Bonifier ses outils et activités existants pour une meilleure qualité de l'expérientiel à offrir!
- 28 février 2020 Animer comme un pro!
- o 12 mars 2020 Acquérir les 4 clés du service à la clientèle!
- 26 mars 2020 Apprenez à déguster et bonifier vos accords!











Webinaires Santé des sols

Quatre webinaires de la série de webinaires Santé des sols réalisée en collaboration avec le MAPAQ ont été diffusés l'hiver dernier et sont accessibles sur la chaîne YouTube du CRAAQ. Plusieurs thématiques ont été abordées afin d'améliorer l'expertise des conseillers et de favoriser l'application des bonnes pratiques agroenvironnementales pour la préservation des sols. D'autres webinaires suivront dès l'automne 2020 et en cours d'année 2021. Surveillez leur annonce sur le site du CRAAQ.

- 14 janvier 2020 Quelques notions pour réussir ses cultures intercalaires dans le maïs
- 28 janvier 2020 Séquestration du carbone dans les sols agricoles
- 11 février 2020 Travail du sol et opérations culturales : comment limiter le risque de dégradation
- 25 février 2020 Biologie et chaîne alimentaire du sol

Série de webinaires Vigne et vin

- 17 février 2020 Collage des vins : contexte, nécessité, itinéraires et étapes critiques
- 24 février 2020 Filtration des vins : contexte, nécessité, itinéraires et étapes critiques
- 16 mars 2020 Maladie : Mildiou
- 20 avril 2020 Biopesticides et biostimulants dans la vigne
- 4 mai 2020 Production de raisins de cuve : Budgets d'exploitation et éléments importants à prendre en compte

Une initiative du Comité vigne et vin

Webinaire NUTRI-Fourrager

Un webinaire visant à expliquer les recherches derrière l'outil NUTRI-Fourrager et la façon de recueillir les données au champ en vue des calculs (voir Outils Web).

- o 18 et 22 juin 2020
- o 9 et 14 juillet 2020

Une initiative du Comité plantes fourragères

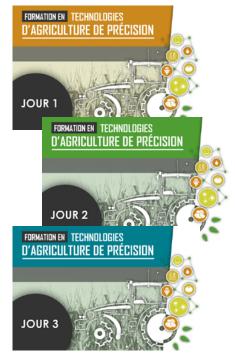
Webinaires Formation en lutte contre les espèces exotiques envahissantes en émergence

En collaboration avec Claude Lavoie, professeur à l'École supérieure d'aménagement du territoire et de développement régional de l'Université Laval, et avec l'implication de nombreuses organisations, une série de 5 webinaires ont été présentés afin de soutenir les conseillers agricoles dans la gestion des plantes exotiques envahissantes en émergence. Les plantes traitées sont toutes susceptibles d'avoir, sur le territoire québécois, un impact sur l'agriculture à court, moyen ou long terme. Les webinaires ont porté sur les principales espèces retrouvées en milieu agricole, les pratiques agronomiques efficaces et durables et la démarche professionnelle à adopter lorsqu'une entreprise agricole est confrontée à ce problème. Au total, 186 participants ont suivi au moins un webinaire de cette série.

- 8 novembre 2019 Les envahisseurs des champs, en émergence ou peu connus
- 26 novembre 2019 Les envahisseurs des berges en milieu agricole
- 12 décembre 2019 Réglementation, déontologie et agronomie : comment intervenir et quelles sont les ressources disponibles?
- o 25 mars 2020 (2 webinaires) L'amarante tuberculée : nouvel ennemi des grandes cultures - Renouée, impatiente et autres envahisseurs riverains : un enjeu pour la conservation des sols

Une initiative de la Commission phytoprotection









Formation Caractérisation des effluents d'élevage

o 11 mars 2020

Une initiative du Comité de coordination effluents d'élevage

Formation en technologies d'agriculture de précision

Répondant à un besoin de formation continue identifié chez les conseillers et les producteurs agricoles, cette formation a été développée et lancée en 2018 par les experts de la Commission, le CRAAQ et plusieurs partenaires, principalement AGRIcarrières. Les technologies d'agriculture de précision requièrent des connaissances spécifiques; les usagers et les conseillers doivent comprendre les apports et avantages de leur utilisation pour permettre aux producteurs de bénéficier réellement de leurs retombée : analyse, traitement et usage des données recueillies, ajustements des équipements, etc.

Offerts à 4 reprises en 2018-2019, le Jour 1 et le Jour 2 de cette formation ont été de nouveau offerts cette année, tandis que le Jour 3 a été offert pour la première fois. En date de juin 2020, 323 personnes, dont 80 producteurs agricoles, se sont prévalues de cette formation. La formation se déplace dans les régions et la clientèle, variée, regroupe des conseillers agricoles, des géomaticiens, des producteurs, des professionnels de recherche et des enseignants. Ces groupes créent aussi un nouveau réseautage entre les intéressés.

- Jour 1: Les principes de base des technologies d'agriculture de précision, 18 décembre 2019, Drummondville
- Jour 2 : Les données géospatiales et leurs usages – Production de données à valeur ajoutée, 10 janvier 2020, Joliette
- Jour 3 : Production de l'information utile pour l'aide à la décision
 - 28 novembre 2019, Lévis
 - 5 décembre 2019, Joliette

- 9 décembre 2019, Saint-Hyacinthe
- 11 décembre 2019, La Pocatière
- 8 janvier 2020, Drummondville

Une initiative de la Commission géomatique agricole et agriculture de précision

Formation sur le coût de revient à partir de l'outil Agro-calculateur

Cette formation, développée grâce à une équipe d'agronomes expérimentés, vise à accompagner les conseillers et entrepreneurs dans l'acquisition de connaissances et de compétences spécifiques pour être en mesure de réaliser une analyse de coût de revient en utilisant l'outil Agro-calculateur (disponible sur Agri-Réseau). L'objectif est d'augmenter la capacité d'utilisation de l'outil Agro-calculateur, l'esprit d'analyse et de synthèse, le jugement et la prise de décision basée sur l'analyse du coût de revient.

- o 4 décembre 2019, Saint-Hyacinthe
- o 5 décembre 2019, L'Assomption
- o 23 janvier 2020, Lévis
- o 12 février 2020, Trois-Rivières
- o 14 février 2020, Rimouski

Également offerte <u>en ligne</u> sur la plateforme de formation du CRAAQ.

Formation Gestion et mise en marché des produits transformés

TransformA est une initiative qui s'inscrit dans les orientations stratégiques du CRAAQ visant le développement de différents outils et de formations afin de faciliter l'essor des PME en transformation agroalimentaire.

À cet effet, la <u>formation offerte en ligne</u> Gestion et mise en marché de produits transformés a été développée avec une équipe d'experts en gestion et en commercialisation agroalimentaire. Elle vise à permettre aux entreprises de transformation agroalimentaire d'accélérer leur acquisition de connaissances et de compétences pour optimiser leur processus de gestion et maximiser le potentiel de mise en marché de







leurs produits dans différents créneaux de distribution.

Formation sur le diagnostic 5 fonctions d'entreprises

Établir un premier diagnostic 5 fonctions aide à prioriser les interventions stratégiques pour une entreprise. Cette formation, maintenant offerte en vidéos, se veut une initiation aux 5 fonctions d'entreprises (production, marketing, direction générale, ressources humaines, finance) à maîtriser tout en décrivant les principaux volets des opérations : production, contrôle qualité et approvisionnement.

- o 15 janvier 2020, Saint-Hyacinthe
- o 5 février 2020, Lévis

Les 5 fonctions d'entreprises, ce sont aussi des balados

Le projet a donné lieu à la réalisation des premiers balados du CRAAQ. Cette série de 14 épisodes réunit deux experts de spécialités différentes et s'adresse à tous ceux et celles qui souhaitent améliorer leurs compétences en conseil d'entreprise de même qu'aux débutants dans ce secteur d'activité. Pourquoi des balados? Parce qu'il n'est pas toujours simple de transposer à l'écrit des discussions intéressantes entre des experts. Ce médium est aussi très facilement accessible où que l'on soit.

Vidéos

Le CRAAQ a enrichi son catalogue en ligne de 40 nouvelles vidéos correspondant à des formations, des conférences et des webinaires offerts en cours d'année. Sept vidéos promotionnelles (formations, outils Web, guides, etc.) et 84 vidéos de conférences ont par ailleurs été réalisées et déposées sur sa chaîne YouTube.

Publications

Guide de production biologique des grandes cultures, 3° édition -Tome 2

Le <u>second tome</u> (326 pages) issu de la traduction, par le CRAAQ, du guide *Organic Field Crop Handbook, Third edition* de la *Canadian Organic Growers* (Cultivons Biologique Canada).

Une initiative du Comité agriculture biologique

La production vache-veau

Mise à jour des chapitres <u>Nutrition et alimentation</u> et <u>Économie de la production</u>. À ce jour, 7 des 11 chapitres du guide publié en 2007 ont été revus et bonifiés. Le travail se poursuit pour les autres sections du guide maintenant offert sous la forme de fascicules.

Une initiative du Comité bovins de boucherie

Guide de production en serre -Fines herbes, 2° édition

Cultiver les fines herbes en serre offre l'avantage d'allonger la saison de production, de mieux gérer les rendements et d'optimiser la qualité. Ce guide détaille les techniques de culture et de récolte, les problèmes phytosanitaires et la manutention postrécolte de 12 espèces de fines herbes tout en abordant les aspects économiques et réglementaires de cette production.

Une initiative du Comité cultures en serre



Guide de démarrage - Chèvre

Un <u>tour d'horizon</u> du secteur caprin, des marchés et de la production caprine proprement dite (chèvre de boucherie, chèvre laitière et transformation du lait, chèvre Angora) afin de faciliter la préparation d'un projet d'élevage avec toutes les données importantes en main (investissements et aménagements à prévoir, obligations agroenvironnementales à respecter, etc.).

Une initiative du Comité chèvre

Gestion optimale du rucher, 3° édition

Saison par saison, ce <u>guide</u> décrit les étapes de travail au rucher et les soins à donner aux abeilles. Les méthodes recommandées pour bien observer l'état des ruches, les manipuler de façon sécuritaire et favoriser la santé et la productivité des colonies y sont expliquées de même que les aspects législatifs de l'apiculture. Trois nouveaux chapitres dans cette 3° édition : apiculture biologique, partage du territoire et apiculture urbaine.

Une initiative du Comité apiculture

Micropousses - Fiche technicoéconomique

Pratiques culturales, perspectives de marché et données technico-économiques (prix du marché, rendements, coûts, investissements)... cette <u>fiche</u> invite à en savoir plus sur la production de ces jeunes pousses de légumes ou de fines herbes que l'on consomme quelques jours ou semaines après leur germination.

Une initiative du Comité Références économiques et du Comité cultures en serre

Guides des traitements phytosanitaires 2020 – Framboisier, Fraisier Bleuets en corymbe

Trois <u>guides</u> regroupant les antiparasitaires et herbicides recommandés, compilés par des conseillers du MAPAQ et leurs collaborateurs

MAPAQ et CRAAQ

Les enjeux générationnels liés à l'avenir des entreprises agricoles au Québec

Issu d'un vaste projet visant le développement d'outils en appui aux intervenants en transfert et établissement en agriculture (voir la section Secteur et comités), ce <u>guide</u> a comme principal objectif de présenter les différents enjeux et les perspectives de la transmission d'entreprises agricoles au Québec. Il inclut notamment l'analyse de sondages effectués auprès de producteurs, de membres de la relève et d'intervenants.

Portrait de la filière microbrassicole du Québec

Ce <u>document</u> se veut un portrait des différents secteurs de la filière microbrassicole (microbrasseries, producteurs de céréales brassicoles, malteries et houblonnières) et des liens qui les unissent. Son objectif : contribuer à définir les principaux enjeux et les priorités d'intervention pour accroître l'utilisation de matières premières provenant du Québec dans l'élaboration des bières de microbrasseries québécoises.

(voir la section Secteurs et comités)

Outils de désherbage physique en production maraîchère - Fiches

La lutte contre les mauvaises herbes demeure une préoccupation importante chez les producteurs, particulièrement en gestion biologique. Ces 22 <u>fiches</u> décrivent les différents équipements de désherbage physique (sur toute la surface, près de la culture et entre les rangs, sur le rang; désherbeurs thermiques; systèmes de guidage; équipements robotisés) tout en précisant les paramètres d'utilisation de chacun. Elles incluent aussi des vidéos réalisées spécialement pour ce projet et montrant les outils en fonction. De l'information sur les fabricants et les distributeurs complète le tout.

IRDA et CRAAQ







Guide de production Ail

Au Québec, l'ail représente

une production en croissance et un marché en développement. Les producteurs doivent faire leur place dans le contexte d'un intérêt grandissant des consommateurs pour l'ail québécois et d'une forte concurrence de l'ail importé. Rédigé par des praticiens, des consultants et des chercheurs québécois (MAPAQ, IRDA, CRAAQ et autres), ce guide de production offre un portrait complet de l'état des connaissances sur la production de l'ail de consommation et de l'ail de semence au Québec, depuis la description des nombreux groupes de cultivars d'ail jusqu'aux étapes en postrécolte, en passant par les maladies, les ravageurs et les mesures de phytoprotection. Des informations de nature économique complètent le tout.

L'agroforesterie au bénéfice du microclimat : un atout face aux changements climatiques -Fiche dynamique Web

Cet outil est le premier du genre réalisé par le CRAAQ et le Comité agroforesterie. Il documente l'impact des systèmes agroforestiers sur la maîtrise du microclimat à l'échelle de la parcelle agricole, et ce par des moyens variés : textes, encarts résumant des résultats de recherche, sections déroulantes, graphiques, illustrations, animations et vidéos. L'agroforesterie est de plus en plus reconnue comme une approche efficace et contributive face à l'enjeu que représentent les changements climatiques en agriculture. Elle agit sur la résilience des systèmes agricoles en y intégrant des systèmes agroforestiers : systèmes intraparcellaires, bandes riveraines, haies brisevent ou sylvopastoralisme. Ces systèmes contribuent également à la biodiversité, bonifient les paysages et fournissent un apport appréciable à la captation du carbone.

Outils Web

API-Carrefour

Le nouveau service en ligne <u>API-Carrefour</u> a été lancé en février 2020. Résultant de la refonte du site Ruches pour la pollinisation, il met encore plus en valeur les

Top 15 des publications les plus populaires

- 1063 Guide d'identification des mauvaises herbes (versions française et anglaise)
- 1265 Guide de production : poivron et tomate biologiques sous abris (PDF) (gratuite)
- 625 Fiches Outils de désherbage physique en production maraîchère (PDF) (gratuite)
- 598 Guide de référence en fertilisation 2e édition
- o 391 Charte de décision pour auxiliaires biologiques (PDF) (gratuite)
- 305 Chapitre 10 Les engrais de ferme et les matières résiduelle (PDF)
- 253 Introduction à l'apiculture urbaine (PDF) (gratuite)
- 235 Portrait des cultures fruitières indigènes et en émergence au Québec (PDF) (gratuite)
- 221 Une agroforesterie pour le Québec
 Document de réflexion et d'orientation (PDF) (gratuite)
- 201 Guide de production biologique des grandes cultures, Tome 1
- o 146 Gestion optimale du rucher
- 143 Diseases, pets and Beneficial Organisms of Strawberry, Raspberry and Blueberry
- 126 Guide de production biologique des grandes cultures, Tome 2
- 122 Cahier de transfert technologique en acériculture
- 91 Fruits et légumes frais Références économiques (PDF)

apiculteurs offrant la location de ruches en plus d'afficher l'offre de nucléi (petites colonies) et de reines. La clientèle peut effectuer une recherche parmi les entreprises inscrites, selon ses besoins, sa région et ses cultures dans un environnement graphique très convivial.

Une initiative du Comité apiculture

NUTRI-Fourrager

La qualité des fourrages et, par conséquent, le moment de la récolte sont des facteurs clés en production animale. <u>NUTRI-Fourrager</u> est un outil d'aide à la décision pour la récolte de fourrages composés de mélanges luzerne-graminées. Il permet de



Prédiction de la valeur nutritive des fourrages







prédire la valeur nutritive des fourrages, par le calcul de la fibre NDF et de la valeur alimentaire relative (VAR). L'outil est basé sur les travaux d'une équipe de chercheurs de l'Université McGill et d'Agriculture et Agroalimentaire Canada, avec la collaboration d'agronomes et de conseillers du MAPAQ et de Lactanet (Valacta). Les équations de prédiction utilisées ont été développées par cette équipe et testées sur les fermes québécoises, ce qui en assure la validité et leurs usages concrets.

Une initiative du Comité plantes fourragères

Références économiques

L'équipe des Références économiques a produit et mis à jour 89 feuillets de la collection, parmi lesquels les budgets concernant la récolte mécanisée et manuelle de la camerise, les tomates, concombres, poivrons et laitue en serre, la brebis laitière, le silo-séchoir, le porc (engraissement, naisseurs-finisseurs, maternité), les grandes cultures et grandes cultures biologiques, ainsi que les analyses AGRITEL dans les secteurs des grains, laitier et acéricole, les rendements et les prix des intrants. À ce jour, près de 150 feuillets sont aussi offerts en version dynamique.

Nouveautés

- Vignes vinifera protégées Budget –
 Production de raisins
- Micropousses Fiche technico-économique

Autres implications des membres de l'équipe (activités de promotion, projets)

- Présentation du CRAAQ et des Références économiques à La Cité, Ottawa, 30 avril 2020
- Réalisation de la vidéo Comment utiliser les Références économiques?
- Rédaction d'une nouvelle publication, Coût de production en agriculture, qui sera disponible en septembre 2020 (réalisation conjointe CECPA-CRAAQ)
- Rédaction du chapitre Économie de la production du guide de production Ail
- Diffusion de contenu économique dans les médias agricoles

- Rédaction de 4 articles dans Le Bulletin des agriculteurs
- Rédaction d'un article dans L'actualité maraîchère
- Projet Rotation\$+ : développement du contenu de la formation Multidisciplinarité et Outil Rotation\$+ qui sera testé à l'automne 2020. La formation sera offerte au début de l'année 2021.
- Outil Comparo (ovins): indexation annuelle des 5 profils (coût de production, groupe de tête, agneaux de lait et légers, agneaux lourds et Références économiques) afin que les producteurs d'ovins puissent comparer leurs données techniques, économiques et financières.

Mandats en appui à des organisations

Formations en ligne de la FADQ

Au cours de la dernière année, La Financière agricole du Québec (FADQ) a déployé auprès de ses conseillers deux formations en ligne sur le thème des assurances agricoles. Deux autres formations sont en cours d'élaboration. L'équipe du CRAAQ est fière d'accompagner la FADQ dans cette démarche et d'héberger les contenus de ces formations sur la plateforme de formation en ligne du CRAAQ.

Ordre national du mérite agricole et Journées agroalimentaires

Pour une sixième année, le CRAAQ a poursuivi sa collaboration avec le MAPAQ dans le cadre du concours de l'Ordre national du mérite agricole en accompagnant les régions concernées dans la finalisation des dossiers de candidature.

Comme chaque année, le CRAAQ a aussi contribué à l'organisation des Journées agroalimentaires – Montréal-Laval-Lanaudière et Laurentides (23 janvier au 13 février 2020).

Stratégie québécoise de santé et bien-être des animaux

Le CRAAQ a collaboré avec les partenaires de la Stratégie québécoise de santé et de bien-être des animaux à l'organisation de leur assemblée annuelle en novembre 2019.

Programmes de financement en appui aux projets réalisés en 2019-2020

- Programme de développement sectoriel, issu de l'Accord Canada-Québec de mise en œuvre du Partenariat canadien pour l'agriculture
- MAPAQ Initiative ministérielle pour stimuler les projets collectifs de développement des marchés
- MAPAQ Prime-Vert Volet 4 Appui au développement et au transfert des connaissances en agroenvironnement
 - Agroforesterie Adaptation aux changements climatiques
 - Appui à la Stratégie phytosanitaire québécoise en agriculture
- MAPAQ Programme de développement sectoriel Volet 2 - Appui au développement sectoriel
- MAPAQ Programme Innov'Action agroalimentaire -Volet 3 - Transfert de connaissances
- MAPAQ Programme Proximité Volet 1 Appui aux initiatives collectives
- MAPAQ Programme services-conseils Volet d'appui à la diffusion d'information et aux activités de codéveloppement des entreprises (via les réseaux Agriconseils)
- MAPAQ Programme services-conseils Volet 3 Appui au développement et au transfert de connaissances et de l'expertise des conseillers
- Secrétariat à la jeunesse Programme Échanges entre générations

Organisations et partenaires de projets 2019-2020

- o Agence forestière Montérégie
- AGRIcarrières
- Association de l'Agrotourisme et du Tourisme Gourmand du Québec (AATGQ)
- Association de producteurs de canneberges du Québec (APCQ)
- Association des microbrasseries du Québec (AMBQ)
- o AU/LAB Laboratoire sur l'agriculture urbaine
- Camerise Québec
- Canadian Organic Growers
- Centre ACER
- o Centre de recherche agroalimentaire de Mirabel (CRAM)
- Centre de recherche en sciences animales de Deschambault (CRSAD)
- o Centre de recherche sur les grains inc. (CÉROM)
- Centre d'expertise et de transfert en agriculture de proximité (CETAB+)
- Club Bio-Action

- Conseil des vins du Québec (CVQ)
- Consortium de recherche sur la pomme de terre du Québec (CRPTQ)
- Coopérative pour l'agriculture de proximité écologique (CAPÉ)
- Coordination services-conseils
- Delfland Producteur maraîcher
- Équiterre
- Fédération des producteurs d'œufs du Québec
- o Groupe ProConseil
- Institut de recherche et de développement en agroenvironnement (IRDA)
- La Financière agricole du Québec
- Lactanet (Valacta)
- Les Éleveurs de porcs du Québec
- Les Éleveurs de volailles du Québec
- Les Producteurs de bovins du Québec
- Les Producteurs de lait du Québec
- Les Producteurs de pommes du Québec
- o Les Producteurs d'œufs d'incubation du Québec
- Logiag
- MAPAQ Direction générale du développement et de l'aménagement du territoire agricole
- MAPAQ Directions régionales
- MAPAQ Direction de la phytoprotection
- MAPAQ Direction de la planification, des politiques et des études économiques
- MAPAQ Direction de l'appui à la recherche et à l'innovation (DARI) - convention
- Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) - Direction de l'agroenvironnement et milieu hydrique
- Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) - Direction générale des politiques de l'eau
- MRC de L'Érable
- Ordre des agronomes du Québec
- Pôle d'excellence en lutte intégrée (PELI)
- o Producteurs de cidre du Québec
- o Producteurs de pommes de terre
- Réseaux Agriconseils (Centre-du-Québec et Montérégie)
- Syndicat des producteurs de lait biologique du Québec
- Table filière apicole
- Union des producteurs agricoles
- o Université Laval
- Université McGill
- UPA Capitale-Nationale Côte Nord
- UPA Table de développement de la production biologique
- VIA Pôle d'expertise en services-conseils agricoles



L'organisation d'évènements et plusieurs autres projets d'envergure dont les livrables sont à venir se poursuivent au CRAAQ. En voici un aperçu.

Évènements, formations, webinaires

- Formation Multidisciplinarité et usage de l'outil Rotation\$+, 15 septembre 2020 et autres dates à confirmer
- Webinaires Santé des sols, 29 septembre 2020 et autres dates à confirmer
- Webinaires Les Perspectives, 22 septembre, 6 et 20 octobre 2020
- Symposium sur les bovins laitiers, 3 et 4 novembre 2020 (webdiffusion)
- Colloque maraîcher en serre, 10 novembre 2020 (webdiffusion)
- Congrès Bœuf, 13 novembre 2020 (webdiffusion)
- Webinaire Rendez-vous annuel sur la pomme de terre, 20 novembre 2020
- Colloque Gestion, 24 novembre 2020 (webdiffusion)
- Formation pour les agrotransformateurs, janvier 2021
- Tournée des plantes fourragères, printemps 2021
- Les Perspectives agroalimentaires,20 avril 2021
- Journées Production de petits fruits en régie hors sol (hiver 2021)
- o Colloque sur l'irrigation, date à confirmer

Publications

Guide sur les cultures de couverture

Commission chimie et fertilité des sols

Les cultures de couverture font partie des nouvelles pratiques en agriculture et gagnent à être connues. L'objectif de ce premier guide à paraître au Québec sur le sujet est de faire valoir les différentes fonctions des cultures de couverture (réduction de l'érosion hydrique et éolienne du sol, amélioration de la rétention de la matière organique et des éléments minéraux, amélioration de la biodiversité végétale, de la microflore et de la microfaune et beaucoup plus encore). Le guide, dont la parution est prévue en 2021, traitera aussi de la manière d'implanter des cultures de couverture en fonction des objectifs du producteur et de la région (climat).

Guide L'implantation d'un verger de pommiers, 2e édition

Comité pomiculture

La première édition du guide *L'implantation d'un verger de pommiers*, parue en 2006, est en cours de révision pour présenter les connaissances et les tendances actuelles en matière de plantation ou de replantation d'un verger. Parmi les éléments abordés dans la nouvelle édition revue et augmentée à paraître en 2021 : les nouveaux cultivars et porte-greffes, la mécanisation des opérations, la plantation à haute densité, l'implantation d'un verger biologique et l'implantation de parcelles de pommes à cidre. Plusieurs membres du Comité pomiculture s'investissent dans l'actualisation de ce quide.

Guide sur le diagnostic hydraulique et le drainage souterrain des terres agricoles

Ce guide répond au besoin de produire un nouveau document de référence*, pour les praticiens de terrain notamment, reflétant l'évolution des pratiques et des matériaux utilisés pour le diagnostic et le drainage, les règles de l'art en la matière,



les connaissances techniques et scientifiques actuelles et les réalités du Québec agricole d'aujourd'hui. Les informations et les exemples concrets qui y seront colligés touchent l'agriculture conventionnelle et des secteurs spécifiques tels que l'agriculture biologique, les terres noires et la canneberge. Le projet implique de nombreux partenaires et collaborateurs, dont des ingénieurs du MAPAQ, des chercheurs de l'Université Laval, l'Association des entrepreneurs en drainage agricole, des experts-terrains et Logiag.

*En remplacement du Guide de référence technique en drainage souterrain et travaux accessoires paru en 2005.

Cahier de transfert en acériculture

Le CRAAQ a conclu une entente avec le Centre ACER pour réaliser une toute nouvelle édition du *Cahier de transfert technologique en acériculture* paru en 2004, volet Concentration et évaporation. Le CRAAQ en effectue l'édition et le montage et s'occupera de la distribution du document. D'autres volets de ce cahier sont en discussion.

Guide L'élevage des reines, 3° édition

Comité apiculture

L'élevage local de reines de qualité, issues de lignées sélectionnées et adaptées au contexte climatique et environnemental du Québec, est d'une importance capitale pour la santé et la productivité des ruchers. Il nécessite de nombreuses connaissances et l'apprentissage de techniques très spécialisées. Ce guide, réalisé en étroite collaboration avec le CRSAD, présente un tour d'horizon des savoirs et savoir-faire reliés à ce domaine : conditions d'élevage des reines de la préparation des colonies éleveuses jusqu'à la récolte des reines, facteurs influencant la qualité des reines et principaux parasites et maladies, manipulation des abeilles et plus encore. Parution prévue en septembre 2020.

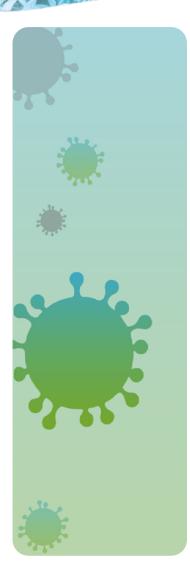
Autres projets de publication

- Chapitres Viandes biologiques et marchés de niche et Génétique du guide La production vache-veau
- Guide de bonnes pratiques de vinification
- o Le lin oléagineux, 2º édition
- Culture de fraises en serre
- Culture de framboises hors sol
- o Production d'œufs à petite échelle
- Actualisation des guides d'identification des problèmes parasitaires et non parasitaires - Fraisier, framboisier, bleuetier
- Guide de référence en fertilisation, 3º édition

Projets TI

- Volet urbain du site Agro-Démarrage : en collaboration avec le AU/LAB, la mise en ligne de ce nouveau volet est prévue en septembre 2020.
- Intrants bios : en collaboration avec Lactanet (Valacta), finalisation à l'automne 2020 de ce site dédié aux produits vétérinaires en production animale biologique.
- Poursuite des travaux pour SAgE pesticides et IRIIS phytoprotection.
- Plusieurs autres projets corporatifs.





La COVID-19 et le CRAAQ

Au Québec comme ailleurs dans le monde, plusieurs secteurs de la consommation ont subi des baisses importantes dues à la pandémie. Cependant, selon l'équipe de l'Observatoire de la consommation responsable de l'ESG UQAM et la firme MBA Recherche, la consommation de livres a augmenté de 10,5% en début de confinement et de 3,2% pendant le confinement.

Cette hausse généralisée dans tout le secteur du livre a été ressentie plus fortement encore au CRAAQ. La hausse des ventes mensuelles depuis le début de la pandémie se maintient à environ 20 % en moyenne par rapport à l'an dernier. L'explosion des ventes et de la consultation de nos produits et services gratuits observée pendant la pandémie reflète bien l'intérêt des clientèles et le temps investi pour comprendre les différents systèmes agricoles. Plusieurs autres considérations peuvent expliquer cet engouement : le contexte de diversification des productions et des modes d'établissement chez la relève (apparentée ou non), l'annonce et l'orientation gouvernementale visant à accroître l'autonomie alimentaire du Québec, l'intérêt général de la population à l'égard du bioalimentaire, etc. Des retombées concrètes ont aussi été observées sur les médias sociaux, sur Agri-Réseau et en ce qui concerne la création de nouveaux comptes CRAAQ, requis pour les achats et les consultations au catalogue.

Ce contexte n'enlève en rien au travail extraordinaire effectué par l'équipe marketing qui a redoublé ses efforts de promotion et de précision quant à ses clientèles cibles.

Stratégies de promotion

L'équipe marketing a été particulièrement active du côté des campagnes promotionnelles en diffusant 248 promotions électroniques pour faire rayonner les réalisations du CRAAQ. C'est plus qu'une promotion par jour ouvrable! Alors que certaines promotions étaient dédiées aux outils Web, plus de la moitié étaient associées à des projets spécifiques et le tiers à des évènements ou des produits du catalogue, dont les Références économiques. L'équipe a par ailleurs accentué la mise en valeur des publications du CRAAQ sur Agri-Réseau et l'intégration d'Agri-Réseau dans les campagnes promotionnelles, maximisant ainsi leur portée. Aussi, plusieurs projets ont fait l'objet de campagnes impliquant la collaboration des partenaires et des acteurs du secteur! Nous remercions sincèrement ces précieux alliés!

Pour contribuer au rayonnement du CRAAQ et valoriser divers contenus, plusieurs membres de l'équipe du CRAAQ se sont impliqués dans la rédaction d'articles pour divers médias dont Le Bulletin des agriculteurs, LaTerre, Vivre à la campagne, Primeurs maraîchères, L'actualité maraîchère, infolettre de Cultur'Innov et quelques autres (collaborations ponctuelles). MERCI à vous tous! Au total, ce sont près d'une vingtaine d'articles ou de courtes chroniques qui ont été publiés sur des sujets aussi variés que les Références économiques, la culture du seigle, la machinerie dans les grandes cultures bio, la culture de l'orge brassicole, le safran ou encore l'agroforesterie.

Quelques exemples d'articles à saveur économique :

- Dans Le Bulletin des agriculteurs :
 - Comment se développe la production de pommes de terre bio? par Hélène Grondines, agroéconomiste et agronome
 - Produire des brocolis bio au Québec, est-ce que c'est facile? par Hélène Grondines, agroéconomiste et agronome

MISE EN MARCHÉ ET MARKETING - Comment maraîchèi

Les gratuités au catalogue

Que penser des publications gratuites pour une organisation comme le CRAAQ? En effet, grâce à divers partenariats et programmes de financement, 14 % du catalogue du CRAAQ est disponible sans frais pour les utilisateurs. Cependant, ces produits ont une valeur bien réelle, telle qu'indiquée au catalogue depuis peu.

Près de 4000 clients ont bénéficié de ces produits, soit une augmentation de 65 % par rapport à l'an dernier. Chaque client a effectué en moyenne 3 téléchargements. Ces clients, dont plusieurs nouveaux, profitent de leurs visites pour explorer l'ensemble du catalogue.



- Comment diversifier ses cultures maraîchères avec la patate douce? par Hélène Grondines, agroéconomiste et agronome
- Produire des légumes en serre : investissements, revenus et dépenses associés par Gildas-Espoir Mukebukano, agroéconomiste et agronome

o Dans L'actualité maraîchère :

 Enjeux, revenus et coûts variables associés à la production des fines herbes biologiques en serre par Gildas-Espoir Mukebukano, agroéconomiste et agronome

Médias sociaux

Les médias sociaux font désormais partie intégrante de nos campagnes promotionnelles et sont utilisés pour faire connaître divers contenus à des auditoires plus larges que la clientèle habituelle du CRAAQ. Cette année, l'équipe marketing a intégré la boutique Facebook, permettant ainsi de faire encore davantage de liens vers notre catalogue en ligne.

La portée organique des publications Facebook au mois de juin 2020 a connu une légère croissance par rapport à l'an dernier.

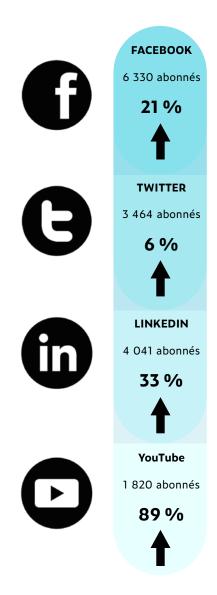
Portée des publications Facebook*



*Nombre de personnes qui ont vu des publications sur la page du CRAAQ s'afficher sur leur écran (données approximatives de Facebook)

Les abonnés

L'excellent travail de l'équipe marketing et l'intérêt grandissant de la population à l'égard du bioalimentaire se reflètent dans l'augmentation du nombre de nos abonnés. Depuis l'an dernier, l'équipe a aussi fait des efforts qui portent fruit du côté d'Instagram et de Pinterest (avec une moyenne de près de 1000 visiteurs/mois)



Appréciation des produits

Afin d'améliorer ses produits et ses services, le CRAAQ a mis en place plusieurs mesures qualitatives et quantitatives de l'appréciation de la clientèle, notamment en ce qui concerne les publications et les évènements. Pour le téléchargement des publications gratuites et des documents issus des Références économiques, les répondants ont accordé une note parfaite au processus de téléchargement et, plus important encore, au contenu et ils n'hésitent pas à recommander ces publications à leurs pairs. Pour ce qui est des publications du CRAAQ tous

formats confondus, le pourcentage global de satisfaction et de recommandation est de **85 %**.

Le taux de satisfaction global moyen à l'égard des évènements, des formations et des webinaires organisés par le CRAAQ est de **90** %. Quant à la pertinence des connaissances transmises lors des évènements (colloques et webinaires), **91** % des personnes ayant répondu aux sondages les jugent utiles dans le cadre de leur travail.

Ce qu'ils en disent!

À propos des Références économiques

Documents de synthèse de qualité participant au renforcement de capacités de tout professionnel de l'agroalimentaire.

- Mamadou Diagne

Les Références économiques du CRAAQ sont hautement cotées.

- Suzelle Barrington

À propos des publications

Le CRAAQ est un incontournable dans les publications du Québec.

- Markgraf Rudiger

Les documents en apiculture sont très appliqués et permettent de répondre à plusieurs interrogations pratiques.

- Yves Baudouin

Pour les documents sur l'apiculture : excellents documents, bien utiles.

- Anonyme

Un travail incroyable! Merci!

- Anonyme

À propos des évènements

Journée phytoprotection

La journée s'est quand même bien déroulée même si la température n'a pas collaboré. J'ai apprécié que vous ayez réagi rapidement pour déplacer les ateliers à l'intérieur, ce fut une journée très intéressante car les sujets sont très variés sur la phytoprotection.

Congrès Bœuf

Il s'agissait du meilleur Congrès Boeuf en termes de contenus et de présentations. Souhait : peut-être faire une table ronde sur l'avenir de la production.

Symposium sur les bovins laitiers

Très bonnes conférences. Pertinentes, informatives et sujets d'actualité qui répondent à mes besoins, pratiques aussi et transférables rapidement sur les fermes et/ou utiles dans nos dossiers actuels. Enchantée de ma journée! La section des affiches est très intéressante! Bravo!

Colloque sur la pomme de terre

J'ai bien aimé le cahier du participant avec les résumés et les conférences du matin où l'aspect humain et moins technique était présent.

Colloque Gestion

On apprend à chaque Colloque Gestion de nouvelles connaissances en fonction de nos besoins et de notre positionnement personnel. Notre coffre d'outils en gestion se doit d'être actualisé dans le temps en fonction des problématiques, de l'évolution du marché et des nouvelles technologies. Un évènement à ne pas manquer pour rester à jour!

Colloque maraîcher en serre

La webdiffusion c'est génial! J'ai trouvé super le regard de spécialistes d'autres domaines. L'adaptation des présentations était à point. Je déplore le temps limité pour certains participants qui possédaient certainement beaucoup d'informations à nous transmettre.

Colloque sur les plantes fourragères

Félicitations aux organisateurs, Sujets tous intéressants et pertinents! J'aurais aimé être présent, mais la distance m'a incité à être en webdiffusion. J'ai bien apprécié la qualité de la webdiffusion.

Colloque agriculture numérique et agriculture de précision

Très bons conférenciers. J'ai beaucoup apprécié avoir le temps de faire du réseautage et de visiter les exposants.

Nous remercions les médias suivants de leur collaboration à la diffusion de nos produits





33



FAITS SAILLANTS FINANCIERS

particulier de l'année 2019-2020, au cours de laquelle le CRAAQ a dû annuler ses évènements du printemps à cause de la pandémie, le chiffre d'af-

Malgré le contexte

faires de l'organisation a atteint 4,3 millions \$ par rapport à 3,8 millions \$ l'an dernier. Il s'agit d'une augmentation de 12 % (465 841 \$), en partie due aux aides financières du gouvernement pendant la crise.

Les résultats financiers au 30 juin 2020 s'élèvent à 329 139 \$ par rapport à un déficit d'opération de 50 388 \$ l'an dernier, auquel s'ajoutaient les investissements faits en TI portant le déficit total à (280 821 \$). Mentionnons que ces investissements ont bien servi le CRAAQ. En effet, lors de l'annonce du confinement par le premier ministre en mars 2020, tous les employés du CRAAQ étaient fonctionnels au jour 1 pour faire du télétravail.

Ce surplus a permis à l'actif net de se renflouer pour atteindre un peu plus de 1 million \$, incluant le fonds de réserve de 540 000 \$ et une affectation interne de 200 000 \$ pour des projets porteurs et des activités de diffusion. L'actif total est passé de 2 228 900 \$ à 2 537 591 \$, soit une augmentation de 308 691 \$ (14 %). Le passif, quant à lui, est sensiblement le même que celui de l'an dernier.

Le CRAAQ jouit d'une très bonne situation financière pour affronter les incertitudes des prochains mois. En effet, pour une organisation dont 15 % à 20 % des revenus sont liés à l'organisation d'évènements, la période actuelle présente des risques importants, bien que plusieurs alternatives soient envisagées pour réaliser les activités de diffusion dans des formats somme toute intéressants pour l'expérience client.

Les revenus totaux des 8 évènements tenus en 2019-2020 ont connu une baisse de 10 % (54 005 \$) contrairement à ceux de l'an dernier avec 10 évènements, et ce en raison de l'annulation de 2 évènements au printemps 2020. Pour leur part, les dépenses n'ont diminué que de 3 %, plusieurs dépenses engagées pour les colloques annulés ayant occasionné des pertes. Cependant, les résultats des évènements tenus ont été supérieurs aux attentes grâce aux augmentations de clientèles et de revenus de commanditaires.

Concernant les publications, les résultats sont passés de (39 462 \$) à (76 436 \$) cette année, soit une augmentation du déficit de 36 974 \$. Le CRAAQ a produit 6 guides papier comparativement à 8 en 2018-2019, 3 publications électroniques (comparativement à 2 l'an dernier) et il a réimprimé 12 guides (7 l'an dernier). Les activités de promotion, en hausse pendant la pandémie, ont généré des résultats concrets se traduisant par une augmentation des

ventes de publications de 13,5 %. Par ailleurs, la dévaluation plus grande des inventaires (-7 000 \$ en 2018-2019 et -18 000 \$ cette année) explique le tiers de l'augmentation du déficit. Cette dévaluation s'explique par des publications récentes qui n'ont pas connu tout le succès attendu à ce jour, dont les guides Gestion raisonnée de l'irrigation et Céréales d'automne.

Le CRAAQ a aussi dû investir pour combler le déficit (12 000 \$) occasionné par la production des Références économiques.

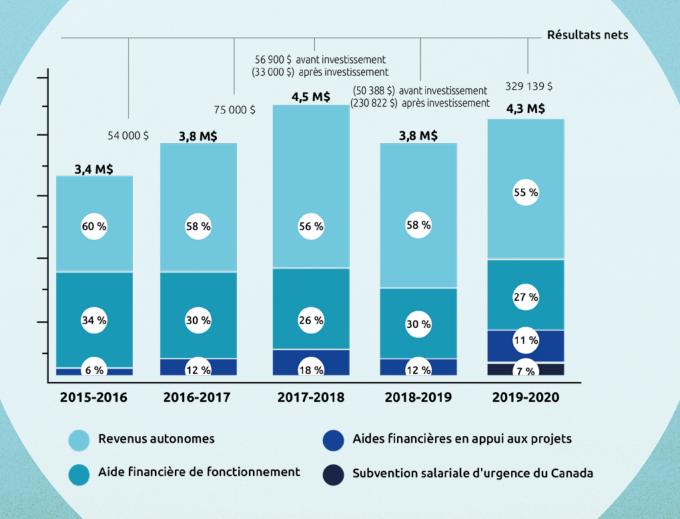
En ce qui a trait à la production des vidéos, les coûts ont été moindres que l'an dernier étant donné le nombre de productions légèrement inférieur (41 cette année comparativement à 51 l'an dernier).

Pour leur part, les dépenses en lien avec l'animation des comités ont totalisé 320 669 \$ par rapport à 337 647 \$ l'an dernier, soit une diminution de 5 % (16 978 \$). Cette baisse est attribuable en grande partie aux réunions qui se sont faites virtuellement, ce qui a engagé des coûts moindres.

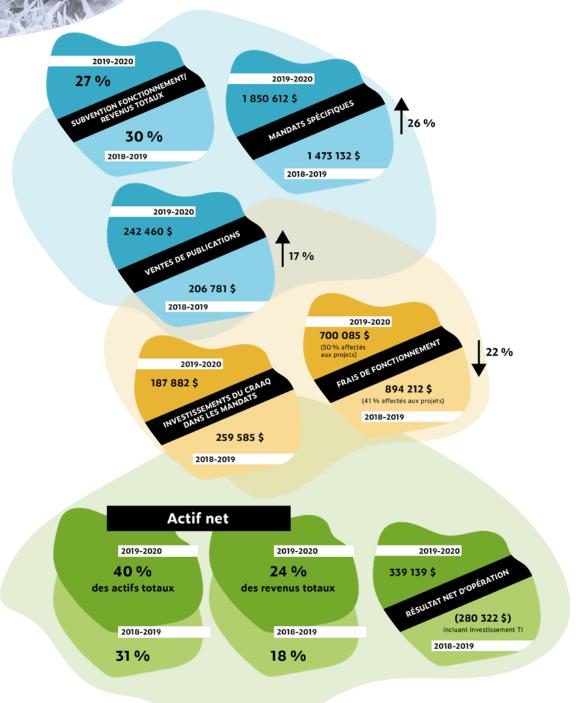
Les revenus des mandats spécifiques totalisent 1 850 612 \$ comparativement à 1 473 132 \$ l'an dernier, soit une hausse de 377 480 \$. Les pertes s'élèvent à (97 734 \$) comparativement à (77 330 \$) \$ l'an dernier. Ces projets nécessitent des contributions financières de la part du CRAAQ; ces contributions exigées par les différents programmes de financement sont considérées comme des pertes dans les projets.

Ces mandats spécifiques sont constitués de mandats d'opérations, de mandats de diffusion, de mandats technologiques et des outils Web. Au niveau des opérations, mentionnons qu'en 2018-2019, 17 mandats avaient été réalisés comparativement à 10 cette année, représentant des revenus totaux de 127 218 \$ (144 736 \$ l'an dernier). Vingt mandats de diffusion ont été réalisés, représentant des revenus totaux de 861 890 \$ (800 354 \$ l'an dernier pour 25 mandats). Quatorze projets TI ont été réalisés par rapport à 12 l'an dernier, les revenus totaux s'élevant à 621 041 \$ (353 569 \$ l'an dernier). Les dépenses relatives aux outils Web totalisent 240 463 \$ en 2019-2020 par rapport à 174 474 \$ en 2018-2019. Ces dépenses sont compensées en grande partie par l'aide financière de fonctionnement émanant de l'entente avec le MAPAQ.

Enfin, les revenus de fonctionnement ont connu une augmentation importante due principalement aux aides financières accordées aux entreprises par le gouvernement fédéral dans le contexte de la pandémie. Ces revenus sont passés de 1 243 817 \$ l'an dernier à 1 571 933 \$ cette année, soit un écart de 328 116 \$. Les dépenses de fonctionnement sont passées de 894 212 \$ à 700 085 \$, soit une diminution de 22 % (194 127 \$) s'expliquant principalement par des salaires moindres imputés aux projets de fonctionnement et, étant donné l'ampleur des projets, par les frais affectés aux projets qui sont venus diminuer les dépenses de fonctionnement. Ils ont été plus élevés de 72 832 \$ cette année.



FAITS SAILLANTS FINANCIERS





Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ)

ÉTAT DES RÉSULTATS Pour l'exercice terminé le 30 juin	2020	2019
PRODUITS Publications Mandats spécifiques Colloques Subvention de fonctionnement Autres	370 945 \$ 1 850 612 491 923 1 024 787 547 146	556 694 \$ 1 473 132 545 928 1 039 375 204 442
	4 285 413	3 819 571
CHARGES Publications Mandats spécifiques Colloques Animation et comités Frais de fonctionnement non affectés aux projets	447 381 1 948 346 475 532 320 669 700 085	596 156 1 550 462 491 482 337 647 894 212
	3 892 013	3 869 959
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES AVANT AUTRE ÉLÉMENT	393 400	(50 388)
DÉPENSES EN TECHNOLOGIE DE L'INFORMATION DÉCOULANT DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE	(64 261)	(230 434)
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	329 139 \$	(280 822) \$

Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ)

BILAN Au 30 juin	2020	2019
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME Encaisse Compte Avantage entreprise et autres liquidités Créances (note 3) Subvention à recevoir Stocks Frais payés d'avance Frais reportés	16 477 \$ 1 384 297 290 565 293 000 172 539 8 230 300 853	171 361 \$ 1 285 810 227 062 - 179 095 9 715 234 635
	2 465 961	2 107 678
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)	63 436	101 471
ACTIFS INCORPORELS (note 5)	8 194	19 751
	2 537 591 \$	2 228 900 \$
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME Dettes de fonctionnement (note 6) Produits reportés (note 7) Apports reportés	418 279 \$ 661 955 441 043	447 511 \$ 676 208 418 006
	1 521 277	1 541 725
ACTIF NET Investi en immobilisations Affectations internes (note 8)	71 630	121 222
Fonds de réserve Fonds pour les projets porteurs et des activités de diffusion Non affecté	540 000 200 000 204 684	540 000 - 25 953
	1 016 314	687 175
	2 537 591 \$	2 228 900 \$

ENGAGEMENT (note 9)

Pour le conseil d'administration :

Martin Caren	, administrateur, président du conseil d'administration
Junto	, administrateur, président du comité audit



GROUPE CORPORATIF

PARTENAIRES CORPORATIFS







Canada Québec

ainsi que La Financière agricole du Québec et le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation

MEMBRES ASSOCIÉS

Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC)
Association des producteurs maraîchers du Québec (APMQ)
Association des médecins vétérinaires praticiens du Québec (AMVPQ)
Association des producteurs de fraises et framboises du Québec (APFFQ)
Banque Nationale du Canada

Cain Lamarre S.e.n.c.r.l. / Avocats

Centre d'études sur les coûts de production en agriculture (CECPA)

Centre d'expertise en production ovine du Québec (CEPOQ)

Citadelle, Coopérative de producteurs de sirop d'érable

Fédération des apiculteurs du Québec

Financement agricole Canada (FAC)

Fondaction

Fonds d'investissement pour la relève agricole (FIRA)

Gestion agricole du Canada (GAC)

Institut de recherche et de développement en agroenvironnement (IRDA) Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail (IRSST)

Lactanet

Les Éleveurs de porcs du Québec (EPQ)
Les Éleveurs de volailles du Québec (EVQ)
Les Producteurs de lait du Québec (PLQ)
Les Producteurs de grains du Québec
Les Producteurs de pommes du Québec
Mouvement Desjardins
Ordre des agronomes du Québec (OAQ)
Union paysanne

Union paysanne Université McGill

Via Pôle d'expertise en services-conseils agricoles

