

S'outiller efficacement pour innover dans l'industrie horticole

Julien Pinard

Pinard et Frères

Grand gagnant 2014



La Financière
agricole
Québec

Bref aperçu de l'entreprise

1974	Fondation de l'entreprise Jardinage maraîcher
1990	Orientation vers l'horticulture ornementale Production de fleurs annuelles
2000	Arrivée de mes frères Benoît et Gabriel Début de la distribution en gros
2008	Mon arrivée dans l'entreprise familiale

2

Bref aperçu de l'entreprise



Gabriel, Benoît et Julien
Une relève en place
depuis 15 ans!

Producteur en serre de
fleurs annuelles et de
plants de légumes
(80 000 pieds carrés)



3

Bref aperçu de l'entreprise



Paysagiste
aménagement : pavé,
muret, végétaux)

Expérience de
15 ans



4

Bref aperçu de l'entreprise



**Centre de jardin au détail, vente de pépinière,
terreau, engrais et toute notre production**

5

***Mes différents outils de gestion
pour bien performer au quotidien***

S'outiller pour bien performer

Refonte complète de la charte comptable en misant sur

- Ventilation des charges propres à chaque activité (production, détail, paysagement)
- Augmentation du nombre de comptes pour maximiser le détail

Impacts

- Après deux ans de comparable; contrôle des coûts
- Cibler les activités plus rentables
- Identification des frais fixes
- Fixation des prix de vente

7

S'outiller pour bien performer

Carte de temps informatique

Salaire = 30 % des dépenses

- Développement à l'interne d'un logiciel de carte de temps
- Employés consacrent leur temps à une tâche précise

heure d'arrivée AM	8	heure départ AM	12
heure d'arrivée PM	12,50	heure de départ PM	16,75
somme des hrs			
tâche effectuée		heure travaillées	
Arrosage - Serre		2	
Entretien Des Plantes -		2	
Repiquage		4,25	

8

S'outiller pour bien performer

Carte de temps informatique

Impacts

- Chiffrer les activités non productives
- Aide aux décisions d'investissement (ex. : arrosage automatique)
- Prix de revient plus précis

9

S'outiller pour bien performer

Gestion « juste à temps »

- Situation de marché particulière
 - Ventes effectuées sur un mois
 - Produits périssables
- Aucun surplus de stocks

10

S'outiller pour bien performer

Retour sur les investissements : MAX 3 ans

➤ Exemple : Chaudière biomasse



- Investissement : 150 000 \$
- Économie annuelle combustible : 50 000 \$, donc retour 3 ans

11

S'outiller pour bien performer

Contrôle des frais fixes

- Minimiser les frais fixes
- Permet d'augmenter le % du bénéfice net si on augmente les ventes
- À chaque 1 \$ d'augmentation des frais fixes, il faut aller chercher 2,50 \$ de ventes de plus

12

S'outiller pour bien performer

Contrôle des liquidités

- Toujours le même signataire
- Lors de la signature des chèques :
 - Montants balancent avec soumission?
 - Marchandise bien reçue (bon de livraison)?
- Escompte de pmt 2 %/10 jours

13

Savoir s'entourer pour bien performer

- **La Financière agricole du Québec**
- Institutions financières
- Agronomes (IQDHO)
- Experts-comptables (fiscalité)

14

Grand gagnant 2014



CONCOURS 2014
**Tournez-vous
vers l'excellence!**

**La Financière
agricole**
Québec 

- Belle reconnaissance pour la relève agricole
- Bourses de **5 000 \$** au grand gagnant et de **2 500 \$** aux deux autres lauréats
- Belle visibilité accordée (vidéos, Colloque Gestion du CRAAQ, réseaux sociaux, articles de presse, etc.)

15

Participez au onzième concours!



CONCOURS 2016
**Tournez-vous
vers l'excellence!**

**La Financière
agricole**
Québec 

Tous les détails dès mars 2016
www.fadq.qc.ca

Merci de votre attention!