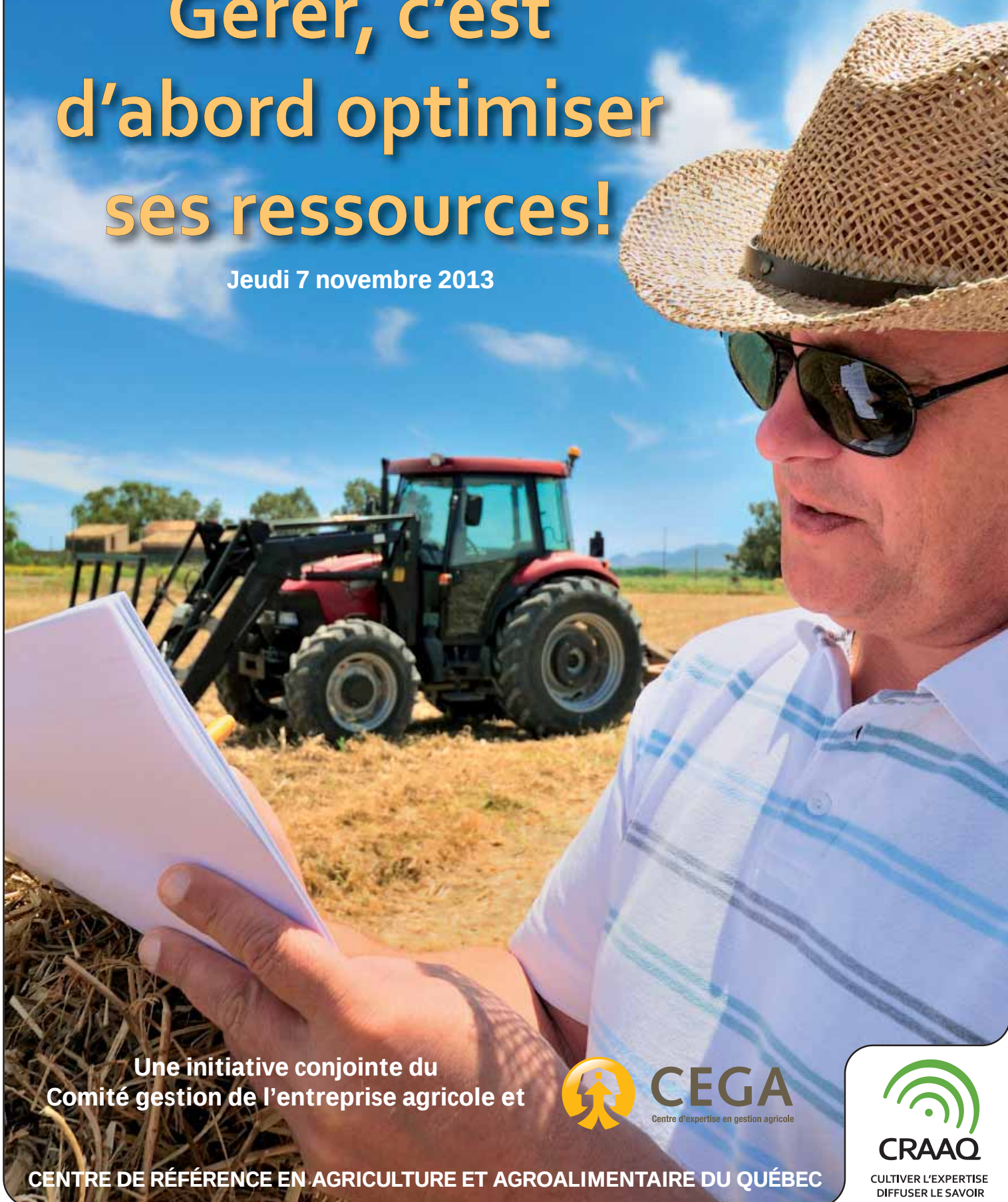


COLLOQUE GESTION 2013

Gérer, c'est d'abord optimiser ses ressources!

Jeudi 7 novembre 2013



Une initiative conjointe du
Comité gestion de l'entreprise agricole et



CEGA
Centre d'expertise en gestion agricole

CENTRE DE RÉFÉRENCE EN AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE DU QUÉBEC



CRAAQ

CULTIVER L'EXPERTISE
DIFFUSER LE SAVOIR

LE 7 NOVEMBRE, C'EST LA RELÈVE QUI RÉCOLTE!



Le grand gagnant et les deux lauréats, qui se partageront des bourses totalisant 10 000 \$, seront connus aujourd'hui.

Chaque année, La Financière agricole est fière de souligner le talent des jeunes entrepreneurs agricoles qui se démarquent, partout au Québec.

EN NOMINATION

BILLY BEAUDRY

Ferme Beau-Porc (St-Valérien-de-Milton)

ÉVELYNE BELLEMARE

Pépinière du Parc (St-Mathieu-du-Parc)

VÉRONIQUE BOUCHARD

Ferme aux petits oignons
(Mont-Tremblant)

ANNICK CHABOT

Ferme Lait'Xpresso inc. (Joly)

ÉLOI CHAMPIGNY

Ferme Alain Champigny inc. (St-Théodore-d'Acton)

VALÉRIE FOURNIER

Ferme Guyline 2001 inc.
Ferme des Gamines (St-Valère)

DANIEL GUILMETTE

Ferme D. M. Guilmette SENC (Acton Vale)

MYRIAM HARTON

Ferme Denis St-Pierre enr. (St-Arsène)

NANCY LAVOIE

Les Productions aux Quatre Vents (St-Ulric)

JEAN-FRANÇOIS LEVASSEUR

Ferme du Coq à l'Âne SENC (Bury)



Pour mieux connaître les 10 finalistes,
visitez notre page Facebook

**La Financière
agricole**

Québec 

Notre vision

Fort de son expertise et de son savoir-faire comme diffuseur privilégié du secteur agricole et agroalimentaire québécois, le CRAAQ entend innover dans la gestion numérique des contenus et dans ses moyens de diffusion afin de développer de nouveaux marchés au Québec, au Canada et à l'international.

Notre mission

En s'appuyant sur le réseautage des meilleurs experts et en tirant profit d'une approche intégrée des technologies de l'information, le CRAAQ rassemble et diffuse le savoir et développe des outils contribuant à l'avancée du secteur agricole et agroalimentaire.

Avertissement

Il est interdit de reproduire, imprimer, traduire ou adapter cet ouvrage, en totalité ou en partie, pour diffusion sous quelque forme ou par quelque procédé que ce soit, incluant la photocopie et la numérisation, sans l'autorisation écrite préalable du Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ).

Les contenus publiés dans ce document n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs respectifs.

La publicité insérée dans ce document concrétise l'appui du milieu à l'évènement. Sa présence ne signifie pas que le CRAAQ en approuve le contenu ou cautionne les entreprises et organismes concernés.

Pour information et commentaires :

Centre de référence en agriculture
et agroalimentaire du Québec
Édifice Delta 1
2875, boulevard Laurier, 9^e étage
Québec (Québec) G1V 2M2
Téléphone : 418 523-5411
Télécopieur : 418 644-5944
Courriel : client@craaq.qc.ca

© Centre de référence en agriculture
et agroalimentaire du Québec, 2013

Publication PGES0105-PDF

Crédit photo (page couverture) : © Istockphoto / Miravision

MERCI DE

FAIRE PARTIE

DE NOTRE

RÉSEAU!

Membres partenaires

**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec 

**Un partenaire
de premier plan !**



Agriculture et
Agroalimentaire Canada

Agriculture and
Agri-Food Canada

Canada



**La Financière
agricole**

Québec 



**L'Union des
producteurs
agricoles**

MERCI DE FAIRE PARTIE DE NOTRE RÉSEAU!

Membres associés

- Association des jardiniers maraîchers du Québec (AJMQ)
- Association des médecins vétérinaires praticiens du Québec (AMVPQ)
- Association des producteurs de fraises et framboises du Québec (APFFQ)
- Association des technologues en agroalimentaire inc. (ATA)
- Banque Nationale du Canada
- Cain Lamarre Casgrain Wells
- Centre d'études sur les coûts de production en agriculture (CECPA)
- Centre d'expertise en gestion agricole (CEGA)
- Centre d'insémination artificielle du Québec (CIAQ)
- Centre de développement du porc du Québec (CDPQ)
- CEFRIQ
- Citadelle, coopérative de producteurs de sirop d'érable
- Conseil pour le développement de l'agriculture du Québec (CDAQ)
- Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) de l'Université Laval
- Fédération de la relève agricole du Québec (FRAQ)
- Fédération des producteurs de cultures commerciales du Québec (FPCCQ)
- Fédération des producteurs de lait du Québec (FPLQ)
- Fédération des producteurs de porcs du Québec (FPPQ)
- Financement agricole Canada
- Fonds d'investissement pour la relève agricole (FIRA)
- Gestion agricole du Canada (GAC)
- Institut de recherche et de développement en agroenvironnement (IRDA)
- Les Groupes conseils agricoles du Québec (GCAQ)
- Mouvement Desjardins
- Ordre des agronomes du Québec (OAQ)
- Premier Tech Biotechnologies – MYKE PRO
- Syndicat des producteurs de lapins du Québec (SPLQ)
- TD Canada Trust
- Valacta

Mot de la présidente du comité organisateur

L'année 2013 souligne les 25 ans du Colloque gestion et sa 27^e édition. De ses débuts en 1988, près de 200 conférences ont été présentées à un vaste auditoire composé d'intervenants agricoles, de producteurs agricoles et d'étudiants.

Depuis les dix dernières années, le Colloque gestion attire en moyenne près de 700 participants annuellement ce qui en fait le deuxième évènement majeur du CRAAQ et certainement l'un des plus importants au Canada qui se concentre sur la gestion des entreprises agricoles. C'est dire l'importance de ce rendez-vous automnal!

Le thème de cette année « *Gérer, c'est d'abord optimiser ses ressources* » met l'accent sur l'importance d'accroître le potentiel des ressources tout en contrôlant leurs coûts.

Plusieurs aspects de la gestion seront présentés dont des solutions pratiques pour accroître l'efficacité des entreprises, de même que des témoignages de producteurs-transformateurs ayant démontré leur capacité à optimiser leurs ressources ainsi que l'incontournable revue des actualités agricoles québécoises et internationales.

Nul doute que vous apprécierez cette journée! Bon colloque!

A handwritten signature in blue ink that reads "Sylvie Raymond agr".

Sylvie Raymond, agronome, présidente
Comité gestion de l'entreprise agricole du CRAAQ



POUR RÉALISER AVEC SUCCÈS

VOTRE PROJET D'AFFAIRES, CONTACTEZ
UN CONSEILLER EN RELÈVE ET ÉTABLISSEMENT.

INFORMEZ-VOUS AUPRÈS DE VOTRE CENTRE DE SERVICES AGRICOLES

1 888 222-MAPA (6272)
www.mapaq.gouv.qc.ca

*Agriculture, Pêcheries
et Alimentation*

Québec    



Gérer, c'est d'abord optimiser ses ressources! Colloque Gestion 2013

Le jeudi 7 novembre 2013
BEST WESTERN PLUS Hôtel Universel,
Drummondville

Programme

Déjeuner-conférence

Présentation des résultats de l'étude provinciale des fermes de 100 vaches et plus des Groupes conseils agricoles du Québec (GCAQ)

7 h 15 **Accueil et déjeuner**

7 h 45 **Faire du lait en GRAND! 4.0** (présentation non diffusée)
Luc Gagné et Jean Brisson

Colloque

8 h 15 **Accueil, inscriptions et café de bienvenue**



9 h 00 **Mot d'ouverture**
Sylvie Raymond

9 h 15 **Économie mondiale et ses impacts potentiels sur l'agroalimentaire québécois** (présentation non diffusée)
Maurice Doyon

10 h 15 **La gestion? Quelle gestion?**
Anne-Marie Pichette

11 h 05 **Des détails qui font toute la différence**
Pascal Labranche

11 h 55 **Concours « Tournez-vous vers l'excellence! »**
Remise des bourses par



12 h 20 **Dîner**

13 h 45 **Concours « Place aux Jeunes »**
Quand passion rime avec profession... (présentation non diffusée)
Ruth Zwygart



Prix relève



Le Réseau des Services de comptabilité et de fiscalité de l'UPA

14 h 15 **Mettez du Toyota dans votre entreprise!**
Marie-Claude Bourgault et Benoît Turgeon

15 h 10 **Voler de ses propres ailes**
Sylvain Bertrand

15 h 40 **Notre route vers les Hautes Terres**
Valérie Houle

16 h 10 **Mot de la fin**

Comité organisateur

Patrice Carle, agronome, directeur général, Centre d'expertise en gestion agricole, Québec

Louis Jolin, producteur agricole, Ferme Larijol enr., Saint-Gervais

Raymond Levallois, Ph.D., agronome, professeur, Université Laval, Québec

Mathieu Lipari, gestionnaire de projets, Gestion agricole du Canada, Ottawa

Gaétan Morissette, agronome, directeur de comptes agricoles, CFE Lévis-Lotbinière-Bellechasse, Lévis

Sylvie Raymond, agronome, adjointe à la direction générale, Institut de technologie agroalimentaire, La Pocatière

Virginie Simard, M.Sc., économiste agricole, La Financière agricole du Québec, Saint-Romuald

Philippe Simoneau, agronome, directeur des relations d'affaires, Financement agricole Canada, Lévis

Maryse Trahan, agronome, conseillère, GCGA Lévis-Bellechasse, Saint-Henri

Jacques Vallée, CPA, CA, directeur, Services de comptabilité et de fiscalité, Fédération de l'UPA du Centre-du-Québec, Nicolet

Robert H. Verge, agronome, Québec

COORDINATION

Isabelle Parent, B.Sc.A, chargée de projets, CRAAQ, Québec

Appui du CRAAQ

Karine Beaupré, responsable de la logistique

Guillaume Breton, responsable marketing et ventes

Kléo Carrier, agente au service à la clientèle

Dany Dion, responsable à l'administration

Jocelyne Drolet, agente de secrétariat

Sophie Fournier, agente de secrétariat

Danielle Jacques, chargée de projets à l'édition

Karine Morin, coordonnatrice des projets et des opérations

Manon Paradis, responsable des partenariats et des communications

Catherine Prévost, adjointe de la coordonnatrice

Sylvie Robitaille, technicienne en infographie

Agathe Turgeon, agente à l'administration



Gérer, c'est d'abord optimiser ses ressources!

Colloque Gestion 2013

Le jeudi 7 novembre 2013

La gestion? *Quelle gestion?*

Anne-Marie Pichette, MBA

Consultante

Grand-Mère

Novembre 2013

LA GESTION? QUELLE GESTION?

Résultats d'une enquête exploratoire menée
auprès des producteurs agricoles de la Mauricie
d'octobre 2010 à octobre 2011

par Anne-Marie Pichette

LA GESTION? QUELLE GESTION?

1. Quelle définition de la gestion?
 - Distinguer administration et gestion
 - Utilisation de l'information de gestion
2. La performance : de quoi parle-t-on au juste?
3. « *Je sais ce qu'il faut faire, mais je n'ai pas le temps.* »
 - Perception du temps consacré à la gestion
 - Tâches accaparantes et tâches déterminantes
4. Besoins en gestion : me donner les moyens de faire mon métier

CONTEXTE, APPROCHE ET DÉMARCHE

UPA Mauricie

Pour une agriculture durable
en Mauricie



Cultivez
l'entrepreneur
en vous!

Démarche intégrée visant le
développement harmonique
des dimensions économiques,
environnementales et sociales
des entreprises agricoles de la Mauricie

L'année

2010 – 2011

L'objectif

Identifier des freins
à l'entrepreneuriat agricole en Mauricie

L'approche

Enquête qualitative avec des aspects
de recherche-action

CONTEXTE, APPROCHE ET DÉMARCHE

L'échantillon

83 producteurs
provenant de 6 secteurs

L'enquête

20 entrevues à la ferme
6 rencontres de groupe
1 rencontre avec un panel d'experts

Les résultats

Tendances, écarts, fréquences,
hypothèses, bref des questions

CÉRÉALIER

LAITIER

BOVIN

PORC

MARAÎCHER

ÉMERGENTS

Quelle gestion?

La gestion, c'est génial

« La gestion et la comptabilité, c'est génial. Tu
prends toutes tes décisions à partir de ça. »

Un producteur maraîcher

En plus, il faut gérer

« C'est pas tout d'être travaillant, de travailler,
en plus, maintenant, il faut gérer. »

Un producteur de bovins

QUELLE GESTION?

Pour plus de 30 % des producteurs
rencontrés individuellement :



Gestion

=
Comptabilité

ou

Administration
des
exigences externes

Impôt
TPS/TVQ
Ministère
Environnement
Etc.
« Paperasse »

GESTION ET ADMINISTRATION

GESTION

Activités de :

- Planification
- Organisation
- Suivi
- Contrôle

des différents aspects
de l'entreprise pour
produire une valeur

ADMINISTRATION

Activités de :

- Collecte
- Classement
- Communication

d'information utiles à la
gestion

OU pour répondre aux
exigences de divers
ministères et organisations

7

GESTION ET ADMINISTRATION

SYSTÈMES DE GESTION

Les moyens utilisés pour
se servir des informations
nécessaires à la gestion :

Tableau de bord

Logiciel comptable

Calendrier

Dossier de factures



« Il faut que t'aies des
données pour élaborer
une stratégie. »

Un producteur laitier

8

L'INFORMATION DE GESTION



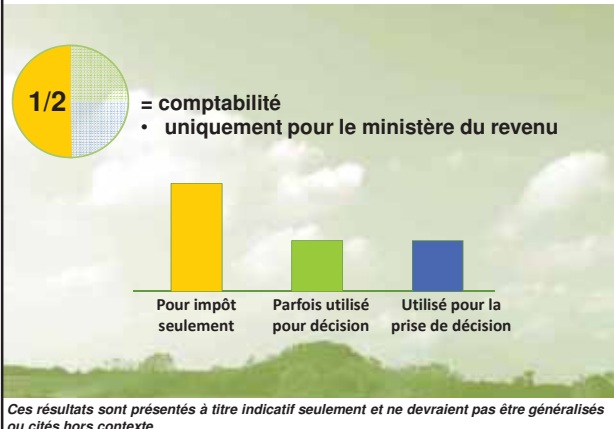
- 1/4** = un système de gestion comptable
- pour répondre aux exigences administratives externes
 - à l'occasion pour la planification



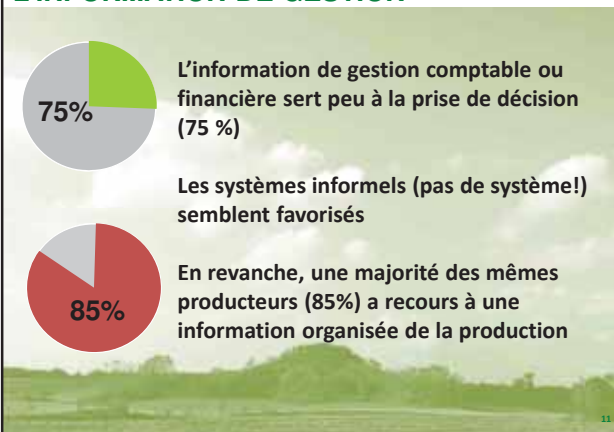
- 1/4** = information de gestion
- à des fins de planification
 - pour la prise de décision

Ces résultats sont présentés à titre indicatif seulement et ne devraient pas être généralisés ou cités hors contexte.

L'INFORMATION DE GESTION



L'INFORMATION DE GESTION



Quelle performance?

*« Il faut qu'on réussisse en fonction du modèle...
Ça se peut-ti avoir une p'tite ferme, bien faire son travail, réussir à en vivre, sans penser à grossir? »*

Un producteur de bovins

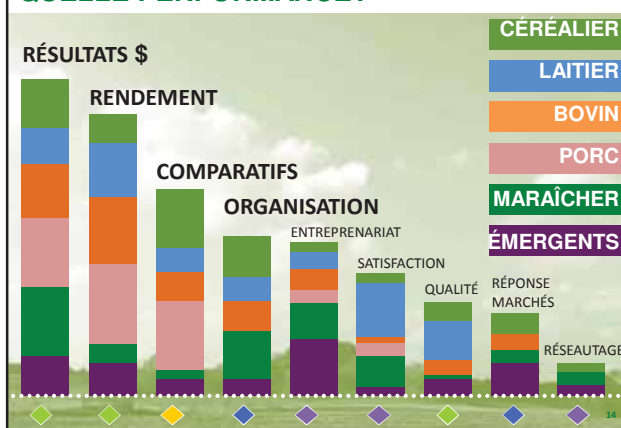
« Ça va toujours rester une question de chiffres. (...) n'importe qui avec de bonnes connaissances en administration va savoir ce qui est rentable. Tu peux aller sur le terrain après. »

Un producteur de lait

QU'EST-CE QUE LA PERFORMANCE?



QUELLE PERFORMANCE?



QUELLE PERFORMANCE?

INDICATEURS <i>Comment savoir que je suis performant(e)?</i>	FACTEURS <i>Quelles activités font que je suis performant(e)?</i>
• Résultats financiers • Rendement de la production • Comparaison • Organisation qui fonctionne • Nouveaux projets	• Contrôle financier • Décisions et contrôle de production • Emploi de comparatifs pour objectifs • Décisions et gestion d'organisation • Décisions d'investissement
Suite...	Suite...

15

QUELLE PERFORMANCE?

INDICATEURS

*Comment savoir
que je suis performant(e)?
(suite)*

- Satisfaction personnelle
- Qualité de la production
- Réponse des marchés
- Réseau efficace

FACTEURS

*Quelles activités font
que je suis performant(e)?
(suite)*

- Compétence et attitude personnelles
- Contrôle de la qualité
- Mise en marché et décisions commerciales
- Établir des relations qui servent mes objectifs

16

QUELLE PERFORMANCE? QUEL CONTRÔLE?

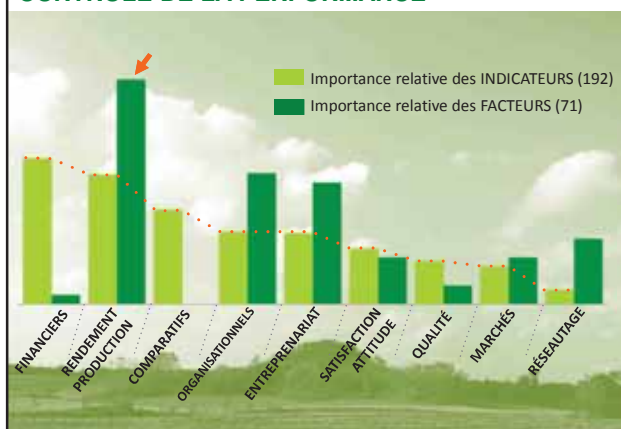
1. Mesures de contrôle ou d'ajustement de la production
2. Organisation, surtout le choix de bons employés
3. Choix stratégiques



« Quelles activités, actions, attitudes, sous votre contrôle, ont eu un effet positif sur votre performance au cours des cinq dernières années? »

17

CONTRÔLE DE LA PERFORMANCE



Quelle gestion? (Bis)

Producteur : « Si ça allait mal, je raterais un paiement. J'ai plus d'un million en prêt. »

Intervieweuse : « Est-ce que vous avez un moyen de vérifier où vous en êtes? »

Producteur : « Qu'est-ce que tu veux que je te dise, tout va bien. Je fais mes paiements. »

19

PERCEPTION DU TEMPS CONSACRÉ À LA GESTION INTERNE

...qui exclut les exigences externes, la « paperasse »!

	Jours / Année	% Année (365 jours)
CÉRÉALIER	81	22 %
LACTIER	72	20 %
BOVIN	47	13 %
PORC	58	16 %
MARAÎCHER	99	27 %
ÉMERGENTS	100	27 %

Ces résultats sont présentés à titre indicatif seulement et ne devraient pas être généralisés ou cités hors contexte.

LES EXIGENCES ADMINISTRATIVES

« Une journée par semaine en moyenne, qu'on perd. »

Un producteur céréalier

« Avant, ça prenait une demi-heure par année. »

Un producteur de porcs

— « Beaucoup trop. L'hiver, c'est quasiment 40 heures, ta semaine au complet qui y passe. »

— « Pas 40, là, t'exagères... » Deux producteurs de bovins

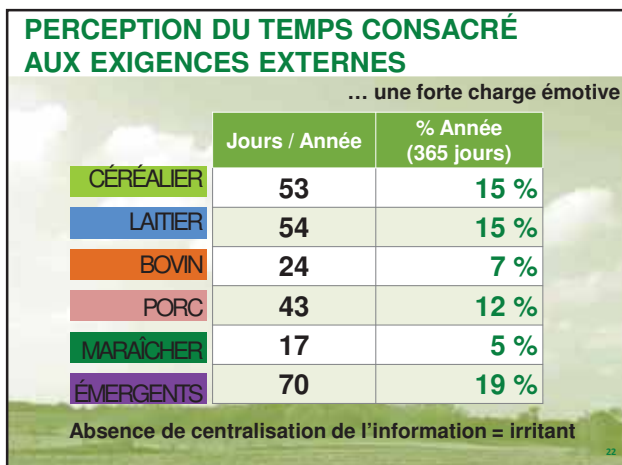
« Toutes les journées de pluie. »

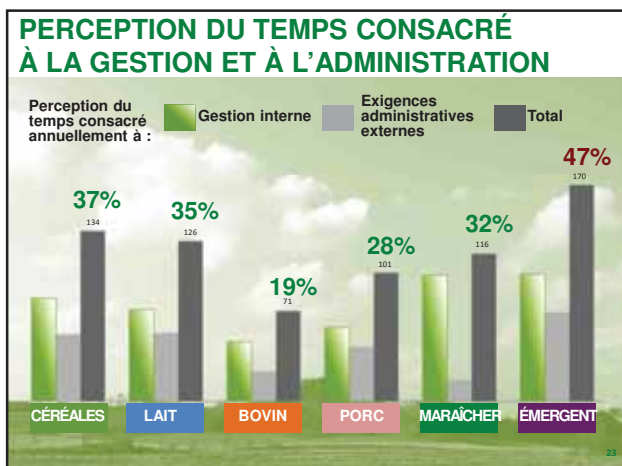
Un producteur céréalier

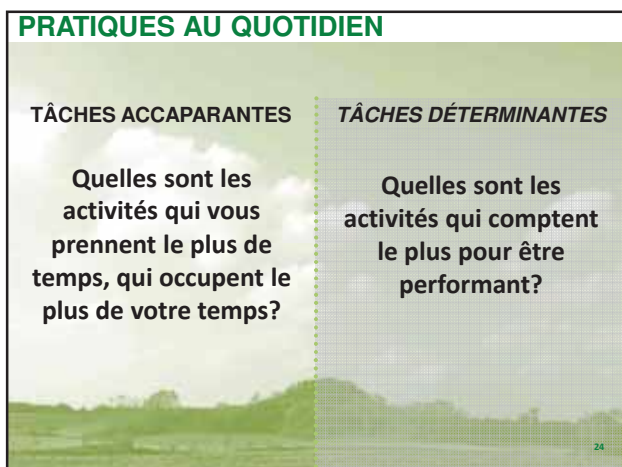
« Difficile à dire... je trouve que c'est trop, mais ce n'est pas si terrible non plus. »

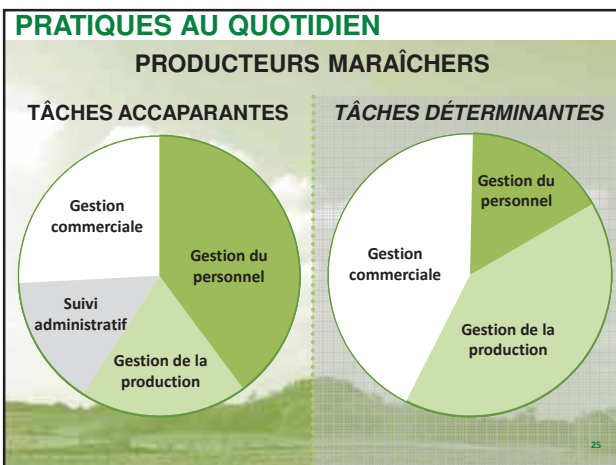
Un producteur maraîcher

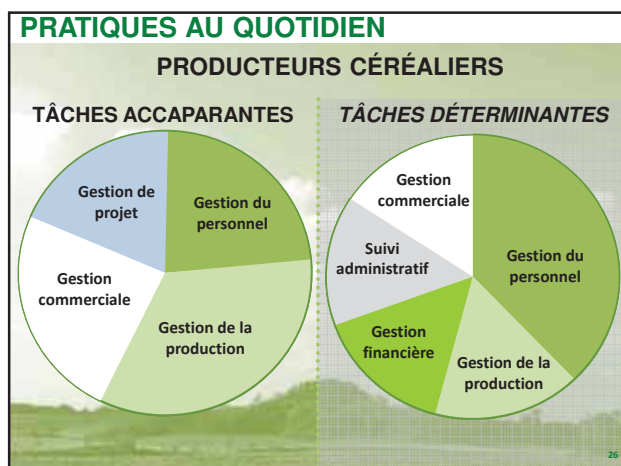
21

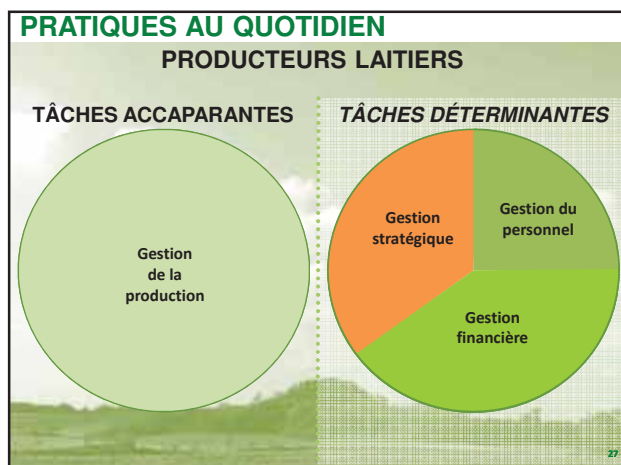


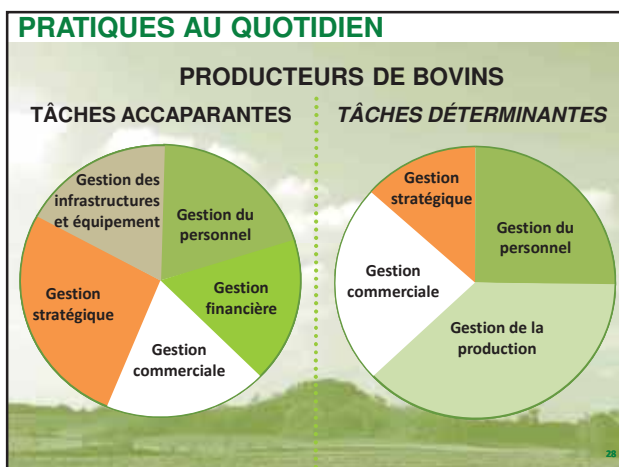


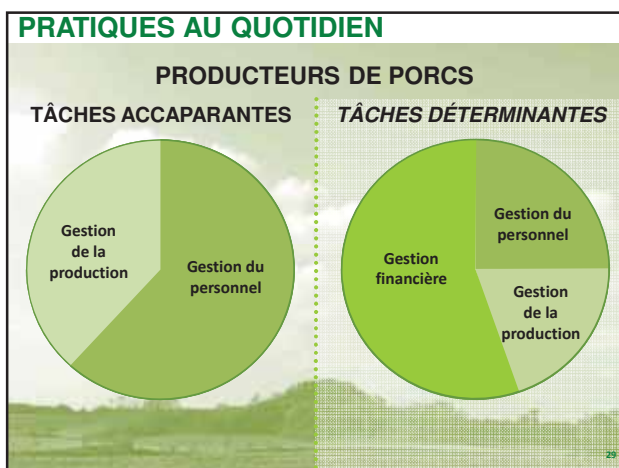


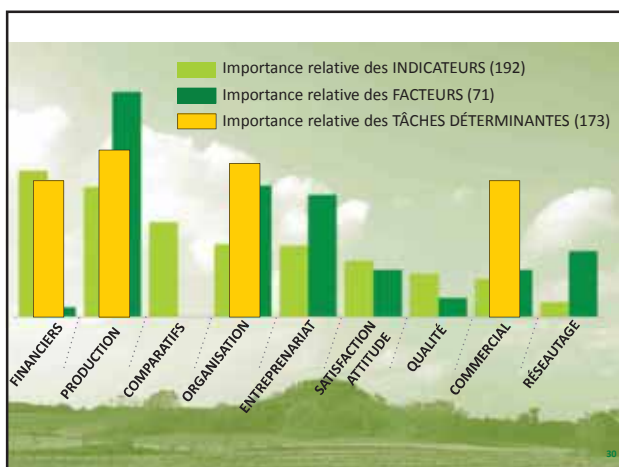












PRATIQUES AU QUOTIDIEN

TÂCHES ACCAPARANTES

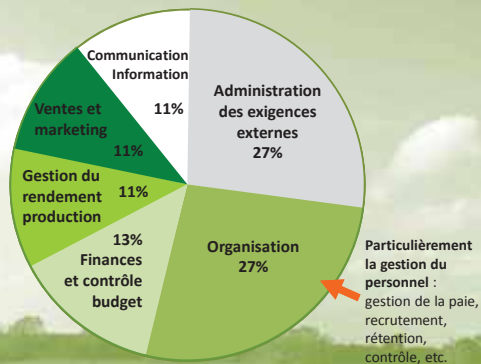
Mon temps passe à des activités que je ne considère pas essentielles à ma réussite

TÂCHES DÉTERMINANTES

Je sais ce qu'il faut faire mais je n'ai pas le temps

31

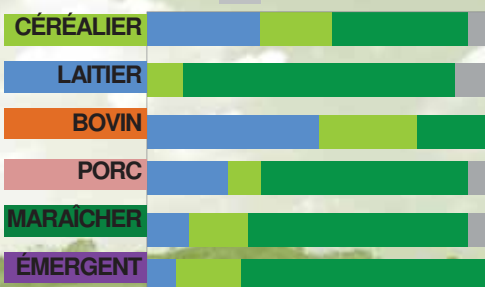
Besoins en gestion



32

BESOINS RELIÉS À LA GESTION

1. Simplification de la gestion et administration
 2. Regroupement d'information
 3. Aide à la décision
- Autres



33

LE MOT DE LA FIN

« On est écrasés sous la paperasse. C'est terrible ce qu'on nous demander. On est pas du monde de bureau. Ça peut devenir assez agressant pour forcer à abandonner la production. On a le climat aussi qui est difficile, mais les obstacles administratifs sont pires. »

Un producteur maraîcher

« Il faut faire le travail trois fois, quatre fois, fournir les mêmes données à l'un et à l'autre. Nous autres, on peut pas travailler. Pourquoi c'est pas tout de suite sur Internet? »

Un producteur de lait



34



Gérer, c'est d'abord optimiser ses ressources!

Colloque Gestion 2013

Le jeudi 7 novembre 2013

Des détails qui font toute la différence

Pascal Labranche, agronome

Coordonnateur Infagri et économie, La Coop fédérée
Montréal

La

Des détails qui font toute la différence...

Par:
Pascal Labranche, agr.
Coordonnateur Infagri et économie

La Coop
Qualité Notre

Plan de la présentation

- 1 Valider nos vieux réflexes de gestion
- 2 Des détails importants
- 3 Nouveaux réflexes à développer

La Coop

Nos vieux réflexes de gestion

- Faire le point une fois par année
- Se comparer avec des données de référence

Travailler sur des critères TECHNIQUES

- Augmenter la production de lait par vache
- Favoriser l'ensilage de maïs
- Faire de bons fourrages
- Améliorer le rendement au champ

Travailler sur des critères ÉCONOMIQUES

- Travailler sur les coûts de concentrés
- Maximiser le prix du lait
- Aller vers les ingrédients moins dispendieux
- Acheter des vaches pour faire le lait d'automne



Analyse financière « standard » des producteurs

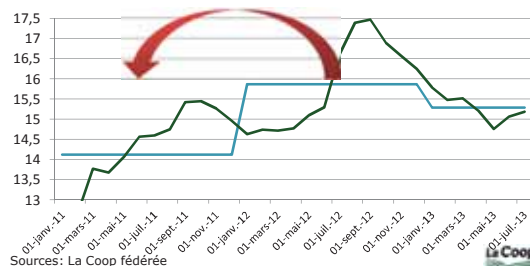


Faire le point une fois par année



Données mensuelles vs annuelles

Coût de concentré \$ / hl



Sources: La Coop fédérée



Vieux réflexes – Constat intéressant

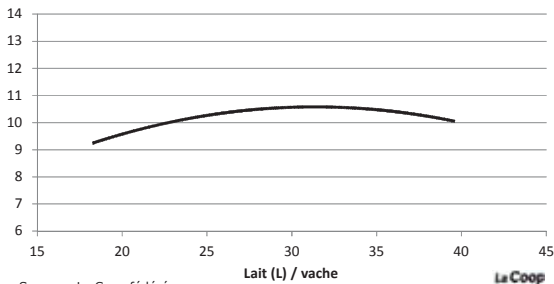
- Plus on allonge la période de compilation des données d'une entreprise, plus on perd de précision dans l'analyse

*Pour optimiser :
il y a une limite à analyser les chiffres sur une base annuelle*



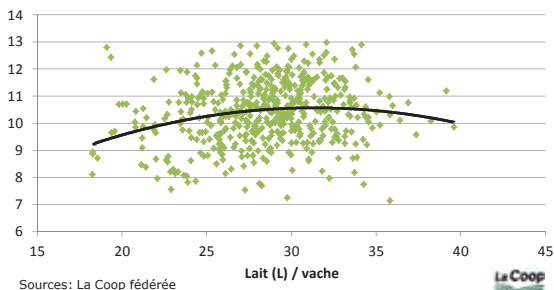
Faire plus de lait par vache...

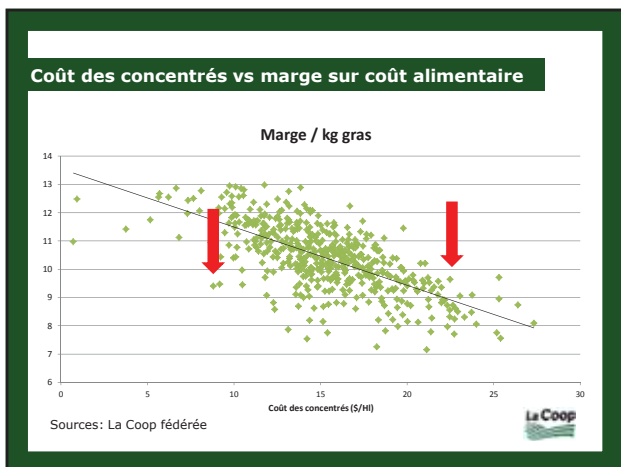
Marge / kg gras

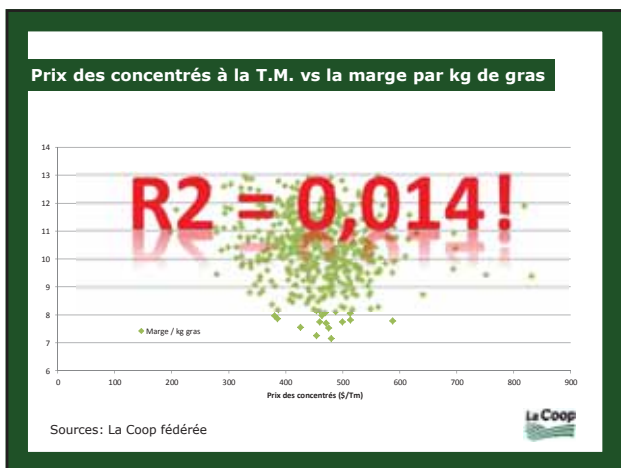


Faire plus de lait par vache...

Marge / kg gras







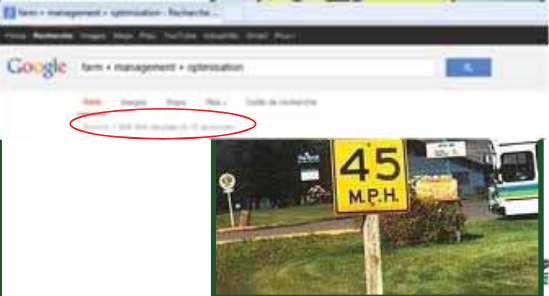
Vieux réflexes – Constat intéressant

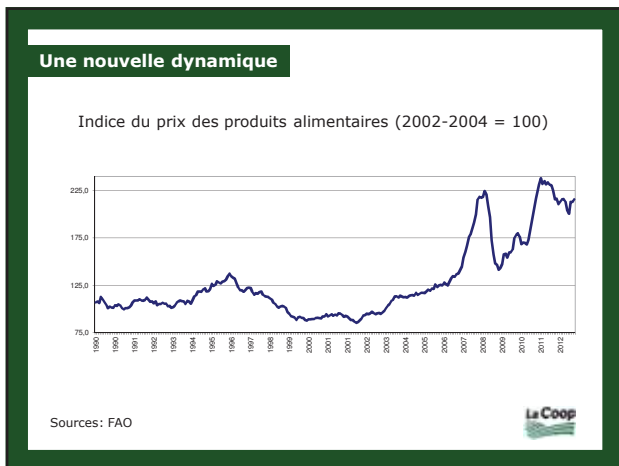
Beaucoup de variabilité entre les producteurs

- Donc, essayer de comprendre ce que les meilleurs font
 - Ce n'est pas une question de chance
 - Plein de petits détails

Que peut-on faire?







Nouvelle réalité : VOLATILITÉ



- Voir les opportunités
- Développer les réflexes de gestion des productions (et des intervenants)
- Avoir une gestion active (se remettre en question)

Exemple :

Formulation à moindre coût vs formulation fixe

Connaître notre coût de production

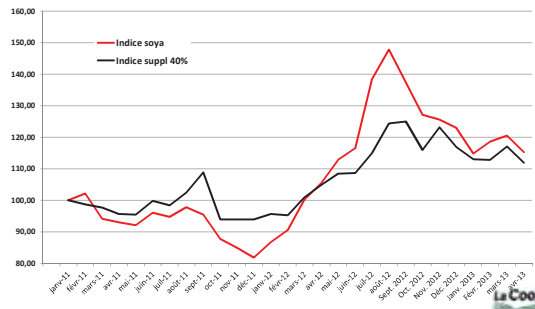
Valider les différentes options périodiquement

Prix d'achat des intrants vs valeur relatives des ingrédients



Ration à moindre coût...

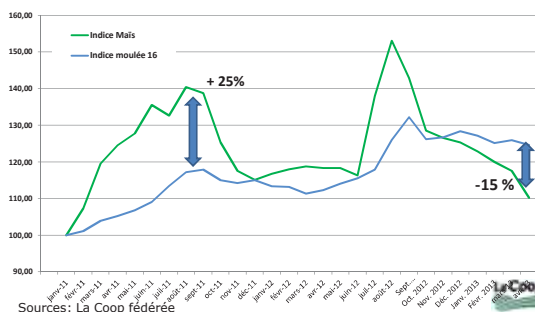
Évolution du prix du soja vs supplément en indice 100



Sources: La Coop fédérée

Ration à moindre coût...

Évolution du prix du maïs vs moulée en indice 100



Sources: La Coop fédérée

Utilisation des lactoreplaceurs



Prix du lactoreplaceur (45 \$/hl)
vs prix du lait (75 \$/hl)

- **Utilisation judicieuse :**
 - Jours additionnels
 - Marge < -30 jours (non-reportable)

Jours additionnels

Gestion de la production laitière

- Ce n'est pas à l'automne qu'il est temps de s'en préoccuper...
 - Gérer : faire une planification laitière
- Stratégie d'alimentation :
 - Important de le voir sur une base marginale
 - Exemple :



Un cas réel

+2\$/HL

OCS	Coûts effectifs	Lait autonome % lait	Gras Produit	Marge de production	Totaux Alimentation Vaches lactation		Marge sur produits (\$/kg)
					Coûts	Total	
256	50.28	100%	55.31	389	16.19	23.30	11.29
182	50.28	97%	48.89	339	14.03	21.48	11.15
158	50.28	97%	48.38	440	14.89	21.55	11.01
133	50.28	99%	50.92	501	16.21	21.89	11.67
129	50.28	96%	51.88	501	16.34	22.52	11.23
185	50.05		52.60	501	14.49	20.94	10.79
194	49.38		52.96	494	14.33	20.81	12.06

La Coop

Sur et sous-production



Gestion de la production laitière

- Ne pas s'arrêter au % de lait produit annuellement!!!
- Planification laitière
 - Beaucoup d'argent en jeu
 - Ne pas sous-estimer l'argent qui dort dans votre marge

Escompte de volume

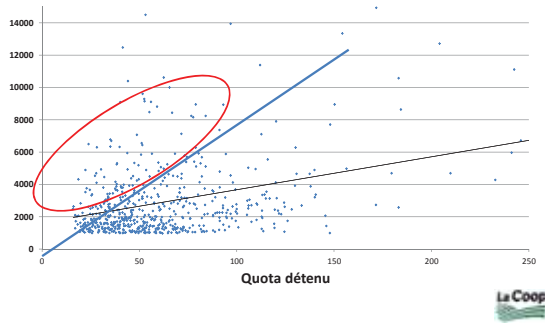


**Les fermes ont grossi,
mais pas toujours les silos**

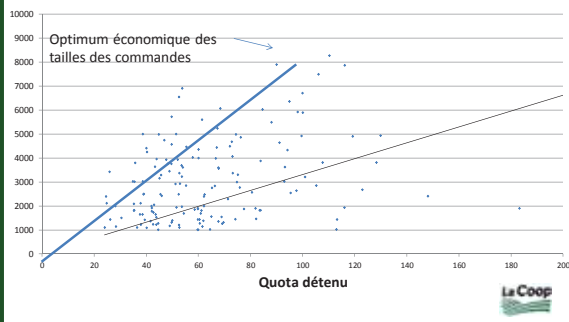
- ✓ Économie de production
- ✓ Économie de transport



Grosueur des commandes vrac en fonction des
tailles des fermes à la moulée complète

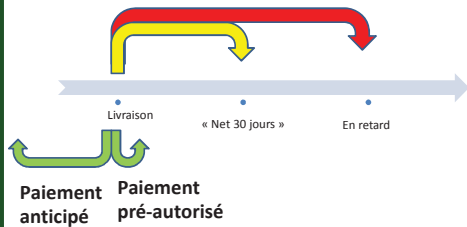


Grosueur des commandes vrac en fonction des
tailles des fermes aux suppléments



Escomptes de paiement

- 4 façons de payer un compte fournisseur



Valider si on respecte les recommandations



- **Erreur très fréquente et très dispendieuse \$\$\$**

- Valider si ce qu'on achète/consomme correspond à ce qu'il y a sur le programme alimentaire/plan de culture
- À la hausse ou à la baisse



Valider si on respecte les recommandations



Erreurs fréquentes :

- Variation des densités des produits
- Robot d'alimentation, RTM,... mal calibrés
- Robot d'alimentation mal programmé
- Respect des quantités par phase
- Facteurs humains
 - « J'aime ma vache »
 - Conscientisation des employés
 - Bavard sur les balances



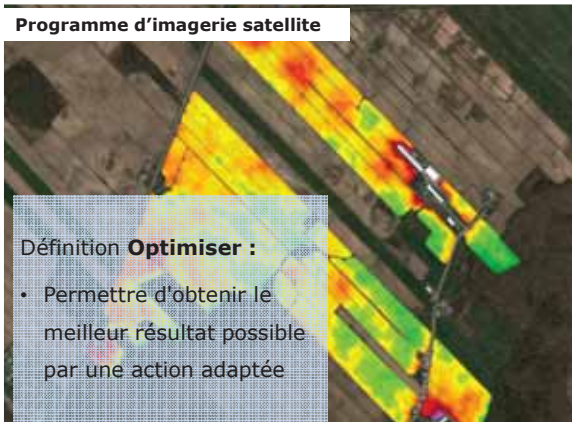
Dans le végétal



Définition **Optimiser** :

- Permettre d'obtenir le meilleur résultat possible par une action adaptée

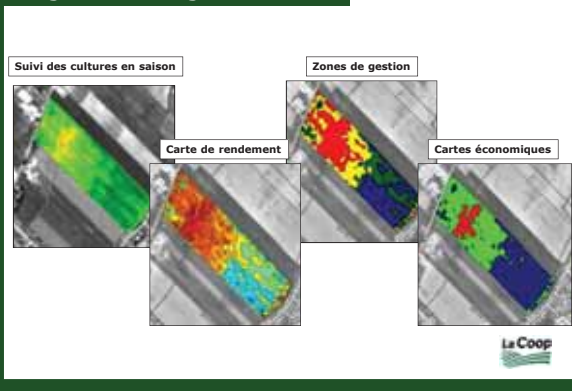
Programme d'imagerie satellite



Définition **Optimiser** :

- Permettre d'obtenir le meilleur résultat possible par une action adaptée

Programme d'imagerie satellite





Un autre détail : se fixer des objectifs

Facteurs de succès

- Baisage (benchmark)

Les PRIORISER

Les PARTAGER

Les SUIVRE

Share Victory. Share Defeat.

Le Coop

Se mesurer régulièrement

- Un sprinter qui ne se chronomètre qu'une fois par an va moins s'améliorer qu'un autre qui se chronomètre à chaque course...
- Si vous ne connaissez qu'une fois par année votre coût d'alimentation...

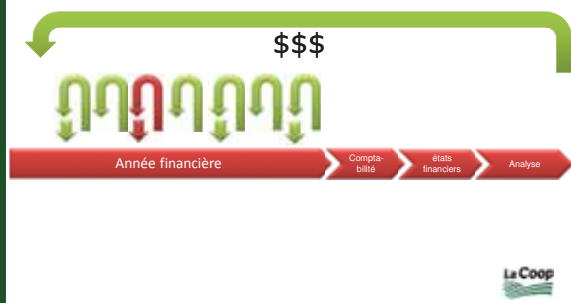
Donc...

Il faut développer de nouveaux réflexes de gestion

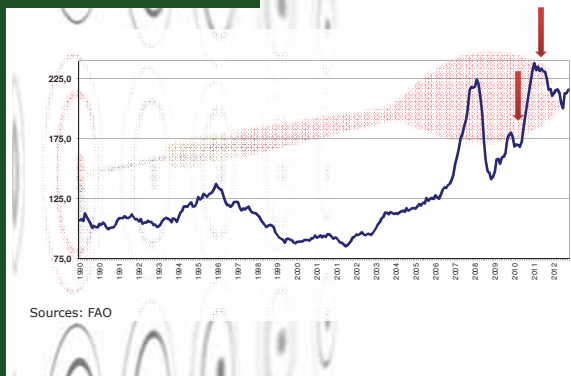
- Suivre au lieu de simplement constater à la fin de l'année
 - Se mesurer
 - Gérer l'information



Analyser ses chiffres régulièrement...



Viser les bonnes cibles



Nouveaux réflexes

Si on veut optimiser son entreprise :

- Se fixer des objectifs
- Se mesurer périodiquement et/ou avec précision
- Ne pas sous-estimer la gestion des détails, car beaucoup de potentiel d'amélioration



Merci de votre attention
Des questions?



Gérer, c'est d'abord optimiser ses ressources!

Colloque Gestion 2013

Le jeudi 7 novembre 2013

Mettez du Toyota dans votre entreprise!

Marie-Claude Bourgault, M.Sc., agronome

Coordonnatrice et agronome-conseil en gestion agricole, Centre multi-conseils
agricoles
Sainte-Croix

Benoît Turgeon, B.Sc.A, agronome

Conseiller en gestion, GCA Beaurivage
Sainte-Marie-de-Beauce

METTEZ DU TOYOTA DANS VOTRE ENTREPRISE!

Présenté par Benoît Turgeon, agr. et
Mico Bourgault, agr. M.Sc.
Agronomes-conseils en gestion



PLAN DE LA PRÉSENTATION

1. Mise en contexte
2. Le LEAN (Version américaine du *Système de production Toyota*); c'est quoi, comment et pourquoi?
3. Les outils
4. Un exemple concret – la planification d'un chantier d'ensilage



2

1- MISE EN CONTEXTE

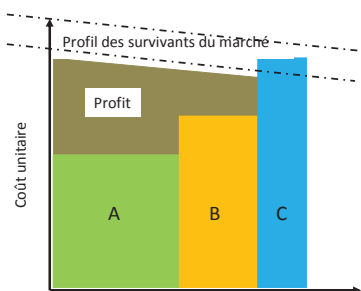
- Objectifs importants du travail de conseillers en gestion
 - Aider les entreprises agricoles à améliorer leur coût de production
 - Augmenter la capacité des entreprises à faire face aux changements

GRAND OBJECTIF POUR TOUS LES PRODUCTEURS
Atteindre la rentabilité minimale nécessaire pour assurer la
PÉRENNITÉ de l'entreprise



3

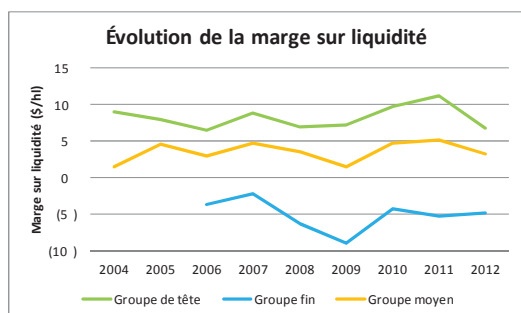
1- MISE EN CONTEXTE



CMCA
Centre multi-conseils agricoles

4

1- MISE EN CONTEXTE



Source: Analyses de groupes des GCA de la Chaudière-Appalaches de 2004 à 2012

5

1- MISE EN CONTEXTE

o Problématiques importantes soulevées contre l'atteinte de cet objectif

- Il est facile pour les producteurs d'avoir accès à des diagnostics - difficile de régler les causes à la source des problèmes

CONSTATS - les problèmes perdurent

- Manque de structure dans la prise de décisions

CONSTATS – mauvaises décisions qui auront un impact à long terme sur l'atteinte de notre objectif

CMCA
Centre multi-conseils agricoles

6

1- MISE EN CONTEXTE



- Quelques causes de ces constats:
 - Humain
 - Chaîne de production complexe
 - Services-conseils en vase clos
 - Défi - viser juste
 - Traduire le résultat souhaité en processus opérationnel
 - Accompagnement déficient
 - Décisions prises sur une base émotionnelle

7

1- MISE EN CONTEXTE

Exemple processus décisionnel

- Deux producteurs avec suivi régulier
- Tous deux se font proposer une RTM: 100 000\$

Producteur 1

- Il m'appelle et je le questionne – il met le projet sur la glace

Producteur 2

- Il m'appelle et il me demande de lui préparer une demande de financement car il a acheté une RTM et je lui demande pourquoi

8

1- MISE EN CONTEXTE

- Dans le souci de s'améliorer - recherche d'outils et d'approches plus opérationnelles et plus intégrées?

DÉVELOPPEMENT DE L'OUTIL DE PLANIFICATION DES CHANTIERS D'ENSILAGE

EXPLORATION DE CE QUI SE FAIT AILLEURS – APPROFONDISSEMENT DE LA GESTION PAR PROCESSUS ET DE L'AMÉLIORATION CONTINUE



LEAN

CMCA
Centre multi-conseils agricoles

9

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?



En résumé – la vision



10

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?

- Le LEAN et ses dérivés, des approches qui:
 - permettent aux organisations de s'adapter rapidement
 - s'intéressent aux coûts et aux délais de production et en constant processus d'amélioration
 - par la sollicitation de la créativité et l'innovation
- Des approches qui s'appliquent aux très grosses entreprises comme aux petites
- Philosophie qui mobilise tous les partenaires (et employés) œuvrant auprès de l'entreprise



11

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?

- Actuellement peu présent en agriculture, si ce n'est que des segments développés par les organisations mais rien de systémique

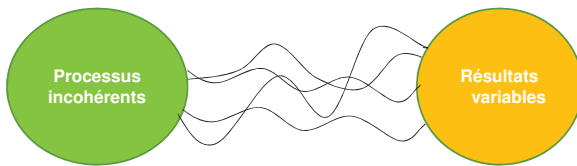
« Le secteur agricole est l'un de ceux qui est le plus en retard, dans l'application du Lean »

Source: Bulletin agriculteurs, septembre 2013, le Cloud... Jean-Pierre Dubé



12

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?



Les gens font ce qu'ils peuvent afin d'obtenir le résultat souhaité



13

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?



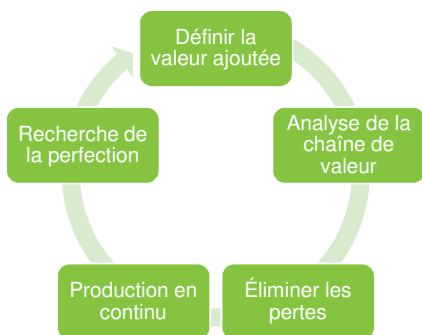
Les gens utilisent un processus éprouvé, optimisé et standardisé afin d'obtenir le résultat désiré



14

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?

5 PRINCIPES (SELON WOMACK AND JONES)



15

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?

LA VALEUR AJOUTÉE

Valeur ajoutée (VA)

- Tâche pour laquelle le client sera prêt à payer

Valeur non ajoutée nécessaire

Valeur non ajoutée (VNA) – non nécessaire

- C'est du gaspillage pur et simple
- Tâches qui consomment des ressources et ne créent aucune valeur aux yeux du client



16

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?

LA VALEUR AJOUTÉE

% de tâches dans les organisations traditionnelles (J.C.Savard Consultants)



- Pour les organisations traditionnelles – 5 à 20% des VA
- Organisations en transition LEAN – 20-35%
- Intégration LEAN complétée – 35-50%



2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?

LA VALEUR AJOUTÉE

VA / VNA

- VA - Observation des chaleurs / saillies
- VA - LCQ / certification bio
- VNA - Charges administratives
- Comptabilité de base pour fin fiscale / comptabilité de gestion



2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?

LA VALEUR AJOUTÉE

L'importance de l'esthétique selon sa production



19

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?

LA CHAÎNE DE VALEUR

La chaîne de valeur

- Équivaut à la chaîne de production
- « enchaînement d'activités permettant d'aboutir à un produit valorisable sur le marché » (Porter)



20

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?

L'ÉLIMINATION DES GASPILLAGES

Gaspiller:

- c'est utiliser du temps et des ressources sans augmenter la valeur du produit
- « si on les voit, on peut les éliminer, pour bien les voir, il faut les identifier. »



21

2- LE LEAN: QUOI, POURQUOI, COMMENT?

L'ÉLIMINATION DES GASPILLAGES

9 sources possibles de gaspillages

- La surproduction
- Les attentes
- Les déplacements
- Les procédés et méthodes inefficaces
- Les rejets
- La mauvaise communication
- Les reprises et corrections
- La recherche
- La créativité perdue



22

3- LES OUTILS

Outils d'analyse de la performance des processus

Outil de résolution de problèmes

Les outils d'élimination des gaspillages

- Le Kaizen
- L'environnement visuel – 5S



3- LES OUTILS

ANALYSE DE LA PERFORMANCE DES PROCESSUS

Cartographie de la chaîne de valeur

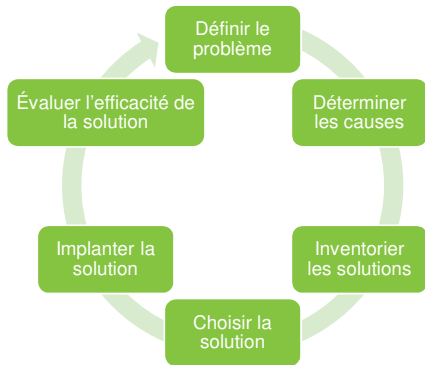
- Visualisation du processus - compréhension du fonctionnement
- Fait ressortir les goulots
- Permet de voir la charge du système - équilibre
- Voir ce que font les gens impliqués
- Arrimage des ressources



24

3- LES OUTILS

RÉSOLUTION DE PROBLÈMES



25

3- LES OUTILS

KAISEN

Définition

- Outil d'élimination des gaspillages
- Processus d'amélioration concrète en 8 étapes dans un laps de temps très court par une équipe multidisciplinaire

Objectifs

- Diminuer les coûts de production

26

3- LES OUTILS

KAISEN

Étape 1 – Définition du mandat

Étape 2

Collectes des données

Étape 3

Organisation des données

Étape 4

Compréhension de la situation actuelle

CMCA
Centre multi-conseils agricoles

27

3- LES OUTILS

CARTOGRAPHIE DES PROCESSUS



3- LES OUTILS

LE KAISEN

Étapes 5 à 8

- Objectifs d'amélioration
- Remue-méninges
- Simulation
- Post Kaizen

3- LES OUTILS

LES 5S

Sélectionner

- Éliminer les choses inutiles

S'organiser

- Créer un espace de travail le plus efficient possible

Scintiller

- Prévenir les problèmes en gardant les choses propres

Standardiser

- Créer des normes d'exécution du travail

Suivi

- Maintenir les étapes précédentes

3- LES OUTILS

LES 5S



31

4- LES OUTILS

LES 5S

1	2	3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31	32	33	34	35	36
37	38	39	40	41	42	43	44	45
46	47	48	49					

32

3- LES OUTILS

LES 5S



Même atelier – avant et après 5S



33

3- LES OUTILS

CONTRÔLE VISUEL



34

3- LES OUTILS

L'ENVIRONNEMENT VISUEL



35

3- LES OUTILS

L'ENVIRONNEMENT VISUEL



Source: Michel Rondeau, vétérinaire

36

LES CARTES GAGNANTES

- o L'amélioration continue nécessite un engagement de la direction et est la responsabilité de tous
- o Les intervenants devront s'y intéresser – cartographier les productions et offrir des formations aux producteurs et les accompagner
- o Commencer par des outils simples et pratiques – comme le 5S et l'environnement visuel



37

5. LES CARTES GAGNANTES

- o Allons-y étape par étape; la théorie des petits pas
- o Mobiliser employés et partenaires

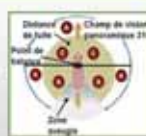
Ouverture à faire les choses autrement



AMÉNAGEMENT ET FORMATION

Point de balance :

- Zone A :
 - Le porc ne réagit pas, car le manipulateur est trop loin.
- Zone B :
 - Zone dans laquelle le manipulateur doit se placer pour faire avancer le porc.
- Zone C :
 - Zone dans laquelle le porc recule ou fuit le manipulateur qui s'y trouve.
- Zone aveugle :
 - Zone où le porc ne voit pas le manipulateur, donc l'arrête d'avancer.



Aussi vrai pour tous les types d'animaux

En entonnoir



Les porcs s'engagent et se retrouvent coincés.

39

DOSSIER EXEMPLE

CHANTIER DE RÉCOLTE

Présenté par Benoît Turgeon, agr.
Collaboration Michel Vaudreuil, agr.



agniss.com

D'ABORD ME PRÉSENTER

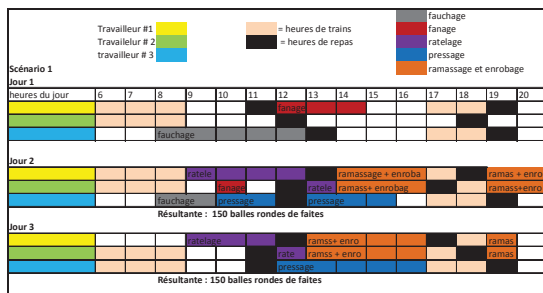
"The count"

"Cookie Monster"



41

SCÉNARISATION DU POTENTIEL EN TENANT COMPTE DES CAPACITÉS DES ÉQUIPEMENTS



42

OBJECTIFS

Le chantier de récolte est un processus important de la chaîne de production du lait

- Obtenir un fourrage de qualité pour le troupeau (bas coûts d'alimentation et bonne production)
- Récolter dans un laps de temps court
- Qualité, stabilité et à coût optimal



43

RENDEMENT PAR COUPE DE FOIN (RÉGION STE-MARIE, BEAUCE)

Récolte de foin			
	Coupe 1	Coupe 2	Coupe 3
Kg / ha	3467	2224	1379
en %	49	31	20

Source : FADQ, Rendement de référence par zone, 2013



44

JOURNÉES CONSÉCUTIVES SANS PLUIE

Précipitations: météo en juin à Québec (Ste-Foy)

Année	1 jour sans pluie	2 jours consécutifs	3 jours consécutifs
2003	18	12	9
2004	12	7	4
2005	16	10	6
2006	13	7	4
2007	12	5	4
2008	7	3	1
2009	13	8	4
2010	10	5	3
2011	12	6	4
2012	15	10	6
2013	9	4	1
moyenne	12	7	4

45

TROUVE LA SOLUTION <ICI>



CMCA
Centre multi-conseils agricoles

- Avec le soutien financier du PADEA, une équipe de travail a créé un outil informatique pour accompagner la démarche de la planification de chantier de récoltes
- Collaborateurs: Groupe-conseil Québec-Beauce, Valacta et le CEGA

CMCA
Carlow multi-criteria agricultural

[illegible]

(HUMAINES, MATÉRIELLES, FONDS DE TERRE, ET TEMPS)

- Le tout se fait via:
 - Nomenclature et analyse
 - Capacité et disponibilité des personnes et de la machinerie
 - Agencement optimal des différents équipements
 - Caractéristiques et contraintes relatives
 - En regard avec la tâche à accomplir:

LA RÉCOLTE ET L'ENTREPOSAGE DES FOURRAGES



Diagramme de répartition des surfaces et des productions

Superficie des surfaces

Surface	Superficie
Prairies	60%
Cultures	30%
Forêts	10%

Productions

Productions	Productions
Lait	84%
Viande	10%
Autres	6%

Diagramme de répartition des surfaces et des productions

Superficie des surfaces

Surface	Superficie
Prairies	60%
Cultures	30%
Forêts	10%

Productions

Productions	Productions
Lait	84%
Viande	10%
Autres	6%

[illegible]

Ressources humaines disponibles

	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sep.	Oct.	Nov.	Déc.
1	Marie	Marie	Marie	Marie	Marie	Marie	Marie	Marie	Marie	Marie
2	Anastasia	Anastasia	Anastasia	Anastasia	Anastasia	Anastasia		Anastasia	Anastasia	
3	Isabelle				Isabelle	Isabelle				
4	Thomas				Thomas	Thomas	Thomas	Thomas	Thomas	
5	Arnaud	Arnaud	Arnaud	Arnaud						
6	Léon				Léon			Léon	Léon	

Coupé 1, Jour 3

# hre / personne	
Marc	12
Andrée	4.5
Stéphane	8
Henri	10
Josée	2.5
Lidia	10
G	0
H	0
I	0
J	0
# Total Hrs	47

VUE D'ENSEMBLE

Ferme Exemple			
Temps de travail par machinerie / coupe 1 (heures)			
	Capacité	Superficie	Récoltes
		ha	tms
		70	180
Heures totales			
Fauche	3.2	ha / hr	21.9
Ratelage	4	ha / hr	17.5
Pressage	9	tms / hr	20.0
Transport	9	tms / hr	20.0
Enrobage	9	tms / hr	20.0

- On aurait pu privilégier:
 - Une main d'œuvre de plus
 - Une partie d'une charge à forfait
 - Un peu d'ensilage 1 jour
 - Et toutes autres combinaisons

55

IL NE FAUT PAS NÉGLIGER LES CONTRAINTES

- Prévoir des plans B
 - Entente avec voisins, disponibilité de machines ou forfait, et de personnes
 - Préparation et entraînement (formation), connaissances des champs
 - Aspect de communication (facile à rejoindre, radio, cellulaire...)
 - Contraintes: noirceur, terrain accidenté, accès à la route (pas le soir, mais en am et pm)



56

IL NE FAUT PAS NÉGLIGER L'ASPECT PSYCHOLOGIQUE

- La préparation
- Ex.: pratique, sur papier et sur le terrain



57

58

VIDÉO-TÉMOIGNAGE

Réalisation Valacta:

Formation:

Le défi des fourrages, 2012

LE TOUT : UNE QUESTION DE LOGIQUE

Un équilibre

Qualité :

- Récolte rapide
- Pertes minimales
- Conservation optimale

Coût :

- Investissement mach.
- Charge main d'œuvre
- Fournitures (\$t.m.s. servie)

BIENFAITS COLLATÉRAUX

- Notre valeur ajoutée: Homogénéité de la récolte – diminution des coûts d'alimentation
- Plus de disponibilités pour vacances
- Processus en flux continu - traiter son plan de ferme en globalité - arrimage des tâches
- Une expérience concluante...



CONCLUSION

- Un monde à découvrir pour les producteurs et les intervenants
- Peut être utile aux producteurs:
 - Tout les types de production
 - De la très grande à la micro-entreprise
 - Du gestionnaire aguerri au producteur en difficulté
- Pourquoi ne pas utiliser ce qui se fait ailleurs et l'adapter au monde agricole pour rendre l'agriculture québécoise plus compétitive et plus agile à répondre au signaux du marché

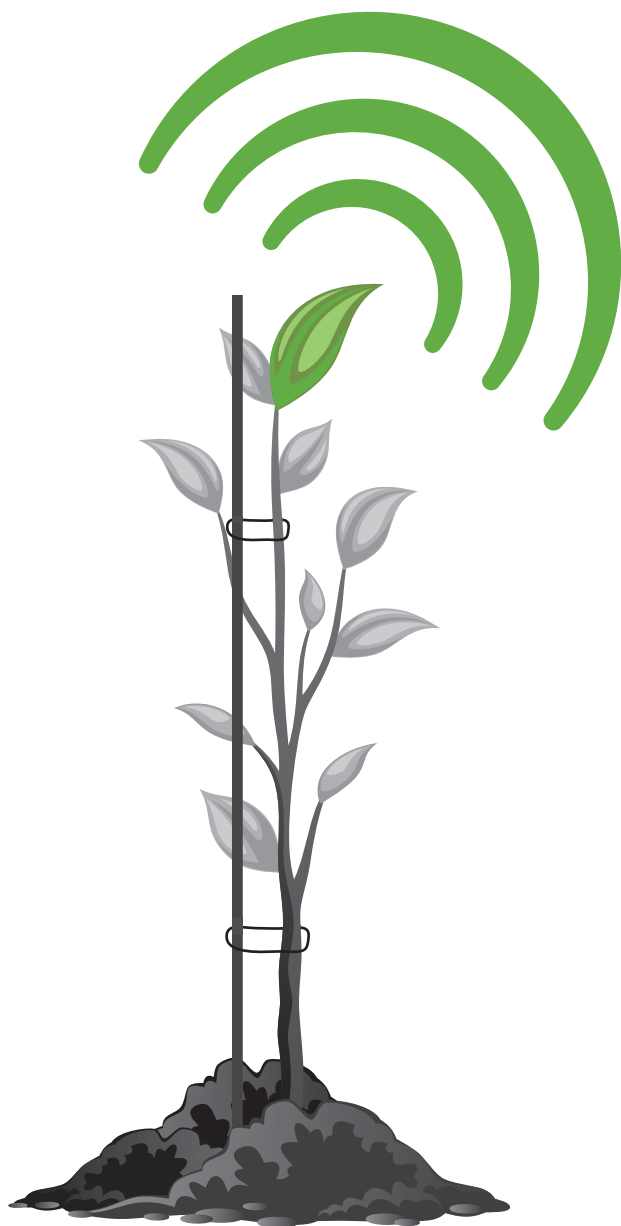


Cultiver l'expertise, diffuser le savoir

Comment?

Lorsque vous voyez ce logo, pensez au respect des droits d'auteur. C'est votre contribution qui nous permet de remplir notre mission de diffusion du savoir.

Merci de nous donner les moyens de continuer à vous offrir des contenus de qualité!



Soutenez la diffusion



CRAAQ
CULTIVER L'EXPERTISE
DIFFUSER LE SAVOIR



Références ÉCONOMIQUES

Un investissement payant!

Investissez aussi peu que 20 \$
dans un budget des *Références économiques*
et bénéficiez du savoir et de l'expertise de
conseillers en gestion, en financement et
en productions végétale et animale.

www.craaq.qc.ca/referenceseconomiques

CENTRE DE RÉFÉRENCE EN AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE DU QUÉBEC

Gérer, c'est d'abord optimiser ses ressources!

Colloque Gestion 2013

Le jeudi 7 novembre 2013

Voler de ses propres ailes

Sylvain Bertrand, M.Sc., agronome

Producteur-transformateur de volaille, Ferme aux Saveurs des Monts
Val-des-Monts



L'AVENTURE FERME AUX SAVEURS DES MONTS

1 poulailler
100 mètres de QUOTA
20 acres boisés
Liste de 200 clients
Mise de fonds 16 000 \$
Emprunt 145 000 \$



PETIT LEXIQUE D'ÉQUIVALENCE départ 2000

QUOTA

100 mètres

Vente plan conjoint

13 tm poulet vivant

22 000 \$/an

- 3000 poulets/an

- 3,6 kg lait

Marge

Poulet 4 600 \$/an

Lait 9 600 \$/an

OPTIMISER LES LEVIERS FINANCIERS

2001

AIDE AU DÉMARRAGE

FADQ: établissement 40 000 \$
achat 50 m quota

EVQ: relève prêt 100 m

CLD: STA 1 an ass. emploi

- 250 m quota
- 8 500 poulets/an
- 9 kg lait

OPTIMISER LE CRÉNEAU

Tout végétal
Sans antibiotique

Rythme non intensif
Chapons



CIRCUIT COURT: OPTIMISER LES MARGES

Abattoir Plan
conjoint

1,70 \$/kg

Commercialisation
directe

4,13 \$/kg



OPTIMISER VOLUME

Partenariat Abattoir Charron
Approvisionnement de 55 000 poulets
44 kg lait

- Guy, Danielle et Alex
- Producteurs de poulets
- Abattoir inspection Qc



OPTIMISER LES MARCHÉS

2000-2006
Vente de 200 000 \$/an

Boutique ferme DÉTAIL 25 % vente
Réseau 45 commerces GROS 65 % vente
Marché publique / MSR / Levée de fonds 10 %



ÉQUIVALENCE 2013

QUOTA

675 m POULET
+ 200 m DINDE

28,3 kg lait

• Élevage

34 000 poulets/an

2 000 dindes /an

SCÉNARIO PLAN CONJOINT

Vente

174 000 \$/an

Marge brute

36 000 \$

• Commercialisation

55 000 poulets /an

Vente: 187 kg lait

OPTIMISER LA VALEUR AJOUTÉE RÉPONSE AUX CLIENTS ET SAISONS

Découpe primaire
2^e-3^e transformation

Plats cuisinés / Saucisses



OPTIMISER LES RH

3 bouchers
1 cuisinière
1,5 poulailler
3 vente - livraison
Administration

Quota + RH
= CONSTANCE



OPTIMISER L'EXPERTISE

Avant: Bras fiable et Polyvalent
Croissance: Défi Compétence gestion
Transfert de connaissances
Défi: Chef d'équipe Planifier-Contrôler-Déléguer

OPTIMISER L'ÉQUIPEMENT

Automatiser les poulaillers

Parc machinerie
2010 2003 2000



OPTIMISER LA TECHNOLOGIE TRANSFORMATION

Poussoir saucisse



Marmite Vapeur cuisine



OPTIMISER LA GESTION RÉGLEMENTATIONSSSS

EVQ: 2 statuts (producteur et marché)
PASAF / PSA + VAG
Inspection Aliments / Étiquetage
Environnement

OPTIMISER LA GESTION DU RISQUE INTERNE/EXTERNE

S'entourer de professionnel
Budget / Projet réfléchi
Investissement productif
Calcul du point mort / délai de récupération
Contrôle de la dette
FACTEUR HUMAIN

OPTIMISER LE PROJET

↑ Parts de marché Détail
Boutique en ligne

Automatisation
traçabilité
facturation
F.I.T.S.



OPTIMISER LE FUTUR Intégration relève / vente



ÉVOLUTION

2000

VENTE: 45 000 \$

3,6 kg lait

2012

VENTE: 187 kg lait

Ratio

Ventes / Actif = 1:1

Bénéfice / Actif = 8,9 %





Gérer, c'est d'abord optimiser ses ressources!

Colloque Gestion 2013

Le jeudi 7 novembre 2013

Notre route vers les Hautes Terres

Valérie Houle

Propriétaire, Ferme des Hautes Terres
Saint-Rémi-de-Tingwick







L'itinéraire et la stratégie

- Le but #1
- Les connaissances
- L'argent
- Le temps (3 ans)

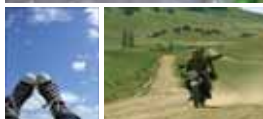


Et passent 3 belles années riches d'expériences!



La remise en question

- Le but #2
- Les connaissances
- L'argent
- Le temps (3 ans de plus)



La cadence augmente... le chemin s'élargit!

La qualité de vie...

- L'achat d'un nouveau TIPI plus grand!
- Les encouragements et conseils...
- Rencontres avec de grands sages!



5 années ont passées depuis notre départ en 2000

Notre nouvelle route est remplie de tournants



- Trouvaille de la ferme idéale!
- À Saint-Rémi de Tingwick au Centre-de-Québec



Le 23 mai 2006 à 11h00 am

Premières minutes sur notre ferme

- Son Nom.....
- Le but #3 *avec une vraie ferme et ses capacités!*
- Minimiser les risques



À ses débuts, la ferme compte 17 vaches et 9 porcs

2007 – Produire à notre manière!

- La ferme met à l'essai
15 porcs élevés en pâturage
- Le troupeau de vaches est
maintenant de 29 vaches **pas
de taureau svp!**
- Le moins de machinerie
possible
- Vendre sans intermédiaire



2008 – On s'attaque à l'environnement!

- Construction de 7 sites
d'abreuvoirs au champ
- Les vaches comptent
maintenant 36 têtes
- Il y a 30 porcs en pâturage
- 30 % de la viande produite
est vendue directement aux
consommateurs



2009 – Encore l'environnement et la diversification continue

- **Construction** de la fosse
à fumier qui est aussi une
stabulation libre
- **Début** de l'élevage de
taures bio à forfait
- **Début** des visites guidées
pour les écoles et groupes
scolaires
- Les élevages comptent
 - 45 vaches
 - 45 porcs au champs
 - 15 taures Holsteins Bio



2010 – C'est la consolidation

Année de repos ou presque!

- On solidifie les bases de l'entreprise
- La clientèle augmente rapidement
- L'année du + 25 %



2011 – La grande décision!

- Construction d'un bâtiment à double fonction: boucherie et agrotourisme
- Formation de boucher
- Premiers employés
- **La famille avant tout!**



Janvier 2012

Notre entreprise vole maintenant de ses propres ailes....



Notre travail pour le démarrage complet aura duré pas moins de 12 ans

Pour tenir la route...

- Notre patience
- Croire en ses idées (même les plus bizarres!)
- Notre expérience acquise **avant**
- La formation **pendant** le démarrage
- Notre grande capacité à s'adapter
- Ne jamais fermer la porte aux idées



Les nids de poules...

Le fameux facteur temps

- Temps pour le repos
- Temps pour nous
- Temps pour la famille
- Temps pour prendre de bonnes décisions



Nos familles étaient là...une chance!

Nos défis!

- Ne jamais perdre de vue nos valeurs
- Apprendre à déléguer
- Maintenir la qualité de notre travail et de nos produits
- Se garder du temps!



En 2013 notre ferme c'est....

une ferme authentique et unique

- 50 vaches de boucheries et 130 porcs élevés au champs
- 100 % de sa viande produite est vendue à plus de 565 clients
- Des visites guidées pour les groupes scolaires
- Un élevage à forfait de 30 taures Holstein biologique
- Une boucherie de type C-1 pour la transformation de ses viandes et la découpe à forfait



Un beau travail d'équipe... avec nos clients!

Ferme des Hautes Terres



Bonne route vers tous vos projets...

Bienvenue sur nos Hautes Terres!

www.fermedeshautesterres.com **MERCI!**

Gérer, c'est d'abord optimiser ses ressources!

Colloque Gestion 2013

Le jeudi 7 novembre 2013

**Le comité organisateur
remercie sincèrement
les collaborateurs
financiers suivants...**

LE CRAAQ

REMERCIE

DE LEUR

APPUI LES

COLLABORATEURS

MÉDIAS

le Bulletin
des agriculteurs

le coopérateur
agricole

OPTIMISEZ VOS RESSOURCES FINANCIÈRES

avec les professionnels du Réseau
des services de comptabilité et
de fiscalité de l'UPA

- | Planification fiscale | Transferts de fermes | États financiers
- | Déclarations d'impôt | Financement | Déclarations de taxes
- | Agri-stabilité, Agri-investissement et Agri-Québec
- | Et plus encore!



*Des spécialistes en agriculture,
des partenaires pour vos affaires*

Présent partout au Québec

Pour nous joindre : contactez votre fédération régionale
de l'UPA ou composez le 450 679-0540, poste 8434

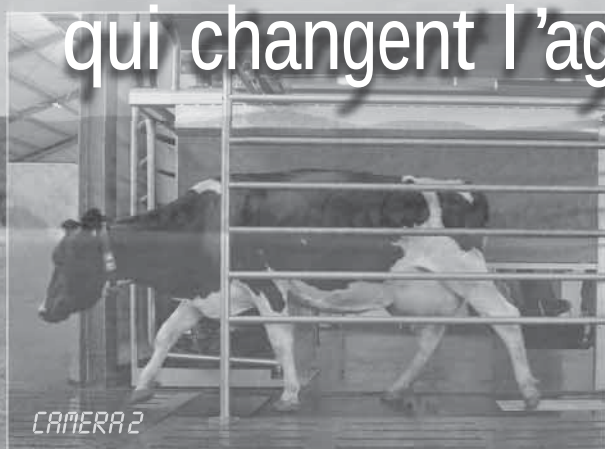
www.scf.upa.qc.ca

Salon

de l'agriculture

SAINT-HYACINTHE
14 | 15 | 16
JANVIER 2014

LES TECHNOLOGIES qui changent l'agriculture



Partenaire principal :



Pavillon des Pionniers et Centre BMO

2730, avenue Beuparlant, Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 4M8
Sortie 130, autoroute 20 (site de l'Expo de Saint-Hyacinthe)

450 771-1226 • www.salondelagriculture.com

Suivez-nous sur :





La **BONNE GESTION** est la **CLÉ DE LA RÉUSSITE**. Le défi est de prendre la **MEILLEURE DÉCISION** dans un environnement d'affaires complexe et dynamique. Ce rendez-vous annuel est une occasion de choix pour **ÉCHANGER** avec les spécialistes, **VALORISER** les différentes expériences vécues par les intervenants dans le milieu agricole et **DÉVELOPPER** plus de techniques de gestion.

La Fédération et les producteurs de grains du Québec sont heureux de s'associer à cet évènement et souhaitent des **RETOMBÉES POSITIVES** à tous.

Bon colloque!



Fédération des
producteurs de cultures commerciales
du Québec





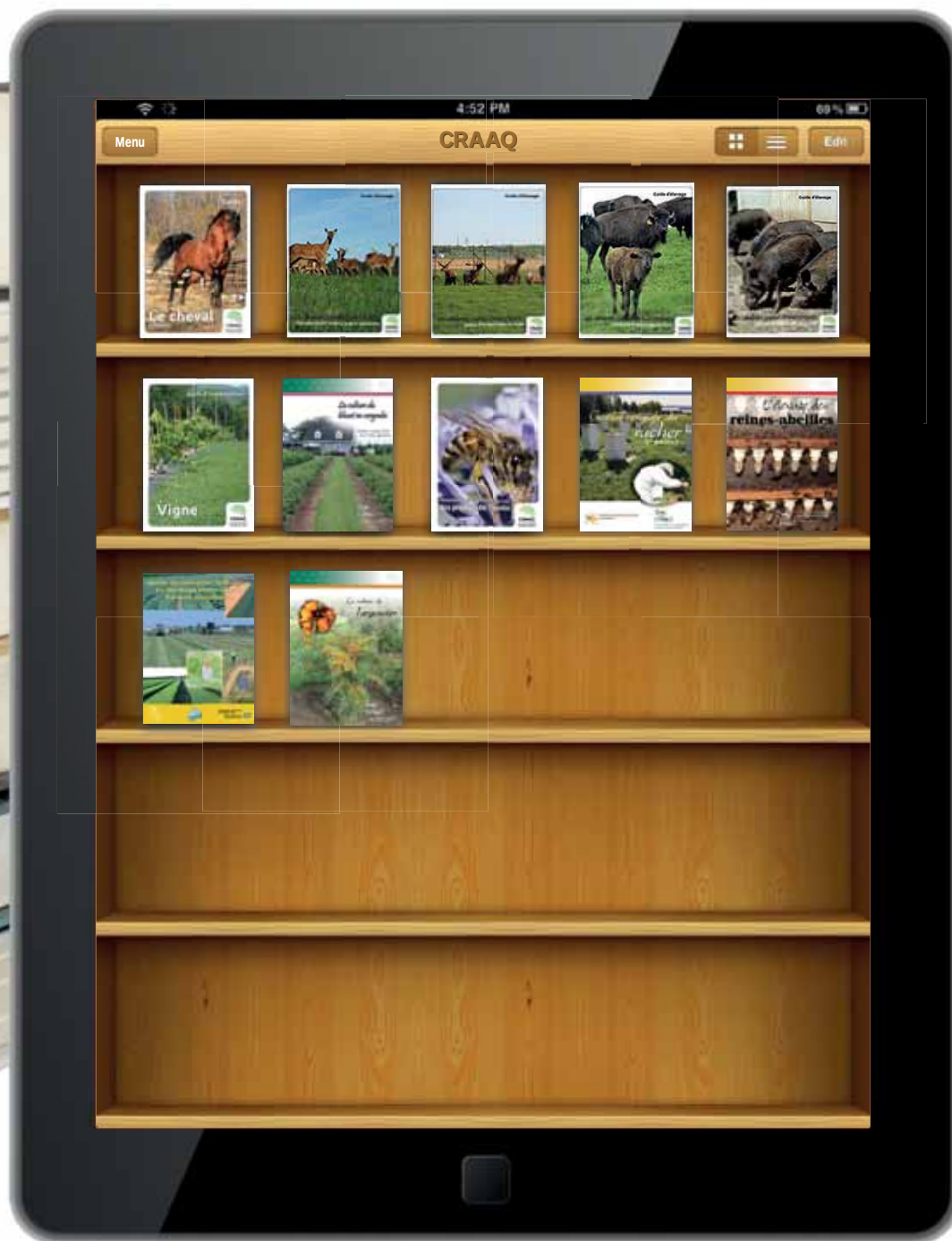
Ordre des
AGRONOMES
du Québec

Le **SAVOIR** pour nourrir le monde

L'OAQ et les quelque 3 300 agronomes du Québec
sont fiers d'être partenaires de votre événement!

► [**www.oaq.qc.ca**](http://www.oaq.qc.ca)

Les publications du CRAAQ en format numérique



**Consultez notre site pour découvrir
tous les titres disponibles**

Pour plus d'informations ou pour commander :
Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec
418 523-5411 | 1 888 535-2537 | www.craaq.qc.ca



C'est **LA bibliothèque virtuelle**
agricole et agroalimentaire



**ABONNEZ-VOUS
C'EST GRATUIT!**

WWW.AGRIRESEAU.QC.CA

*Agriculture, Pêcheries
et Alimentation*

Québec 

CENTRE DE RÉFÉRENCE EN AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE DU QUÉBEC

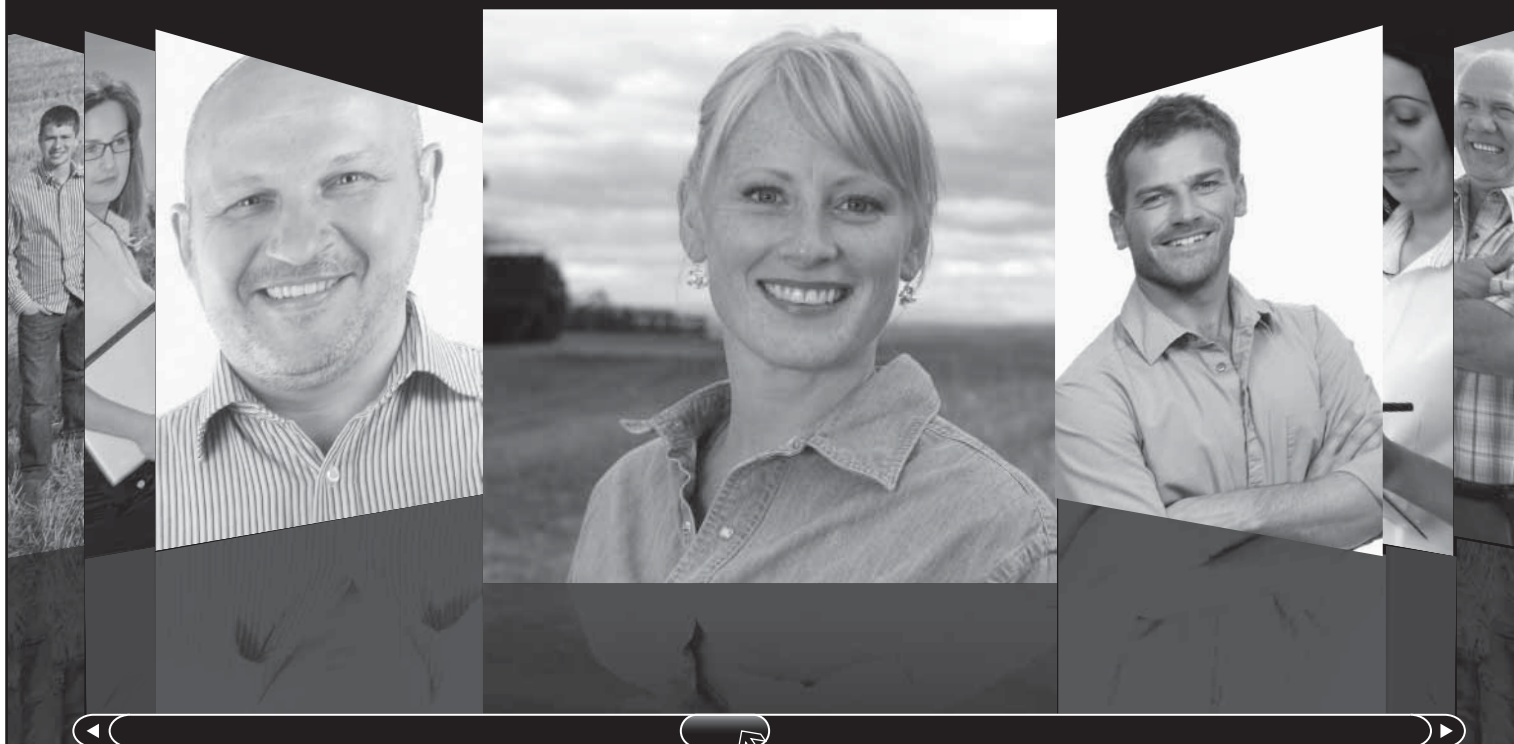


CRAAQ

CULTIVER L'EXPERTISE
DIFFUSER LE SAVOIR

Besoin d'un coup de main?

Trouvez le professionnel qu'il vous faut!



www.repertoiresducraaq.ca

Ciblez votre recherche par région, par service offert et par production parmi les différents répertoires. Que ce soit pour un appui à la commercialisation de vos produits, pour améliorer l'efficacité de votre entreprise, pour démarrer un nouveau projet ou pour résoudre une problématique, vous y trouverez la ressource dont vous avez besoin.

Cultivons l'avenir, une initiative fédérale-provinciale-territoriale

L'administration de l'axe 4 du Programme d'appui au développement des entreprises agricoles a été confiée au CEGA.

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

 Agriculture et
Agroalimentaire Canada

Agriculture and
Agri-Food Canada

Canada

CENTRE DE RÉFÉRENCE EN AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE DU QUÉBEC


CRAAQ
CULTIVER L'EXPERTISE
DIFFUSER LE SAVOIR

Entre votre gestion et leur santé
il y a votre médecin vétérinaire



Association des
Médecins Vétérinaires
Praticiens du Québec

Fier partenaire de la
9^e édition du Colloque
sur la santé des
troupeaux laitiers

La Coop fédérée www.lacoop.coop

le coopérateur agricole



**Pour une
bonne récolte
d'information**

103224-08-09



**À chacun son métier...
Nous, c'est de bien
vous conseiller!**

GCAQ

Les Groupes conseils
agricoles du Québec



Prévision budgétaire



Analyse d'entreprise personnalisée



Planification stratégique

Pour joindre un Groupe conseil agricole (GCA) près de chez vous : Tél. : 450 679-0540, poste 8227 • www.gcaq.ca

UNIVERSITÉ McGill CAMPUS MACDONALD

Programmes universitaires :

- Environnement
- Biologie de l'environnement
- Sciences de la vie
- Biologie de la faune
- Sciences agro-environnementales
- Sciences végétales et animales
- Génie des bioressources
- Diététique et nutrition humaine
- Science alimentaire
- Économie agricole
- Microbiologie et biotechnologie
- Sécurité alimentaire mondiale

Programme collégial :

- Gestion et technologies d'entreprise agricole
(www.mcgill.ca/fmt)

www.mcgill.ca/macdonald/prospective
Tél : 514 398-7925
studentinfo.macdonald@mcgill.ca



Des sciences qui peuvent changer le monde



McGill
CAMPUS MACDONALD

*Un réseau d'experts
au bout des doigts!*



www.craaq.qc.ca/Services-en-ligne

DÉCOUVREZ les services en ligne du CRAAQ



Références
économique



Agri-réseau
Économie et
gestion



Inventaire des
applications
mobiles

- Feuilles technico-économiques
- Banques d'informations
- Répertoires de ressources, d'experts et de programmes
- Outils d'évaluation, d'encadrement et de diagnostic
- Inventaire des applications mobiles pour le secteur agricole et agroalimentaire


CRAAQ
CULTIVER L'EXPERTISE
DIFFUSER LE SAVOIR

CALENDRIER

des événements

Journée phytoprotection

CÉROM, Saint-Mathieu-de-Beloeil, 18 juillet 2013

Commission de phytoprotection

Congrès Bœuf 2013

Comment mieux décider?

Colisée Desjardins, Victoriaville, 12 octobre 2013

Comité bovins de boucherie

Forum sur la recherche et l'innovation en serriculture 2013

Bio et bien plus!

Université Laval, Québec, 17 octobre 2013

Comité cultures en serre



37^e Symposium sur les bovins laitiers

Visez la durabilité!

Best Western Plus Hôtel Universel, Drummondville, 30 octobre 2013

Comité bovins laitiers en partenariat avec la Fédération des producteurs de lait du Québec



Colloque Gestion

Gérer, c'est d'abord optimiser ses ressources!

Best Western Plus Hôtel Universel, Drummondville, 7 novembre 2013

Comité gestion de l'entreprise agricole



Colloque en agroenvironnement

L'agroenvironnement au service de tous

Best Western Plus Hôtel Universel, Drummondville, 14 novembre 2013

En partenariat avec l'IRDA

Colloque sur la pomme de terre

La pomme de terre : mieux produire pour durer

Centre de congrès et d'expositions de Lévis, 22 novembre 2013

Comité pomme de terre



Colloque sur les plantes fourragères

Une alliée indispensable

Best Western Plus Hôtel Universel, Drummondville, 27 novembre 2013

Comité plantes fourragères



Journée d'information scientifique – Grandes cultures

Ensemble pour la diffusion de la recherche agronomique

20 février 2014

Comité céréales et Comité maïs et oléoprotéagineux

Perspectives 2014

Les stratégies de croissance

Hôtel Mortagne, Boucherville, 8 avril 2014

Comité économie et perspectives agroalimentaires

craaq.qc.ca • 1 888 535-2537





Des milliers d'entreprises font confiance
aux experts de Desjardins.

Desjardins & Cie

C'est tout Desjardins qui appuie la filière agroalimentaire.

desjardins.com/entreprises



Desjardins
Entreprises

Coopérer pour créer l'avenir